



Institucionales

Unidad/Centro: Centro de Energías Renovables y Alternativas

- 1. Porcentaje de indicadores con cumplimiento mayor o igual al 90%, de acuerdo a la autoevaluación de la unidad.**

69.23%

La unidad logró cumplir 9 de los 13 indicadores planteados en su plan operativo anual 2018.

- 2. Razones fundamentales que afectaron el logro de los diferentes objetivos (de acuerdo con la unidad).**

Objetivo Operativo	Indicador	Factor Crítico
Capacitar sobre procesos institucionales de manejo de propiedad intelectual	Número de charlas sobre manejo de propiedad intelectual	Falta de presupuesto
Elaborar plan de mantenimiento preventivo para laboratorios	Plan de mantenimiento preventivo para laboratorio actualizado	Falta de presupuesto, además no cuentan con técnicos de laboratorio para el centro.
Elaborar guías de laboratorio que integren aspectos de seguridad	Plan de seguridad y salud ocupacional actualizado	No cuentan con técnicos de laboratorio para el centro.
Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	Número de proyectos con financiamientos conseguidos.	La evidencia no señala el factor crítico que afectó al cumplimiento de la meta

- 3. Evidencias con observaciones.**

Objetivo Operativo	Indicador	Evidencia/Resultado	Observación de la evidencia
Capacitar sobre procesos institucionales de manejo de propiedad intelectual	Número de charlas sobre manejo de propiedad intelectual	Sí presenta	El informe de no cumplimiento debe estar más detallado
Evaluar las competencias de los técnicos de apoyo en los laboratorios	Número de artículos indexados en que personal de	Sí presenta	Número de artículos indexados en que personal de apoyo sea autor/coautor: Son 11. Falta firma de responsable

	apoyo sea autor/coautor		
Elaborar plan de mantenimiento preventivo para laboratorios	Plan de mantenimiento preventivo para laboratorio actualizado	Sí presenta	El informe de no cumplimiento debe estar más detallado
Elaborar guías de laboratorio que integren aspectos de seguridad	Plan de seguridad y salud ocupacional actualizado	Sí presenta	El informe de no cumplimiento debe estar más detallado
Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	Número de proyectos con financiamientos conseguidos.	Sí presenta	Falta informe de No cumplimiento.

4. Sugerencias para el siguiente periodo.

- Se recomienda al centro que para el siguiente año cambien los indicadores que requieran la participación de técnicos de laboratorio.
- Todo documento presentado como evidencia debe estar firmado por el analista o el por director de la unidad responsable.
- A pesar de no haber cumplido la meta en el indicador “Número de proyectos con financiamientos conseguidos” no se registró factores críticos (cumplimiento inferior al 90%).



Institucionales

Unidad/Centro: Centro de Investigación y Proyectos Aplicados a las Ciencias de la Tierra

1. **Porcentaje de indicadores con cumplimiento mayor o igual al 90%, de acuerdo a la autoevaluación de la unidad.**

100%

La unidad logró cumplir todos los indicadores planteados en su plan operativo anual 2018.

2. **Razones fundamentales que afectaron el logro de los diferentes objetivos (de acuerdo con la unidad).**

Objetivo Operativo	Factor Crítico
NA	NA

3. **Evidencias con observaciones.**

Objetivo Operativo	Indicador	Evidencia/Resultado	Observación de la evidencia
NA	NA	NA	NA

4. **Sugerencias para el siguiente periodo.**

CIPAT cumple con todos los objetivos operativos, alcanzando todas las metas propuestas en los indicadores de este año. Tomar en cuenta la siguiente sugerencia para el próximo periodo:

- Se recomienda incrementar el número de proyectos de investigación que demande el sector productivo



Institucionales

**Unidad/Centro: Facultad de Arte, Diseño y Comunicación
Audiovisual**

- 1. Porcentaje de indicadores con cumplimiento mayor o igual al 90%, de acuerdo a la autoevaluación de la unidad.**

100%

La unidad logró cumplir con todos los indicadores planteados en su plan operativo anual 2018.

- 2. Razones fundamentales que afectaron el logro de los diferentes objetivos (de acuerdo con la unidad).**

Objetivo Operativo	Factor Crítico
NA	NA

- 3. Evidencias con observaciones.**

Objetivo Operativo	Indicador	Evidencia/ Resultado	Observación de la evidencia
Incrementar el número de proyectos de investigación que se deriven de redes de investigación, en especial los transdisciplinarios	Informe de reuniones realizadas con las redes contactadas.	Sí presenta	Se debe desarrollar un informe más ordenado
Designar a dos profesores por carrera/programa como responsables de actividades relacionadas con la acreditación internacional	Número de profesores asignados	Sí presenta	Mencionar los nombres de los que profesores fueron designados
Realizar intervenciones tanto de infraestructura como de equipamiento en	Número de laboratorios renovados	Sí presenta	Como evidencia presentar un informe detallando las obras que se realizaron en cada laboratorio

laboratorios para mejorar su operación			
Elaborar plan de mantenimiento preventivo para laboratorios	Porcentaje de ejecución de plan de mantenimiento para laboratorios	Sí presenta	Informe indica que se ha alcanzado un 88% de avance.
Desarrollar proyectos de investigación aplicada relacionados con actividades y proyectos de vinculación	Informe de proyectos susceptibles de convertirse en artículos científicos	Sí presenta	Elaborar un informe más ordenado

4. Sugerencias para el siguiente periodo.

FADCOM cumple con todos los objetivos operativos, alcanzando todas las metas propuestas en los indicadores de este año. Tomar en cuenta las siguientes sugerencias para el próximo periodo:

- Todo documento presentado como evidencia debe estar firmado por el analista o el por director de la unidad responsable.
- Las evidencias deben ser presentadas por indicador, no por objetivo operativo.
- En caso de que el indicador sea un “Informe”, la evidencia debe contener un informe bien ordenado, detallado y no tan extenso.



Institucionales

Unidad/Centro: Gerencia Jurídica

- 1. Porcentaje de indicadores con cumplimiento mayor o igual al 90%, de acuerdo a la autoevaluación de la unidad.**

80%

La unidad logró cumplir 4 de los 5 indicadores planteados en su plan operativo anual 2018.

- 2. Razones fundamentales que afectaron el logro de los diferentes objetivos (de acuerdo con la unidad).**

Objetivo Operativo	Factor Crítico
Reducir el tiempo de respuesta para la revisión de pliegos de los procesos de contratación pública de bienes, servicios y obras.	Existieron dos renuncias de abogados por lo que se tuvo reasignaron procesos

- 3. Evidencias con observaciones.**

Objetivo Operativo	Indicador	Evidencia/Resultado	Observación de la evidencia
Reducir el tiempo de respuesta para la revisión de pliegos de los procesos de contratación pública de bienes, servicios y obras.	Tiempo de respuesta de revisión de pliegos de procesos de bienes, servicios y obras.	Sí presenta	Falta Informe de No cumplimiento

- 4. Sugerencias para el siguiente periodo.**

- El indicador "Tiempo de respuesta de revisión de pliegos de procesos de bienes, servicios y obras" del objetivo operativo "debe reformularse. Se sugiere para el siguiente periodo fijar una nueva meta o cambiar el indicador.

- Todo documento presentado como evidencia debe estar firmado por el analista o el por director de la unidad responsable.



Institucionales

Unidad/Centro: Parque Ajá

- 1. Porcentaje de indicadores con cumplimiento mayor o igual al 90%, de acuerdo a la autoevaluación de la unidad.**

100%

La unidad logró cumplir todos los indicadores planteados en su plan operativo anual 2018.

- 2. Razones fundamentales que afectaron el logro de los diferentes objetivos (de acuerdo con la unidad).**

Objetivo Operativo	Factor Crítico
NA	NA

- 3. Evidencias con observaciones.**

Todas las evidencias corresponden a los indicadores pero no están firmadas por el analista o por el director responsable de la unidad.

- 4. Sugerencias para el siguiente periodo.**

Parque Ajá cumple con todos los objetivos operativos, alcanzando todas las metas propuestas en los indicadores de este año. Tomar en cuenta las siguientes sugerencias para el próximo periodo:

- Todo documento presentado como evidencia debe estar firmado por el analista o el por director de la unidad responsable.
- Las evidencias deben ser presentadas por indicador, no por objetivo operativo.
- En el objetivo operativo "*Recibir en la Sala Interactiva de ¡ajá! Parque de la Ciencia visitas y/o realizar show de ciencias para actores relevantes de la sociedad (Ministros, Prefectos, Alcaldes, Exalumnos, entre otros), instituciones educativas de educación básica, media o superior y/o familias.*", se registró el

indicador "*Cantidad de visitas recibidas*" con meta 15, y resultado 58. Así también se registró el indicador "*Cantidad de Shows de Ciencias realizados*" con meta 2 y resultado 9. Se recomienda redefinir las metas con base a información realista para el POA 2019, en caso de que para el próximo año dicho objetivo se mantenga



Institucionales

Unidad/Centro: Secretaría Técnica Académica

- 1. Porcentaje de indicadores con cumplimiento mayor o igual al 90%, de acuerdo a la autoevaluación de la unidad.**

100%

La unidad logró todos los indicadores planteados en su plan operativo anual 2018.

- 2. Razones fundamentales que afectaron el logro de los diferentes objetivos (de acuerdo con la unidad).**

Objetivo Operativo	Indicador	Factor Crítico
NA	NA	NA

- 3. Evidencias con observaciones.**

Objetivo Operativo	Indicador	Evidencia/Resultado	Observación de la evidencia
Mejorar los procesos de levantamiento de información y generación de reportes oportunos y confiables	Nuevos reportes de datos académicos solicitados a GTSI y disponibles para el acceso a la información desde las unidades académicas.	Sí presenta	Evidencia sí corresponde al indicador. El informe debe estar firmado por la persona responsable.
Mejorar los procesos de levantamiento de información y generación de reportes oportunos y confiables	Instalación de estanterías y avance del 70% en la reorganización de documentos del archivo activo.	Sí presenta	Evidencia sí corresponde al indicador. El informe debe estar firmado por la persona responsable.

4. Sugerencias para el siguiente periodo.

STA cumple con todos los objetivos operativos, alcanzando todas las metas propuestas en los indicadores de este año. Tomar en cuenta la siguiente sugerencia para el próximo periodo:

- Todo documento presentado como evidencia debe estar firmado por el analista o el por director de la unidad responsable.



ESPOL

"Impulsando la sociedad del conocimiento"

**Plantilla para la evaluación del POA 2018
para Unidades Académicas, Unidades
Administrativas y Centros de Investigación**

Institucionales

- 1. Porcentaje de indicadores con cumplimiento mayor o igual al 90%, de acuerdo a la autoevaluación de la unidad.**

100 %

El centro logró cumplir 12 de los 12 indicadores planteados en su plan operativo anual 2018.

- 2. Razones fundamentales que afectaron el logro de los diferentes objetivos (de acuerdo con la unidad).**

N/A

- 3. Evidencias con observaciones.**

Las evidencias subidas se alinean a los objetivos e indicadores planteados por la unidad. No existen observaciones al respecto.

- 4. Sugerencias para el siguiente período.**

El CIDIS tiene un buen rendimiento a nivel global en el cumplimiento de sus objetivos operativos.



ESPOL
"Impulsando la sociedad del conocimiento"

**Plantilla para la evaluación del POA 2018
para Unidades Académicas, Unidades
Administrativas y Centros de Investigación**

Institucionales

Unidad/Centro: CISE

- 1. Porcentaje de indicadores con cumplimiento mayor o igual al 90%, de acuerdo a la autoevaluación de la unidad.**

100 %

El centro logró cumplir 12 de los 12 indicadores planteados en su plan operativo anual 2018.

- 2. Razones fundamentales que afectaron el logro de los diferentes objetivos (de acuerdo con la unidad).**

N/A

- 3. Evidencias con observaciones.**

Todas las evidencias corresponden al resultado registrado de los indicadores.

- 4. Sugerencias para el siguiente período.**

El CISE tiene un buen rendimiento a nivel global en el cumplimiento de sus objetivos operativos



Institucionales

Unidad/Centro: Decanato de Postgrado

- 1. Porcentaje de indicadores con cumplimiento mayor o igual al 90%, de acuerdo a la autoevaluación de la unidad.**

75 %

La unidad logró cumplir 6 de los 8 indicadores planteados en su plan operativo anual 2018.

- 2. Razones fundamentales que afectaron el logro de los diferentes objetivos (de acuerdo con la unidad).**

Objetivo Operativo	Indicador	Factor Crítico
Actualizar la política de becas institucional para la aplicación del fondo de becas en programas de investigación.	Política institucional para la aplicación del fondo de becas actualizada	No indica factores críticos

- 3. Evidencias con observaciones.**

Objetivo Operativo	Indicador	Evidencia /Resultado	Observación de la evidencia
Monitorear que las unidades cuenten con un programa de becas o ayudas económicas a por lo menos al 10% del número de estudiantes regulares de postgrado	Porcentaje de programas monitoreados Meta: 100%	Si presenta	La evidencia cargada indica que 20 de los 23 programas aplicaron algún tipo de descuento, ayuda o beca; sin embargo no indican los factores críticos que impidieron el cumplimiento de la meta
Promover la Internacionalización del Postgrado Institucional.	Al menos dos programas de postgrado han incorporado acciones concretas de internacionalización.	Si presenta	La evidencia subida no indica los programas de postgrado que han aplicado acciones de internacionalización.

4. Sugerencias para el siguiente período.

- Se sugiere que en la planificación del 2019 se dé continuidad al objetivo “*Monitorear que las unidades cuenten con un programa de becas o ayudas económicas a por lo menos al 10% del número de estudiantes regulares de postgrado*”, para asegurar que el 100% de las unidades cumplan con el programa de becas o ayudas económicas a por lo menos al 10% de estudiantes.
- Se recomienda ser más específicos en la información que se suba como evidencia. Por ejemplo en el indicador “*Al menos dos programas de postgrado han incorporado acciones concretas de internacionalización*”, se subió como evidencia el modelo de postgrado (18 páginas), cuando se esperaba un listado con el nombre de los programas y las acciones concretas de internacionalización. Así mismo, en el indicador “*Política institucional para la aplicación del fondo de becas actualizada*”, la evidencia cargada contiene 48 páginas, en su lugar se debió informar los factores críticos ya que el objetivo no se cumplió.



Institucionales

Unidad/Centro: Facultad de Ingeniería Marítima y Ciencias del Mar

1. Porcentaje de indicadores con cumplimiento mayor o igual al 90%, de acuerdo a la autoevaluación de la unidad

82%

La unidad logró cumplir 14 de los 17 indicadores planteados en su plan operativo anual 2018.

2. Razones fundamentales que afectaron el logro de los diferentes objetivos (de acuerdo con la unidad).

Objetivo Operativo	Indicador/Meta	Factor Crítico
Potenciar el uso de todos los laboratorios	Un documento generado sobre aplicación de ISO a laboratorios Meta: 1	No fue posible el cumplimiento del indicador por cuanto se realizaron adquisiciones y mantenimiento de equipos además de ciertas intervenciones en la infraestructura.
Proponer consultorías en el área de cambio climático, eficiencia energética, manejo portuario y recursos marinos costeros	Número de propuestas presentadas Meta: 2	No registra factor crítico.
Diseñar un programa para incorporar a los graduados de la Facultad en el mercado laboral de Latinoamérica	Número de graduados que participan en eventos dentro de Latinoamérica (excepto Ecuador) Meta: 10	No registra factor crítico

3. Evidencias con observaciones.

Objetivo Operativo	Indicador/Meta	Evidencia /Resultado	Observación de la evidencia
Ejecutar programas de investigación de la facultad	Número de publicaciones asociadas al programa	Si presenta	El anexo subido (Trabajos aceptados, área de Oceanografía, FIMCBOR-ESPOL IV

			International Conference on El Niño-Southern Oscillation16-18) no permite identificar si son publicaciones asociadas al programa de investigación Gmare (Galápagos)
Organizar eventos académicos para transferir investigación orientada a la demanda	Ponencias por participantes de FIMCBOR en los eventos Meta: 14	Si presentan	La evidencia subida (lista de asistentes a la Escuela de verano) no permite identificar cumplimiento de indicador
Seleccionar agencias acreditadores de carreras y programas que aún no han iniciado procesos de acreditación	Agencia Acreditadora Seleccionada	Si presenta	La evidencia subida no indica si se seleccionó la agencia acreditadora.
Diseñar planes plurianuales de capacitación disciplinar	Número de profesores capacitados Meta: 20	Si presenta	Evidencia subida no corresponde a indicador. En su lugar se debió subir listado con detalle de profesores capacitados.
Diseñar un programa para incorporar a los graduados de la Facultad en el mercado laboral de Latinoamérica	Documento de promoción de graduados de la facultad en Latinoamérica (excepto Ecuador)	Si presenta	Evidencia subida (Oficio Nro. ESPOL-FIMCBOR-2019-0050-O) no corresponde a indicador
Desarrollar propuestas de proyectos de investigación aplicada relacionados con actividades y proyectos de vinculación	Número de propuestas de proyectos de investigación aplicada relacionados con actividades y proyectos de vinculación Meta: 3	Si presenta	El anexo subido (Trabajos aceptados, área de Oceanografía, FIMCBOR-ESPOL IV International Conference on El Niño-Southern Oscillation16-18) no permite identificar si son propuestas de proyectos relacionados con actividades y proyectos de vinculación
Rendir cuentas sobre las competencias de autorizaciones de pago delegadas periódicamente	Reporte de Gastos en Capacitación y Salidas de Campo elaborado	Si presenta	La evidencia subida (comunicaciones dirigidas a Gerente Financiera) no permiten identificar cumplimiento de indicador. En su lugar se debió subir reporte de ejecución presupuestaria.

4. Sugerencias el siguiente período.

- A pesar de no haber cumplido la meta, no se registraron factores críticos de dos indicadores. Es necesario incluir un informe justificatorio sobre aquellos indicadores que no lograron cumplirse.
- Se sugiere para el siguiente periodo que las actividades e indicadores guarden mayor relación con los objetivos operativos.
- Las evidencias que se suben al sistema deben reafirmar el número/porcentaje ya ingresado en el cumplimiento del indicador, en algunos casos eso no ocurrió; por ejemplo en el indicador “Reporte Mensual de Uso de Laboratorios presentados”, se esperaba encontrar un informe consolidado de los laboratorios, suscrito por cada responsable del laboratorio. De igual manera en el indicador “Número de propuestas de proyectos de investigación aplicada relacionados con actividades y proyectos de vinculación”, se esperaba más detalle como por ejemplo un reporte con el nombre de los proyectos de investigación y el nombre de los proyectos de vinculación a los cuales están relacionados estos proyectos.
- Todo informe presentado requiere firma del responsable, o del coordinador del POA de la unidad.
- Se sugiere no subir archivos muy extensos. Por ejemplo en el indicador “Reporte de Gastos en Capacitación y Salidas de Campo elaborado”, en lugar de un archivo con 18 oficios, se puede subir un reporte indicando el nombre del docente y/o asistente, nombre del evento y los valores devengados tanto en capacitación como en salidas de campo.



Institucionales

Unidad/Centro: Facultad de Ingeniería en Mecánica y Ciencias de la Producción

- 1. Porcentaje de indicadores con cumplimiento mayor o igual al 90% de acuerdo a la autoevaluación de la unidad.**

95%

Según autoevaluación, la unidad logró cumplir 18 de los 19 indicadores planteados en su plan operativo anual 2018.

- 2. Razones fundamentales que afectaron el logro de los diferentes objetivos (de acuerdo con la unidad).**

Objetivo Operativo	Indicador/Meta	Factor Crítico
Reducir los tiempos de gestión administrativa para la adquisición de bienes y/o servicios e ingresos de autogestión.	Tiempo de gestión administrativa para la adquisición de bienes y/o servicios e ingresos de autogestión.	Se propuso como solución para la mejora de los tiempos la automatización del proceso por medio de una aplicación informática. El tiempo de desarrollo de la aplicación no fue considerada dentro de las actividades, por lo que se prolonga la implementación de soluciones que reducirá los tiempos de gestión administrativa en este proceso.

- 3. Evidencias con observaciones.**

Objetivo Operativo	Indicador/Meta	Evidencia/Resultado	Observación de la evidencia
Aumentar la proporción de profesores con PhD.	Porcentaje de profesores con PhD.	Si presenta	Evidencia sin firma de responsabilidad.
Incluir visitas de campo dentro de las actividades en materias profesionales en todas las carreras de grado.	Número de visitas por carrera por año	Sí presenta	La evidencia subida no permite determinar el cumplimiento del indicador, dado que el Informe de visita reportado como evidencia registra las

		visitas por término académico más no por carrera.
Elaborar el plan de repotenciación y calibración de equipos.	Plan de repotenciación y calibración de equipos elaborado	Sí presenta
Incrementar el número de proyectos asociados a materias con colaboración de actores productivos	Número de materias profesionales administradas por la unidad donde se ejecutan proyectos en colaboración con actores productivos Meta: 2	Sí presenta parcialmente
		El informe subido se refiere al proceso de mantenimiento a través del Software de Mantenimiento MP9, mismo que no permite evidenciar si en efecto se realizó el plan de repotenciación y calibración de equipos.
		Se subió evidencia sólo de una materia (Simulación)

4. Sugerencias para el siguiente período.

- Las evidencias que se suban deben tener firma de responsabilidad del responsable o del coordinador(a) del POA de la unidad.
- En términos generales se logró evidenciar un POA con buen rendimiento a nivel global en el cumplimiento de sus objetivos operativos.



Institucionales

Unidad/Centro: Gerencia Infraestructura Física

1. Porcentaje de indicadores con cumplimiento mayor o igual al 90%, de acuerdo a la autoevaluación de la unidad.

38 %

La unidad logró cumplir 3 de los 8 indicadores planteados en su plan operativo anual 2018.

2. Razones fundamentales que afectaron el logro de los diferentes objetivos (de acuerdo con la unidad).

Objetivo Operativo	Indicador	Factor crítico
Readecuar el antiguo edificio de bienestar estudiantil para la implementación de COWORKING-ESPOL.	Porcentaje de ejecución de la obra	El devengado es cero, porque aún no se ha aprobado el trámite de la planilla de avance Nro. 1 de la obra
Construir el laboratorio de Ingeniería Naval	Porcentaje de ejecución de la obra	El devengado es cero, porque aún no se ha aprobado el trámite de la planilla de avance Nro. 1 de la obra
Gestionar la elaboración de estudios y diseños definitivos para la construcción, remodelación, readecuación y ampliación de infraestructura que permita el correcto almacenamiento de la Institución	Estudios y diseños definitivos elaborados	Este estudio se encuentra en revisión de la fase 1, su inicio del estudio fue el 4 de diciembre de 2018. Adicional contratista solicitó prórroga de 24 días, ya que presentó un quebranto en su salud, por tales motivos aún no se ha realizado el trámite de pago correspondiente a la fase 1 de este estudio.
Construir, remodelar o implementar áreas o infraestructuras destinadas a actividades recreativas o de esparcimiento de los estudiantes	Porcentaje de ejecución de la obra	El devengado se encuentra en cero del mencionado contrato es debido a que el planillaje entregado a la administración de contrato se encuentra en revisión y aprobación.

3. Evidencias con observaciones.

Objetivo Operativo	Indicador	Evidencia /Resultado	Observación de la evidencia
Realizar intervenciones tanto de infraestructura como de equipamiento en laboratorios para mejorar su operación, especialmente en las ciencias básicas	Porcentaje de ejecución de la obra.	Si presenta	De las actas de entrega-recepción, solo es necesario las páginas donde se reflejen los valores devengados.
Construir, adecuar o remodelar centros, unidades académicas o unidades administrativas de la ESPOL	Porcentaje de ejecución de obras	Si presenta	De las actas de entrega-recepción,, solo es necesario las páginas donde se reflejen los valores devengados.
Construir, remodelar o implementar áreas o infraestructuras destinadas a actividades recreativas o de esparcimiento de los estudiantes	Porcentaje de ejecución de obras	Si presenta	De las actas de entrega-recepción que se suben como evidencia, solo es necesario las páginas donde se reflejen los valores devengados.

4. Sugerencias el siguiente período.

- Los archivos que se suban como evidencia no deben ser tan extensos.



Institucionales

Unidad/Centro: Unidad de Adquisiciones

- 1. Porcentaje de indicadores con cumplimiento mayor o igual al 90%, de acuerdo a la autoevaluación de la unidad.**

0 %

La unidad no alcanzó a cumplir los indicadores planteados en su plan operativo anual 2018.

- 2. Razones fundamentales que afectaron el logro de los diferentes objetivos (de acuerdo con la unidad).**

Objetivo Operativo	Indicador	Factor crítico
Elaborar y ejecutar un plan de capacitación a los usuarios sobre los procesos de compras	Porcentaje de eficiencia de la convocatoria	El indicador estaba directamente relacionado con el indicador "Mejorar la herramienta "Sistema Integral de Compras", el mismo que por razones técnicas no se pudo completar.
Mejorar la herramienta "Sistema Integral de Compras	Percepción del funcionamiento del sistema integral de compras	No declara factor crítico

- 3. Evidencias con observaciones.**

Objetivo Operativo	Indicador	Evidencia /Resultado	Observación de la evidencia
Mejorar la herramienta "Sistema Integral de Compras	Percepción del funcionamiento del sistema integral de compras	Si presenta	Se presentan evidencias sobre algunos módulo del Sistema Integral de Compras cuando en realidad se debió subir los factores críticos que impidieron el cumplimiento del indicador

4. Sugerencias el siguiente período.

De acuerdo con evidencias subidas del indicador "*Percepción del funcionamiento del sistema integral de compras*", se puede constatar que hubo avances en las mejoras a la plataforma del Sistema Integral de Compras, sin determinar el porcentaje de estas mejoras, por lo que se recomienda reformular los indicadores planteados, para que estén mejor alineados a los objetivos operativos.



ESPOL
"Impulsando la sociedad del conocimiento"

**Plantilla para la evaluación del POA 2018
para Unidades Académicas, Unidades
Administrativas y Centros de Investigación**

Institucionales

Unidad/Centro: Facultad de Ciencias Sociales y Humanísticas

1. Porcentaje de indicadores con cumplimiento por encima del 90%.

90%

La unidad logró cumplir 7 de los 8 indicadores planteados en su plan operativo anual 2018.

2. Razones fundamentales que afectaron el logro de los diferentes objetivos (de acuerdo con la unidad).

Objetivo Operativo	Indicador	Factor Crítico
Realizar la VIII edición del Programa de Investigación del CEAP	Octava edición del programa de investigación del CEAP realizada	El programa no tuvo el apoyo financiero para el/la investigador/a ganador/a del concurso de investigación. Sin el financiamiento para la propuesta ganadora no se pudo lanzar este llamado.

3. Evidencias con observaciones.

Objetivo Operativo	Indicador	Observación de la evidencia

4. Sugerencias para la planificación del siguiente período de la unidad.

- Ninguna, la unidad tiene un buen rendimiento a nivel global en el cumplimiento de sus objetivos operativos. Además, la evidencia presentada está acorde a los indicadores planteados.



ESPOL
"Impulsando la sociedad del conocimiento"

**Plantilla para la evaluación del POA 2018
para Unidades Académicas, Unidades
Administrativas y Centros de Investigación**

Institucionales

**Unidad/Centro: Centro Nacional de Acuicultura e Investigaciones
Marinas**

1. Porcentaje de indicadores con cumplimiento por encima del 90%.

90%

La unidad logró cumplir 5 de los 5 indicadores planteados en su plan operativo anual 2018.

2. Razones fundamentales que afectaron el logro de los diferentes objetivos (de acuerdo con la unidad).

Objetivo Operativo	Indicador	Factor Crítico

3. Evidencias con observaciones

Objetivo Operativo	Indicador	Observación de la evidencia
N/A		

4. Sugerencias para la planificación del siguiente período de la unidad.

- La Gerencia de Planificación será la encargada de medir el indicador de productividad de los investigadores del centro. Se pide por favor enviar el número de investigadores con el que cuenta el CENAIM.



Institucionales

Unidad/Centro: Facultad de Ciencias Sociales y Humanísticas

1. Porcentaje de indicadores con cumplimiento por encima del 90%.

91%

La unidad logró cumplir 21 de los 23 indicadores planteados en su plan operativo anual 2018.

2. Razones fundamentales que afectaron el logro de los diferentes objetivos (de acuerdo con la unidad).

Objetivo Operativo	Indicador	Factor Crítico
Seleccionar agencias acreditadoras de carreras y programas que aún no han iniciado procesos de acreditación	Proporción de carreras que tienen seleccionada su agencia acreditadora	La unidad no reporta el factor crítico que impidió lograr este objetivo.
Diseñar un plan bianual de capacitación disciplinar	Plan de capacitación bianual aprobado por Consejo Directivo	La FCSH estuvo involucrada en un evento internacional, por lo que se decidió que el plan de capacitación se realizará en el año 2019

3. Evidencias con observaciones.

Objetivo Operativo	Indicador	Observación de la evidencia
Incrementar recursos pedagógicos en línea para el aprendizaje del idioma inglés	Números de recursos pedagógicos en línea	La evidencia presentada no corresponde al indicador planteado. La misma es un informe de una charla que dictó la unidad sobre los libros de inglés. Se sugiere presentar un listado de los recursos que se implementaron el 2018.
Elaborar una propuesta de objetivos y estrategias para reglamento institucional de	Propuesta de políticas de seguimientos a graduados presentada	La evidencia cargada no constituye una propuesta formal presentada al

seguimiento a graduados	a CEPROEM	CEPROEM.
-------------------------	-----------	----------

4. Sugerencias para la planificación del siguiente período de la unidad.

- Se sugiere que en los indicadores que tengan un cumplimiento menor al 90% se registre evidencia que señale los factores críticos que impidieron alcanzar dicho(s) objetivo(s).
- Se sugiere, de ser posible, definir las metas de los indicadores con base en información obtenida en años anteriores, para así evitar tener porcentaje de cumplimiento de más del 100%.



Institucionales

Unidad/Centro: Gerencia de Comunicación Social y Asuntos Públicos

1. Porcentaje de indicadores con cumplimiento por encima del 90%.

86%

La unidad logró cumplir 12 de los 14 indicadores planteados en su plan operativo anual 2018.

2. Razones fundamentales que afectaron el logro de los diferentes objetivos (de acuerdo con la unidad).

Objetivo Operativo	Indicador	Factor Crítico
Desarrollar el Manual de Marca Institucional	Manual de marca aprobado	Terminación del contrato con la empresa que estaba elaborando el manual de marca
Contar con una agenda institucional de eventos	Socialización del Manual de Eventos y Protocolo.	El manual se encuentra en fase de revisión y modificación por lo que su socialización se hará en el año 2019.

3. Evidencias con observaciones.

Objetivo Operativo	Indicador	Observación de la evidencia
Diseñar una campaña de comunicación para que estudiantes, profesores y empleados reciban igual trato	Acciones por la equidad en la educación superior difundidas	La evidencia presentada corresponde a los diseños del programa de re inducción del personal administrativo. No representa al indicador planteado.
Diseñar campañas persuasivas para atraer estudiantes a carreras con alta demanda del sector productivo pero que generan poco interés	Número de campañas de comunicación en redes sociales	La evidencia no corresponde al indicador. Se presentan datos e información de POLY el chatbot.
Diseñar una campaña para visibilizar los valores de los estudiantes politécnicos	Plan de comunicación aprobada por la Rectora.	No se presenta el plan de comunicación aprobado.

Definir lineamientos para la promoción institucional de la oferta académica de grado y postgrados	Lineamiento de Promoción aprobado por el Consejo Politécnico.	Se presentan reportes de promoción de grado y posgrado mas no el lineamiento aprobado por Consejo Politécnico
---	---	---

4. Sugerencias para la planificación del siguiente período de la unidad.

- Se sugiere, de ser posible, definir las metas de los indicadores con base en información obtenida en años anteriores, para así evitar tener porcentaje de cumplimiento de más del 100%. Por ejemplo el indicador: número de reportajes en medios de comunicación tenía una meta prevista de 5 y se realizaron 37 (740% de cumplimiento).
- Se sugiere que las evidencias presentadas reflejen el cumplimiento del indicador, mas no del objetivo operativo.



ESPOL
"Impulsando la sociedad del conocimiento"

**Plantilla para la evaluación del POA 2018
para Unidades Académicas, Unidades
Administrativas y Centros de Investigación**

Institucionales

Unidad/Centro: Gerencia de Tecnologías y Sistemas de Información

- 1. Porcentaje de indicadores con cumplimiento por encima del 90%.**

100%

- 2. Razones fundamentales que afectaron el logro de los diferentes objetivos (de acuerdo con la unidad).**

La unidad logró cumplir 10 de los 10 indicadores planteados en su plan operativo anual 2018.

- 3. Evidencias con observaciones**

Objetivo Operativo	Indicador	Observación de la evidencia
N/A		

- 4. Sugerencias para la planificación del siguiente período de la unidad.**

- Ninguna, la unidad tiene un buen rendimiento a nivel global en el cumplimiento de sus objetivos operativos. Además, la evidencia presentada está acorde a los indicadores planteados.



Institucionales

Unidad/Centro: I3Lab

1. Porcentaje de indicadores con cumplimiento por encima del 90%.

96%

La unidad logró cumplir 46 de los 48 indicadores planteados en su plan operativo anual 2018.

2. Razones fundamentales que afectaron el logro de los diferentes objetivos (de acuerdo con la unidad).

Objetivo Operativo	Indicador	Factor Crítico
Desarrollar herramientas para el emprendimiento y la innovación	Número de herramientas implementadas para el emprendimiento e innovación	La unidad reporta que está a la espera de una mejor opción de software que se ajuste a las necesidades del I3Lab e instalar las demás herramientas en el 2019.
Desarrollar lineamientos y normativas sobre la propiedad intelectual de ESPOL	Porcentaje de avance de reglamento de propiedad intelectual para la institución implementados y aprobados por Jurídico	Actualmente la unidad ha terminado el borrador del reglamento y se encuentra en revisión.

3. Evidencias con observaciones

Objetivo Operativo	Indicador	Observación de la evidencia
N/A		

4. Sugerencias para la planificación del siguiente período de la unidad.

Ninguna, la unidad tiene un buen rendimiento a nivel global en el cumplimiento de sus objetivos operativos. Todas las evidencias presentan informes acorde al indicador planteado.



ESPOL

"Impulsando la sociedad del conocimiento"

Plantilla para la evaluación del POA 2018
para Unidades Académicas, Unidades
Administrativas y Centros de Investigación

Institucionales

Unidad/Centro: Secretaría Técnica de Aseguramiento de la Calidad

- 1. Porcentaje de indicadores con cumplimiento por encima del 90%.**

100%

- 2. Razones fundamentales que afectaron el logro de los diferentes objetivos (de acuerdo con la unidad).**

La unidad logró cumplir 5 de los 5 indicadores planteados en su plan operativo anual 2018.

- 3. Evidencias con observaciones**

Objetivo Operativo	Indicador	Observación de la evidencia
N/A		

- 4. Sugerencias para la planificación del siguiente período de la unidad.**

Ninguna, la unidad tiene un buen rendimiento a nivel global en el cumplimiento de sus objetivos operativos.



Institucionales

Unidad/Centro: Unidad de Administración del Talento Humano

1. **Porcentaje de indicadores con cumplimiento mayor o igual al 90%, de acuerdo a la autoevaluación de la unidad.**

100%

La unidad logró cumplir 3 de los 3 indicadores planteados en su plan operativo anual 2018.

2. **Razones fundamentales que afectaron el logro de los diferentes objetivos (de acuerdo con la unidad).**

3. **Evidencias con observaciones.**

Objetivo Operativo	Indicador	Evidencia/ Resultado	Observación de la evidencia
Atender los requerimientos de información solicitados por entidades internas y externas, así como entidades de control	Porcentaje de requerimientos de Información atendidos dentro de los plazos establecidos	Sí presenta	La evidencia indica que los requerimientos de información fueron atendidos, sin embargo no se especifica cuantos de ellos fueron atendidos dentro de los plazos solicitados.

4. **Sugerencias el siguiente período.**

Se recomienda ampliar el número de objetivos, de modo que el plan operativo refleje todas las acciones que ejecuta la unidad para contribuir al logro de los objetivos institucionales.



ESPOL

"Impulsando la sociedad del conocimiento"

Plantilla para la evaluación del POA 2018
para Unidades Académicas, Unidades
Administrativas y Centros de Investigación

Institucionales

Unidad/Centro: Oficina de Admisiones

1. **Porcentaje de indicadores con cumplimiento mayor o igual al 90%, de acuerdo a la autoevaluación de la unidad**

100%

La unidad logró cumplir 2 de los 2 indicadores planteados en su plan operativo anual 2018.

2. **Razones fundamentales que afectaron el logro de los diferentes objetivos (de acuerdo con la unidad).**

3. **Evidencias con observaciones.**

Todas las evidencias corresponden al resultado registrado de los indicadores.

4. **Sugerencias para la planificación del siguiente período de la unidad.**

La Oficina de Admisiones tiene un buen rendimiento a nivel global en el cumplimiento de sus objetivos operativos. Se recomienda ampliar el número de objetivos, de modo que el plan operativo refleje todas las acciones que ejecuta la unidad para contribuir al logro de los objetivos institucionales.



Institucionales

Unidad/Centro: Centro de Investigaciones Biotecnológicas del Ecuador

1. Porcentaje de indicadores con cumplimiento mayor o igual al 90%, de acuerdo a la autoevaluación de la unidad.

69%

La unidad logró cumplir 16 de los 23 indicadores planteados en su plan operativo anual 2018.

2. Razones fundamentales que afectaron el logro de los diferentes objetivos (de acuerdo con la unidad).

Objetivo Operativo	Indicador	Factor Crítico
Elaborar el plan estratégico del CIBE	Diagnósticos realizados para la generación de plan estratégico del CIBE	A pesar de la gestión no se logró concretar con talento humano el nombramiento de investigadores a través del CIBE. *Este diagnóstico se presentó a las autoridades de ESPOL y se trabaja con el VRA y Decanato de investigación en la figura del Investigador con 40h semanales dedicado a la investigación. El diagnóstico es manejado por el Decanato de investigación para la consultoría con la UC Davis Chile que inicia el 28 de enero de 2019.
Realizar los diagnósticos necesarios para el diseño del sistema de gestión de calidad del CIBE	Diagnóstico realizado	<ul style="list-style-type: none">• La estructura organizacional del CIBE no ha sido modificada ya que la estrategia aún no está definida y además depende de la apertura de presupuesto para este nuevo cargo.• El CIBE se encuentra en proceso de consultoría con UC-DAVIS (Chile) a través del Decanato de Investigación quienes aportarán los lineamientos apropiados para la creación de la coordinación de servicios.

3. Evidencias con observaciones.

Objetivo Operativo	Indicador	Evidencia /Resultado	Observación de la evidencia
Reforzar las competencias de los técnicos, analistas e investigadores de apoyo en los laboratorios	Número de personal de CIBE capacitado en cursos en campos de conocimiento	Sí presenta	La evidencia presentada no permite verificar la meta de 60 capacitados en cursos en campos de conocimiento. Al realizar el conteo se identificó un total de 39 capacitados.

4. Sugerencias el siguiente período.

- De mantener en el POA 2019 el indicador “*número de eventos científicos organizados*”, se recomienda no incluir cursos en los resultados de este indicador, ya que como eventos científicos organizados consideramos congresos, simposios, conferencias, charlas. Los cursos ofertados por el CIBE pueden constar como otro indicador.
- En los casos donde los indicadores contabilizan personas, como es el caso del indicador “*número de personal de CIBE capacitado en campos de conocimiento*”, la evidencia debe ser lo suficientemente clara, de modo que se pueda verificar el cumplimiento de la meta; para el caso de este indicador se esperaba enlistar el personal capacitado (sin repetición).
- A pesar de no haber cumplido la meta, no se registraron factores críticos de 6 indicadores numéricos (cumplimiento inferior al 90%).
- Las evidencias deben tener firmas del responsable, o del coordinador(a) del POA del centro.



ESPOL

"Impulsando la sociedad del conocimiento"

Plantilla para la evaluación del POA 2018
para Unidades Académicas, Unidades
Administrativas y Centros de Investigación

Institucionales

Unidad/Centro: Centro de Investigación y Desarrollo en Nanotecnología

- 1. Porcentaje de indicadores con cumplimiento mayor o igual al 90%, de acuerdo a la autoevaluación de la unidad.**

100%

La unidad logró cumplir 8 de los 8 indicadores planteados en su plan operativo anual 2018.

- 2. Razones fundamentales que afectaron el logro de los diferentes objetivos (de acuerdo con la unidad).**

- 3. Evidencias con observaciones.**

Todas las evidencias corresponden al resultado registrado de los indicadores.

- 4. Sugerencias el siguiente período.**

El CIDNA tiene un buen rendimiento a nivel global en el cumplimiento de sus objetivos operativos.



Institucionales

Unidad/Centro: Decanato de Investigación

1. Porcentaje de indicadores con cumplimiento mayor o igual al 90%, de acuerdo a la autoevaluación de la unidad.

70%

La unidad logró cumplir 7 de los 10 indicadores planteados en su plan operativo anual 2018.

2. Razones fundamentales que afectaron el logro de los diferentes objetivos (de acuerdo con la unidad).

Objetivo Operativo	Indicador	Factor Crítico
Actualizar las líneas macro de investigación de la ESPOL	Documento borrador elaborado	La unidad no registró factores críticos
Organizar convocatorias a fondos internos para proyectos en alianza con socios extranjeros	Convocatoria Interna realizada	La unidad no registró factores críticos
Diseñar en conjunto con el CISE un Plan de acompañamiento para el fortalecimiento de capacidades de la planta de investigadores de la ESPOL	Propuesta presentada	La unidad no registró factores críticos

3. Evidencias con observaciones.

Objetivo Operativo	Indicador	Factor Crítico
Actualizar las líneas macro de investigación de la ESPOL	Documento borrador elaborado	Las listas de reuniones cargadas como evidencias de este objetivo, no permiten verificar que se actualizaron las líneas de investigación. En su lugar se debió informar sobre los factores críticos, ya que el objetivo no fue cumplido.
Organizar convocatorias a fondos internos para proyectos en alianza con socios extranjeros	Convocatoria Interna realizada	La evidencia presentada no permite verificar que la convocatoria se realizó. En su lugar se debió informar sobre los factores críticos, ya que el objetivo no fue cumplido.
Diseñar en conjunto con el CISE un Plan de acompañamiento para el fortalecimiento de capacidades de la planta de investigadores de la ESPOL	Propuesta presentada	Las listas de reuniones cargadas como evidencias de este objetivo, no permiten verificar que se realizó el diseño del plan de acompañamiento. En su lugar se debió informar sobre los factores críticos, ya que el objetivo no fue cumplido.

4. Sugerencias el siguiente período.

- A pesar de no haber cumplido la meta, no se registraron factores críticos de tres indicadores. Es necesario incluir un informe justificatorio sobre aquellos indicadores que no lograron cumplirse.



Institucionales

Unidad/Centro: Facultad de Ciencias Naturales y Matemáticas

- 1. Porcentaje de indicadores con cumplimiento mayor o igual al 90%, de acuerdo a la autoevaluación de la unidad.**

79%

La unidad logró cumplir 19 de los 24 indicadores planteados en su plan operativo anual 2018.

- 2. Razones fundamentales que afectaron el logro de los diferentes objetivos (de acuerdo con la unidad).**

Objetivo Operativo	Indicador	Factor Crítico
Incrementar el número de cursos de educación continua y consultorías ejecutados	Número de consultorías ejecutadas	Se realizó una consultoría en el área de logística y optimización con el GAD de Santa Cruz, Galápagos que debido a factores externos de presupuesto no pudo concluir

- 3. Evidencias con observaciones.**

Objetivo Operativo	Indicador	Evidencia /Resultado	Observación de la evidencia
Seleccionar agencias acreditadoras de las carreras Ingeniería Química, Ingeniería Estadística e Ingeniería en Logística y Transporte	Numero de carreras que han iniciado formalmente el proceso de acreditación internacional	Sí presenta	La evidencia presentada no indica si las tres carreras mencionadas seleccionaron las agencias acreditadoras, solo se manifiesta que iniciaron el proceso de acreditación.
Disminuir la rotación de docentes en actividades de vinculación	Porcentaje de profesores que mantienen la carga de vinculación respecto a periodos anteriores sobre el total de profesores involucrados en actividades de vinculación	Sí presenta	La evidencia presentada lista los proyectos que se ejecutaron durante el año, mas no el listado de profesores que mantuvieron su carga de vinculación respecto al año anterior

4. Sugerencias para el siguiente período.

- Para los indicadores numéricos la evidencia reafirma el número/porcentaje ya ingresado en el cumplimiento del indicador, sin dar ningún detalle adicional que confirme su veracidad; por ejemplo, en el indicador “*número de conferencias y charlas organizadas*” se esperaba detallar los nombres de las charlas junto con las fechas de realización, en el indicador “*número de asistentes a la Escuela de Verano de Matemáticas*” se debió dar más detalles, tales como la fecha en que se realizó, el número de horas, el tipo de asistentes, etc.
- A pesar de no haber cumplido la meta, no se registraron factores críticos de cuatro indicadores (cumplimiento inferior al 90%).
- En el objetivo operativo “*Realizar mantenimiento a la infraestructura y adquisición de equipamiento en laboratorios para mejorar su operación, especialmente en las ciencias básicas*”, se registró el indicador “*Número de reportes de mantenimiento de infraestructura*” con meta 5, y resultado 347. Así también se registró el indicador “*Número de solicitudes de compras de equipamiento*” con meta 3 y resultado 40. Se recomienda revisar los objetivos relacionados al mantenimiento en el POA 2019, y reformular los indicadores planteados, de modo que permitan medir el cumplimiento del objetivo.

Además, es necesario definir las metas con base a información realista, ya que para el caso del primer indicador el cumplimiento fue del “6940%”, lo cual permite deducir que las metas fueron planteadas incorrectamente.

- Todo informe presentado requiere firma del responsable, o del coordinador del POA de la unidad.



Institucionales

Unidad/Centro: Facultad de Ingeniería en Electricidad y Computación

- 1. Porcentaje de indicadores con cumplimiento mayor o igual al 90%, de acuerdo a la autoevaluación de la unidad.**

87,5%

La unidad logró cumplir 14 de los 16 indicadores planteados en su plan operativo anual 2018.

- 2. Razones fundamentales que afectaron el logro de los diferentes objetivos (de acuerdo con la unidad).**

Objetivo Operativo	Indicador	Factor Crítico

- 3. Evidencias con observaciones.**

Objetivo Operativo	Indicador	Evidencia/ Resultado	Observación de la evidencia
Rendir cuentas sobre las competencias de autorizaciones de pago delegadas periódicamente	Informe de rendición de cuentas sobre autorizaciones de pagos elaborado	Sí presenta	En la evidencia se hace referencia a la rendición de cuentas de la unidad, sin embargo en dicho informe no consta información sobre las competencias de autorizaciones de pago.
Incrementar el número de profesores que participan en proyectos de investigación transdisciplinarios	Número de profesores involucrados en proyectos transdisciplinarios	Sí presenta	En la evidencia se hace referencia a la rendición de cuentas de la unidad, sin embargo en la matriz indicada no se especifica cuáles de todos los proyectos presentados son transdisciplinarios por lo que no es posible verificar el cumplimiento del indicador

- 4. Sugerencias para el siguiente período.**

- Para los indicadores numéricos la evidencia reafirma el número/porcentaje ya ingresado en el cumplimiento del indicador, sin dar ningún detalle adicional que confirme su veracidad; por ejemplo, en el indicador "Número

de charlas de discusión científica” se esperaba detallar los nombres de las charlas junto con las fechas de realización, en el indicador “Número de carreras con al menos una materia dictada en el idioma Inglés” se debió indicar cuales son las materias dictadas en inglés para cada una de las carreras.

- A pesar de no haber cumplido la meta, no se registraron factores críticos de dos indicadores (cumplimiento inferior al 90%).

- En el objetivo operativo “Ofertar cursos de educación continua”, se registró el indicador “Número de cursos de Educación Continua ofertados” con meta 4 y resultado 62, obteniendo un cumplimiento del “1550%”, lo cual permite deducir que las metas fueron planteadas incorrectamente. Se recomienda definir las metas partiendo de información realista.



Institucionales

Unidad/Centro: Gerencia de Planificación Estratégica

1. **Porcentaje de indicadores con cumplimiento mayor o igual al 90%, de acuerdo a la autoevaluación de la unidad.**

81%

La unidad logró cumplir 9 de los 11 indicadores planteados en su plan operativo anual 2018.

2. **Razones fundamentales que afectaron el logro de los diferentes objetivos (de acuerdo con la unidad).**

3. **Evidencias con observaciones.**

Objetivo Operativo	Indicador	Evidencia/ Resultado	Observación de la evidencia
Elaborar y difundir el plan estratégico 2018-2022	Plan estratégico institucional 2018-2022 elaborado	Sí presenta	La evidencia permite verificar la elaboración del plan, mas no la difusión del mismo.
Diseñar un modelo para la gestión de objetivos tácticos	Modelo de la gestión de objetivos tácticos implementado	No presenta	No existe evidencia que permita verificar el cumplimiento del objetivo.
Diseñar y evaluar indicadores de desempeño para las unidades administrativas	Porcentaje de unidades evaluadas	Sí presenta	La evidencia permite verificar el cumplimiento en el diseño de indicadores de desempeño para las unidades administrativas, mas no su evaluación.

4. **Sugerencias para el siguiente período.**

- A pesar de no haber cumplido la meta, no se registraron factores críticos de dos indicadores.
- Se sugiere no volver incluir un indicador relacionado con la calificación obtenida la Defensoría del pueblo, ya que de acuerdo a lo indicado por la unidad no se conocen las fechas de evaluación; además de que las instituciones evaluadas se determinan de forma aleatoria.

Activos Fijos

1. Porcentaje de indicadores con cumplimiento por encima del 90%, de acuerdo a la autoevaluación de la unidad.

100%

La unidad logró cumplir los *dos (2)* indicadores planteados en su plan operativo anual 2018.

2. Razones fundamentales que afectaron el logro de los diferentes objetivos (de acuerdo con la unidad).

Objetivo Operativo	Indicador	Factor Crítico
Mejorar el sistema financiero de activos fijos para el control de bienes institucionales.	Número de opciones implementadas al sistema de Activos Fijos.	N/A
Optimizar los procesos de cambio de custodia de bienes.	Número de procesos a optimizados.	N/A

3. Evidencias con observaciones.

Objetivo Operativo	Indicador	Evidencia/Resultado	Observación de la evidencia
Mejorar el sistema financiero de activos fijos para el control de bienes institucionales.	Número de opciones implementadas al sistema de Activos Fijos.	Si presentó	El informe solo presenta los requerimientos de mejora o modificación en el Sistema Financiero. Se sugiere ampliar el informe presentando las mejoras realizadas.

4. Sugerencias para el siguiente período de la unidad.

Mantener los objetivos operativos para el siguiente año 2019: “Mejorar el sistema financiero de activos fijos para el control de bienes institucionales” y “Optimizar los procesos de cambio de custodia de bienes” incorporando nuevas actividades y metas.

Y ampliar el número de objetivos operativos para el año 2019.

Elaboración:	Econ. Natalia Naranjo Morán, Analista de Planificación y Proyectos
Aprobación:	Leonardo Estrada A., Ph.D., Gerente de Planificación Estratégica

Centro de Educación Continua

1. Porcentaje de indicadores con cumplimiento por encima del 90%, de acuerdo a la autoevaluación de la unidad.

100%

La unidad logró cumplir el indicador planteado en su plan operativo anual 2018.

2. Razones fundamentales que afectaron el logro de los diferentes objetivos (de acuerdo con la unidad).

Objetivo Operativo	Indicador	Factor Crítico
Establecer lineamientos de trabajo con las unidades académicas para la coparticipación en el diseño, comercialización y/o ejecución de eventos de formación del Centro de Educación Continua.	Número de lineamientos de trabajo establecidos con unidades académicas aliadas para generar propuestas de eventos.	N/A

3. Evidencias con observaciones.

Objetivo Operativo	Indicador	Evidencia/Resultado	Observación de la evidencia
Establecer lineamientos de trabajo con las unidades académicas para la coparticipación en el diseño, comercialización y/o ejecución de eventos de formación del Centro de Educación Continua.	Número de lineamientos de trabajo establecidos con unidades académicas aliadas para generar propuestas de eventos.	Sí presenta	La evidencia no muestra el número de lineamientos establecidos con las diferentes unidades académicas.

4. Sugerencias para el siguiente período de la unidad.

Las evidencias para los indicadores numéricos deben ratificar el número ingresado en el cumplimiento del indicador. Se sugiere que el CEC registre el detalle de las unidades académicas que se acogieron a los lineamientos de co-participación. Adicionalmente, dentro de los anexos no figuran el diseño de la planificación y el cronograma de eventos realizados durante el 2018.

Se sugiere ampliar el número de objetivos operativos para el año 2019, por ejemplo: *Mantener el Sistema de gestión de Calidad acorde a los estándares de ISO 9001:2015.*

Elaboración:	Econ. Natalia Naranjo Morán, Analista de Planificación y Proyectos
Aprobación:	Leonardo Estrada A., Ph.D., Gerente de Planificación Estratégica

Centro de información Bibliotecaria

1. Porcentaje de indicadores con cumplimiento por encima del 90%, de acuerdo a la autoevaluación de la unidad.

100%

La unidad logró cumplir los *seis* (6) indicadores planteados en su plan operativo anual 2018.

2. Razones fundamentales que afectaron el logro de los diferentes objetivos (de acuerdo con la unidad).

Objetivo Operativo	Indicadores	Factor Crítico
Actualizar el material bibliográfico conforme a los sílabos aprobados	Número de ejemplares incorporados de acuerdo a los sílabos	N/A
Gestionar la suscripción y proporcionar acceso a las bases de datos de información científica de mayor impacto en las líneas macro de investigación de ESPOL y profesionales para las diferentes carreras y programas.	Número de base de datos en uso	N/A
Incrementar el uso de los servicios del CIB para cubrir necesidades de información y apoyo al desarrollo de la formación integral y liderazgo.	Número de asistentes a eventos del CIB	N/A
Proveer acceso a información en temas relacionados a essential skills (habilidades blandas).	Número total de artículos y libros electrónicos con temática sobre essential skills en bases de datos científicas difundidos a la comunidad	N/A
Reformar el reglamento de políticas de donación bibliográfica.	Reglamento aprobado por el Consejo Politécnico	N/A
Gestionar actualización y proveer acceso a colección literaria de relevancia de distintos géneros literarios (narrativo, dramático y lírico)	Número de colección literaria en material bibliográfico	N/A

3. Evidencias con observaciones.

Objetivo Operativo	Indicadores	Evidencia/ Resultado	Observación de la evidencia
Actualizar el material bibliográfico conforme a los sílabos aprobados	Número de ejemplares incorporados de acuerdo a los sílabos	Si presentó	N/A
Gestionar la suscripción y proporcionar acceso a las bases de datos de información científica de mayor impacto en las líneas	Número de base de datos en uso	Si presentó	N/A

macro de investigación de ESPOL y profesionales para las diferentes carreras y programas.			
Incrementar el uso de los servicios del CIB para cubrir necesidades de información y apoyo al desarrollo de la formación integral y liderazgo.	Número de asistentes a eventos del CIB	Si presentó	N/A
Proveer acceso a información en temas relacionados a essential skills (habilidades blandas).	Número total de artículos y libros electrónicos con temática sobre essential skills en bases de datos científicas difundidos a la comunidad	Si presentó	N/A
Reformar el reglamento de políticas de donación bibliográfica.	Reglamento aprobado por el Consejo Politécnico	Si presentó	N/A
Gestionar actualización y proveer acceso a colección literaria de relevancia de distintos géneros literarios (narrativo, dramático y lírico)	Número de colección literaria en material bibliográfico	Si presentó	N/A

4. Sugerencias para el siguiente período de la unidad.

Se sugiere efectuar una revisión general en los indicadores y sus metas para el año 2019, con la finalidad que no existan brechas muy altas entre las metas planificadas y las metas alcanzadas. En especial los objetivos: “Proveer acceso a información en temas relacionados a essential skills (habilidades blandas)” y “Reformar el reglamento de políticas de donación bibliográfica”.

Elaboración: Econ. Natalia Naranjo Morán, Analista de Planificación y Proyectos
Aprobación: Leonardo Estrada A., Ph.D., Gerente de Planificación Estratégica

Centro de Tecnologías de la Información

1. Porcentaje de indicadores con cumplimiento por encima del 90%, de acuerdo a la autoevaluación de la unidad.

100%

La unidad logró cumplir los seis indicadores planteados en su plan operativo anual 2018.

2. Razones fundamentales que afectaron el logro de los diferentes objetivos (de acuerdo con la unidad).

Objetivo Operativo	Indicador	Factor Crítico
Elaborar plan estratégico (borrador) para el Centro de Tecnologías de Información	Borrador de Plan Estratégico elaborado	N/A
Incrementar la productividad de los investigadores del Centro	Promedio de publicaciones indexadas Scopus o WoS durante el período 2017-2018 por investigador	N/A
Incrementar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	Número de propuestas de investigación derivados de redes de investigación	N/A
Mejorar la efectividad de los laboratorios del CTI para aumentar la disponibilidad y disminuir costes de mantenimiento	Número de Políticas de uso de los laboratorios del CTI elaboradas.	N/A
	Plan de Mantenimiento ejecutado	N/A
Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables en el sector industrial	Número de proyectos de investigación con fondos no reembolsables en el sector industrial aceptadas	N/A

3. Evidencias con observaciones.

Objetivo Operativo	Indicador	Evidencia/Resultado	Observación de la evidencia
Elaborar plan estratégico (borrador) para el Centro de Tecnologías de Información	Borrador de Plan Estratégico elaborado	Si presentó	N/A
Incrementar la productividad de los investigadores del Centro	Promedio de publicaciones indexadas Scopus o WoS durante el período 2017-2018 por investigador	Si presentó	N/A
Incrementar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	Número de propuestas de investigación derivados de redes de investigación	Si presentó	N/A
Mejorar la efectividad de los laboratorios del CTI para aumentar la disponibilidad y disminuir costes de mantenimiento	Número de Políticas de uso de los laboratorios del CTI elaboradas.	Si presentó	N/A
	Plan de Mantenimiento ejecutado	Si presentó	N/A
Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables en el sector industrial	Número de proyectos de investigación con fondos no reembolsables en el sector industrial aceptadas	Si presentó	N/A

4. Sugerencias para el siguiente período de la unidad.

Continuar para el año 2019 con los siguientes objetivos operativos incorporando nuevas actividades y metas: “Elaborar plan estratégico (~~borador~~) para el Centro de Tecnologías de Información”, “Incrementar la productividad de los investigadores del Centro”, “Incrementar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables”, “Mejorar la efectividad de los laboratorios del CTI para aumentar la disponibilidad y disminuir costes de mantenimiento” y “Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables en el sector industrial”.

Y, ampliar el número de objetivos operativos para el año 2019.

Elaboración: Econ. Natalia Naranjo Morán, Analista de Planificación y Proyectos
Aprobación: Leonardo Estrada A., Ph.D., Gerente de Planificación Estratégica

ESPAE Graduate School of Management de la ESPOL

1. Porcentaje de indicadores con cumplimiento por encima del 90%, de acuerdo a la autoevaluación de la unidad.

75.57%

La unidad logró cumplir *veintiocho* (28) de los treinta y siete (37) indicadores planteados en su plan operativo anual 2018.

2. Razones fundamentales que afectaron el logro de los diferentes objetivos (de acuerdo con la unidad).

Objetivo Operativo	Indicador	Factor Crítico
Otorgar becas de investigación a interesados en realizar carrera académica que se integre a las actividades de investigación de la escuela	Número de becas de investigación asignadas por año	La evidencia señala como factor crítico que los postulantes a las becas no cumple con los requisitos previstos en los reglamentos
Evaluar los resultados de aprendizaje de los programas de postgrado	Porcentaje de cumplimiento del plan anual de evaluaciones de aprendizaje	La evidencia señala como factor crítico que se aún se encuentra planificando nuevos instrumentos para incorporar las recomendaciones de la acreditación GAC
	Semana internacional de cada programa ejecutada	La evidencia señala como factor crítico que el programa de Maestría en Gestión de Proyectos no organizó Semana Internacional
Potenciar la participación de los estudiantes en la semana internacional de cada programa de postgrado	Porcentaje de Estudiantes de segundo año que asisten a la semana internacional de su programa	
Implementar programas de intercambio de estudiantes con las escuelas de negocios aliadas.	Número de programas implementados	La evidencia no señala el factor crítico que afectó al cumplimiento de la meta
Incrementar el número de proyectos de investigación que se deriven de redes de investigación, en especial los transdisciplinarios	Porcentaje de proyectos de investigación en redes iniciados durante el año en curso	N/A
	Número de instituciones involucradas	La evidencia no señala el factor crítico que afectó al cumplimiento de la meta
Diseñar un programa blended MBA en conjunto con KEDGE Business School	Proyecto en modalidad Blended MBA enviado al CES	El factor crítico fue que la modalidad requiere de una fundamentación pedagógica sólida para asegurar su aprobación y al ser la primera experiencia de la unidad académica ha requerido profundizar más en la temática.

Objetivo Operativo	Indicador	Factor Crítico
Diseñar una estrategia comunicacional que impulse el posicionamiento de la escuela	Estrategia comunicacional diseñada	El factor crítico fue que el objetivo se realizará en el 2019 porque se considerará la misión, visión y objetivos actualizados de ESPAE.
Mantener reuniones periódicas con los stakeholders que permitan su participación activa en las actividades de ESPAE	Número de reuniones del Comité Consultivo de ESPAE por año	N/A
	Número de reuniones del Comité Consultivo de cada programa por año	N/A
	Número de reuniones del Comité Académico de cada programa por año	N/A
	Número de reuniones del Comité de Investigación de ESPAE	La evidencia no señala el factor crítico que afectó al cumplimiento de la meta.

3. Evidencias con observaciones.

Objetivo Operativo	Indicador	Evidencia/Resultado	Observación de la evidencia
Aumentar la proporción de profesores con PhD. hasta el 50%	Porcentaje de profesores con grado de PhD.	Sí presenta	N/A
	Número de profesores nuevos contratados que cumplan con el requisito de formación	Sí presenta	Se sugiere como incluir en la evidencia el listado de personal contratado señalando el periodo.
Contar con un programa de becas o ayudas económicas a por lo menos al 10% del número de estudiantes regulares de postgrado	Número de becas ofertadas	Sí presenta	N/A
	Porcentaje de estudiantes con becas y ayudas financieras	Sí presenta	Se sugiere revisar la meta de indicador para el próximo año.
Incrementar el número de proyectos de investigación que se deriven de redes de investigación, en especial los transdisciplinarios	Porcentaje de proyectos de investigación en redes iniciados durante el año en curso	Sí presenta	Se sugiere incorporar en la evidencia el listado de los cuarenta proyectos de investigación iniciados.
	Número de instituciones involucradas	Sí presenta	Se sugiere incorporar en la evidencia el listado de las instituciones involucradas y señalar el factor crítico que influyó en el cumplimiento de la meta.
Realizar intervenciones de remodelación de instalaciones de ESPAE en el Campus Peñas	Diseños para remodelación aprobados	Sí presenta	Se sugiere incorporar en la evidencia el documento de aprobación de los diseños de remodelación como o señala el indicador.

4. Sugerencias para el siguiente período de la unidad.

El resultado de cinco indicadores superó el 199% de su cumplimiento, lo que muestra que las metas fueron definidas incorrectamente. Se recomienda que al momento de definir las metas en los objetivos operativos deberán considerar como línea base la información realista que posee a unidad con la finalidad de que los indicadores permitan medir el cumplimiento de objetivo de forma correcta.

Se hace un recordatorio sobre la incorporación de los principales factores críticos dentro de las evidencias para los objetivos operativos que no alcanzaron sus metas al finalizar el periodo analizado. Se recomienda que estos indicadores reformulen sus actividades y metas para el año 2019.

Elaboración: Econ. Natalia Naranjo Morán, Analista de Planificación y Proyectos
Aprobación: Leonardo Estrada A., Ph.D., Gerente de Planificación Estratégica

Facultad Ciencias de la Vida - FCV

1. Porcentaje de indicadores con cumplimiento por encima del 90%, de acuerdo a la autoevaluación de la unidad.

85.71%

La unidad logró cumplir *dieciocho (18)* de los veintiún (21) indicadores establecidos en su plan operativo anual 2018.

2. Razones fundamentales que afectaron el logro de los diferentes objetivos (de acuerdo con la unidad).

Objetivo Operativo	Indicador	Factor Crítico
Elaborar y ejecutar los planes de mejora de carreras y programas	Número de Plan de mejoras de las carreras de grado aprobado en el sistema de calidad	Se aprobaron los planes de mejora de tres carreras de grado (Nutrición, Biología e Ingeniería Agrícola). Sin embargo, los programas de postgrado aún no han elaborado un informe de autoestudio, dejando sin posibilidad de elaborar un plan de mejoras.
	Número de acta de consejo directivo de aprobación del plan de mejora de postgrados	
Evaluar los resultados de aprendizaje de los programas de postgrado	Informe sobre el modelo de acreditación presentado a la comisión de aseguramiento de calidad de la FCV	Los programas de postgrado aún no han realizado un acercamiento formal con las acreditadoras, y de momento aún se encuentran en fase exploratoria en búsqueda de instituciones que acrediten sus respectivos programas.
Desarrollar proyectos de investigación aplicada relacionados con actividades y proyectos de vinculación	Proyectos de investigación derivados de oportunidades identificadas en proyectos de vinculación y convenios de prácticas pre-profesionales	Solo se logró realizar un llamado a los investigadores de la unidad para dar a conocer los proyectos de vinculación y las oportunidades de trabajo.

3. Evidencias con observaciones.

Objetivo Operativo	Indicador	Evidencia/Resultado	Observación de la evidencia
Diseñar planes plurianuales de capacitación disciplinar	Plan plurianual de capacitación disciplinar aprobado por el Consejo Directivo	Si presentó	Se sugiere ampliar el informe presentando el plan plurianual aprobado donde constan el cronograma a cumplir del plan.

4. Sugerencias para el siguiente período de la unidad.

Se sugiere que la FCV reformule para el 2019, los objetivos operativos cuyas metas no se alcanzaron en el 2018 como:

- Elaborar y ejecutar los planes de mejora de carreras y programas;
- Evaluar los resultados de aprendizaje de los programas de postgrado; y,
- Desarrollar proyectos de investigación aplicada relacionados con actividades y proyectos de vinculación.

Y plantear nuevas metas en el año 2019, para los indicadores de los objetivos operativos destacados que se mantienen en el siguiente año como:

- Incrementar la productividad de los profesores con carga de investigación (Propuestas de investigación con financiamiento externo, Número de convenios o participación en redes nacionales e internacionales, entre otros).
- Incrementar el número de estudiantes extranjeros en los programas de investigación (Propuestas de investigación donde se incluya intercambio estudiantil).
- Dictar cada semestre al menos 3 materias de formación profesional de grado en inglés.

Elaboración:	Econ. Natalia Naranjo Morán, Analista de Planificación y Proyectos
Aprobación:	Leonardo Estrada A., Ph.D., Gerente de Planificación Estratégica

Unidad/Centro: Gerencia Financiera

1. Porcentaje de indicadores con cumplimiento por encima del 90%, de acuerdo a la autoevaluación de la unidad.

80%

La unidad logró cumplir *cuatro* (4) de los cinco indicadores planteados en su plan operativo anual 2018.

2. Razones fundamentales que afectaron el logro de los diferentes objetivos (de acuerdo con la unidad).

Objetivo Operativo	Indicador	Factor Crítico
Asignar los recursos para dar cumplimiento a los aspectos presupuestarios de acuerdo al reglamento a la ley orgánica de educación superior -LOES-	Porcentaje de ejecución de recursos asignados para el cumplimiento de aspectos presupuestarios	Las medidas de restricción en el régimen especial para contratación directa, según resolución del SERCOP y además la autorización del uso de código CPC en ciertos equipos restringidos por el SERCOP. Esto implicó que los procesos se declararon desierto y por consiguiente la disponibilidad volvió nuevamente como presupuesto codificado al cierre del ejercicio fiscal.

3. Evidencias con observaciones.

Objetivo Operativo	Indicador	Evidencia/Resultado	Observación de la evidencia
Asignar los recursos para dar cumplimiento a los aspectos presupuestarios de acuerdo al reglamento a la ley orgánica de educación superior -LOES-	Porcentaje de ejecución de recursos asignados para el cumplimiento de aspectos presupuestarios	Sí presenta	El informe contiene la ejecución de los principales aspectos presupuestarios. Sin embargo, la evidencia presentada no muestra que factor crítico influyo en el cumplimiento parcial de la meta.

4. Sugerencias para el siguiente período de la unidad.

Se sugiere incrementar el número de objetivos operativos y plantear nuevas metas para los indicadores de los objetivos operativos destacados que se mantienen en el siguiente año (2019).

Se hace un recordatorio relacionado a la incorporación de los principales factores críticos dentro de las evidencias de los objetivos operativos que no alcanzaron sus metas al finalizar el periodo analizado.

Elaboración:	Econ. Natalia Naranjo Morán, Analista de Planificación y Proyectos
Aprobación:	Leonardo Estrada A., Ph.D., Gerente de Planificación Estratégica

Unidad de Bienestar Estudiantil y Politécnico

1. Porcentaje de indicadores con cumplimiento por encima del 90%, de acuerdo a la autoevaluación de la unidad.

100%

La unidad logró cumplir los *ocho* (8) indicadores planteados en su plan operativo anual 2018.

2. Razones fundamentales que afectaron el logro de los diferentes objetivos (de acuerdo con la unidad).

Objetivo Operativo	Indicador	Factor Crítico
Incrementar la participación de la comunidad politécnica en la práctica de deportes.	Número de eventos deportivos Oficiales de las distintas disciplinas deportivas.	N/A
	Número de eventos deportivos para recreación de la comunidad politécnica realizados	N/A
Otorgar becas y ayudas económicas a los estudiantes de grado	Porcentaje de presupuesto ejecutado	N/A
Mejorar la satisfacción de los usuarios con el servicio de alimentación	Índice de satisfacción de usuarios del servicio de alimentación	El informe no expone el nudo crítico
Mejorar la atención de la salud integral.	Propuesta de mejoras en el servicio de salud integral aprobada	N/A
Mejorar el clima laboral en la UBEP.	Índice de satisfacción del personal de UBEP	N/A
Elaborar protocolo para el tratamiento de la violencia de género, promoción de la igualdad y la convivencia en la comunidad politécnica.	Protocolo de prevención y actuación en casos de acoso, discriminación y violencia de género y orientación sexual en la ESPOL aprobado.	N/A
Atender a los estudiantes derivados de un proceso académico, velando por su orientación y permanencia estudiantil.	Propuesta de mejora sobre el proceso de tercera matrícula y retiro de materia en la ESPOL aprobado	N/A

3. Evidencias con observaciones.

Objetivo Operativo	Indicador	Evidencia/Resultado	Observación de la evidencia
Incrementar la participación de la comunidad politécnica en la práctica de deportes.	Número de eventos deportivos Oficiales de las distintas disciplinas deportivas.	Si presentó	N/A
	Número de eventos deportivos para recreación de la comunidad politécnica realizados.	Si presentó	N/A
Otorgar becas y ayudas económicas a los estudiantes de grado	Porcentaje de presupuesto ejecutado.	Si presentó	N/A

Mejorar la satisfacción de los usuarios con el servicio de alimentación	Índice de satisfacción de usuarios del servicio de alimentación	Si presentó	
Mejorar la atención de la salud integral.	Propuesta de mejoras en el servicio de salud integral aprobada	Si presentó	N/A
Mejorar el clima laboral en la UBEP.	Índice de satisfacción del personal de UBEP	Si presentó	N/A
Elaborar protocolo para el tratamiento de la violencia de género, promoción de la igualdad y la convivencia en la comunidad politécnica.	Protocolo de prevención y actuación en casos de acoso, discriminación y violencia de género y orientación sexual en la ESPOL aprobado.	Si presentó	N/A
Atender a los estudiantes derivados de un proceso académico, velando por su orientación y permanencia estudiantil.	Propuesta de mejora sobre el proceso de tercera matrícula y retiro de materia en la ESPOL aprobado	Si presentó	N/A

4. Sugerencias para el siguiente período de la unidad.

Se recomienda continuar con el seguimiento a los objetivos operativos cuyos indicadores están relacionados con la percepción del usuario de los servicios, de alimentación, transporte y seguridad.

Se hace un recordatorio sobre la incorporación de los principales factores críticos dentro de las evidencias de los objetivos operativos que no alcanzaron sus metas al finalizar el periodo analizado.

Se sugiere ampliar el número de objetivos operativos para el año 2019.

Elaboración: Econ. Natalia Naranjo Morán, Analista de Planificación y Proyectos
Aprobación: Leonardo Estrada A., Ph.D., Gerente de Planificación Estratégica

ZILE-ZEDE

1. Porcentaje de indicadores con cumplimiento por encima del 90%, de acuerdo a la autoevaluación de la unidad.

100%

La unidad logró cumplir los *cuatro* (4) indicadores planteados en su plan operativo anual 2018.

2. Razones fundamentales que afectaron el logro de los diferentes objetivos (de acuerdo con la unidad).

Objetivo Operativo	Indicador	Factor Crítico
Desarrollar y difundir innovación e investigación de alto impacto en la sociedad.	Porcentaje de ejecución del plan de socialización de la iniciativa ZILE	N/A
	Red de creada: Diagnóstico para identificar oportunidades de colaboración elaborado	N/A
Repotenciar la ZEDE del Litoral como una estrategia para estimular la innovación en la producción de bienes, servicios o procesos.	Estudios para el diseño de vías de acceso a la ZEDE del Litoral contratado	N/A
	Porcentaje de ejecución de actividades de promoción de la ZEDE	N/A

3. Evidencias con observaciones.

Objetivo Operativo	Indicador	Evidencia/Resultado	Observación de la evidencia
Desarrollar y difundir innovación e investigación de alto impacto en la sociedad.	Porcentaje de ejecución del plan de socialización de la iniciativa ZILE	Si presentó	N/A
	Red de creada: Diagnóstico para identificar oportunidades de colaboración elaborado	Si presentó	N/A
Repotenciar la ZEDE del Litoral como una estrategia para estimular la innovación en la producción de bienes, servicios o procesos.	Estudios para el diseño de vías de acceso a la ZEDE del Litoral contratado	Si presentó	N/A
	Porcentaje de ejecución de actividades de promoción de la ZEDE	Si presentó	El informe no refleja los logros alcanzados como resultado de las actividades de promoción de la ZEDE ejecutadas.

4. Sugerencias para el siguiente período de la unidad.

Para el año 2019, continuar con los siguientes objetivos operativos incorporando nuevas actividades y metas: “Porcentaje de ejecución del plan de socialización de la iniciativa ZILE” y “Red de creada: Diagnóstico para identificar oportunidades de colaboración elaborado”

Y, ampliar el número de objetivos operativos para el año 2019.

Elaboración: Econ. Natalia Naranjo Morán, Analista de Planificación y Proyectos

Aprobación: Leonardo Estrada A., Ph.D., Gerente de Planificación Estratégica



ESPOL
"Impulsando la sociedad del conocimiento"

**Plantilla para la evaluación del POA 2018
 para Unidades Académicas, Unidades
 Administrativas y Centros de Investigación**

Institucionales

Unidad/Centro: Centro de Agua y Desarrollo Sustentable

- 1. Porcentaje de indicadores con cumplimiento mayor o igual al 90%, de acuerdo a la autoevaluación de la unidad.**

68.75%

Solo un objetivo no se logró realizar, de los 16 indicadores 4 obtuvieron un cumplimiento menor al 90% y 5 indicadores tienen un cumplimiento mayor al 100%

- 2. Razones fundamentales que afectaron el logro de los diferentes objetivos (de acuerdo con la unidad).**

Objetivo Operativo	Indicador	Factor Crítico
Elaborar planes estratégicos para los centros de investigación.	Documento de Plan Estratégico del CADS elaborado	La meta no pudo ejecutarse debido a la falta de financiamiento.
Incrementar la productividad científica del CADS a través de cooperación nacional e internacional	Número de proyectos integradores generados para carreras de ESPOL en línea con las necesidades del sector productivo. Número de talleres ejecutados con la participación de representantes de entidades de gobierno	No se logró cumplir la meta de proyectos integradores y de talleres (No se indica el motivo por el no cumplimiento)
Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables.	Número de profesores/Investigadores de ESPOL trabajando en la temática del agua que participan de los talleres/seminarios/sesiones de trabajo con profesores invitados. Número de convocatorias Internacionales a proyectos en Recursos Hídricos difundidas en ESPOL	No se cumplió la meta de ambos indicadores (No se indica el motivo por el no cumplimiento)

3. Evidencias con observaciones.

Objetivo Operativo	Indicador	Evidencia/ Resultado	Observación de la evidencia
Desarrollar proyectos de investigación a partir de problemas de investigación que demande el sector productivo	<p>Número de talleres ejecutados con entes de gobierno y sector productivo</p> <p>Número de proyectos de investigación para el sector productivo en los cuales el CADS participa como unidad coordinadora o como parte del consorcio de unidades.</p>	Si cumplió	Se recomienda realizar una evidencia por cada indicador.
Elaborar planes estratégicos para los centros de investigación.	Documento de Plan Estratégico del CADS elaborado	NO cumplió	Se solicita mayor información sobre el justificativo por el no cumplimiento del indicador
Incrementar la productividad científica del CADS a través de cooperación nacional e internacional	<p>Número de proyectos integradores generados para carreras de ESPOL en línea con las necesidades del sector productivo.</p> <p>Número de talleres ejecutados con la participación de representantes de entidades de gobierno.</p>	Si cumplió	No se indica el motivo por el no cumplimiento del objetivo en su totalidad además, se recomienda realizar una evidencia por cada indicador.
Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables.	<p>Número de profesores/Investigadores de ESPOL trabajando en la temática del agua que participan de los talleres/seminarios/sesiones de trabajo con profesores invitados.</p> <p>Número de convocatorias Internacionales a proyectos en Recursos Hídricos difundidas en ESPOL</p>	Si cumplió	No se indica el motivo por el no cumplimiento además, se recomienda realizar una evidencia por cada indicador.

4. Sugerencias para el siguiente período.

- Se recomienda realizar una evidencia por indicador de forma separada.
- Se sugiere que se indique el factor crítico del indicador cuando no se ha podido cumplir la meta en su totalidad.
- En el objetivo *“Elaborar y ejecutar plan de mantenimiento preventivo para laboratorios”* se planteó el indicador categórico *“Plan de mantenimiento preventivo para laboratorio actualizado”*, el cual se cumplió pero la evidencia no refleja información sobre el indicador, se recomienda realizar un informe especificando el tipo de mantenimiento que se realizó y como se llevó a cabo.



Institucionales

Unidad/Centro: Centro de Desarrollo de Política Pública

- 1. Porcentaje de indicadores con cumplimiento mayor o igual al 90%, de acuerdo a la autoevaluación de la unidad.**

100%

De los seis objetivos planteados por la unidad, cinco lograron al 100% y uno pudo duplicar su meta planteada.

- 2. Razones fundamentales que afectaron el logro de los diferentes objetivos (de acuerdo con la unidad).**

Todos los objetivos se lograron en su totalidad.

- 3. Evidencias con observaciones**

Objetivo Operativo	Indicador	Evidencia/ Resultado	Observación de la evidencia
Presentar propuestas y convenios de política pública que incentive el emprendimiento innovador (i.e., creación del Clúster Nacional de Bioeconomía) a través de la atracción de fondos climáticos.	Número de convenios establecidos con organismos nacionales e internacionales	Si cumplió	La meta indica que se realizaron dos convenios pero en la evidencia solo se adjunta el convenio con MAE.
Presentar propuestas que contribuyan al mejoramiento de la gestión pública y al desarrollo de la planificación y políticas públicas que respondan a las necesidades de la sociedad y transversalicen el desarrollo sostenible en diferentes niveles de gobierno.	Número de propuestas presentadas al sector público. Aprobación de propuestas para el desarrollo de políticas públicas.	Si cumplió	El resultado indica que se llevó a cabo 5 propuestas pero solo se adjuntan cartas de un proyecto. Se adjunta correo de aprobación solo de un proyecto.

4. Sugerencias para el siguiente período.

- Se sugiere realizar informes indicando el proceso que se ha llevado a cabo para cumplir los diferentes indicadores.



ESPOL

"Impulsando la sociedad del conocimiento"

Plantilla para la evaluación del POA 2018 para Unidades Académicas, Unidades Administrativas y Centros de Investigación

Institucionales

Unidad/Centro: Equipos de operaciones

1. Porcentaje de indicadores con cumplimiento mayor o igual al 90%, de acuerdo a la autoevaluación de la unidad.

100%

Los tres indicadores planteados se cumplieron en su totalidad.

2. Razones fundamentales que afectaron el logro de los diferentes objetivos (de acuerdo con la unidad).

Se cumplió con todos los objetivos.

3. Evidencias con observaciones.

Objetivo Operativo	Indicador	Evidencia/Resultado	Observación de la evidencia
Diseñar el Modelo Institucional de Gestión por Procesos y Mejoramiento Continuo.	Modelo de Gestión por Procesos y Mejora Continua aprobado	Si cumplió	No se incluyó evidencia de que le modelo de gestión fue aprobado
Diseñar el plan de entrenamiento para el mejoramiento continuo de los procesos y el plan de manejo de cambio.	Planes de entrenamiento y manejo de cambio aprobados	Si cumplió	No se incluyó evidencia de que los planes de entrenamiento y manejo de cambio fueron aprobados
Elaborar un plan de implementación de la mejora continua por grupo.	Plan de implementación de la Mejora Continua por grupo aprobado	Si cumplió	No se incluyó evidencia de que le plan de implementación fue aprobado

4. Sugerencias para el siguiente período

- Se solicita subir evidencia firmadas por el responsable del POA de la unidad.
- Se sugiere plantearse algún indicador numérico si es posible.

- Las evidencias están correctas y brindan la información necesaria sobre los planes y modelos a plantearse aunque no brindan información respecto a la aprobación de los mismos.



Institucionales

Unidad/Centro: Facultad de Ingeniería en Ciencias de la Tierra

- 1. Porcentaje de indicadores con cumplimiento mayor o igual al 90%, de acuerdo a la autoevaluación de la unidad.**

100%

De los siete objetivos planteados por la unidad tres lograron tener un cumplimiento mayor al 100%

- 2. Razones fundamentales que afectaron el logro de los diferentes objetivos (de acuerdo con la unidad).**

Se cumplió con todos los objetivos.

- 3. Evidencias con observaciones.**

Objetivo Operativo	Indicador	Evidencia/ Resultado	Observación de la evidencia
Aumentar la proporción de profesores con PhD. hasta el 20%.	Porcentaje de PhD. en el profesorado de FICT	Si cumplió	El informe no indica el porcentaje de cumplimiento.
Elaborar y ejecutar los planes de mejora de las carreras de la FICT.	Porcentaje de cumplimiento de las actividades	Si cumplió	El informe no indica el porcentaje de cumplimiento
Realizar intervenciones de equipamiento en laboratorios para mejorar su operación, especialmente en los laboratorios de Petrología, Mineralogía, Suelos, Mineralurgia y Petróleos.	# Órdenes de compra enviadas	Si cumplió	La evidencia no muestra el número de orden de compras.
Incluir visitas de campo dentro de las actividades en algunas materias profesionales en todas las carreras de grado de la Facultad.	Número de salidas de campo por carrera	Si cumplió	La evidencia no muestra el número de las salidas.

4. Sugerencias para el siguiente período

- Se sugiere que la evidencia presentada muestre el resultado del indicador.
- Realizar informes más detallados de los indicadores
- Incluir firmas de los responsables en los informes.



ESPOL

"Impulsando la sociedad del conocimiento"

Plantilla para la evaluación del POA 2018
para Unidades Académicas, Unidades
Administrativas y Centros de Investigación

Institucionales

Unidad/Centro: Gerencia de Relaciones Internacionales

1. Porcentaje de indicadores con cumplimiento mayor o igual al 90%, de acuerdo a la autoevaluación de la unidad.

100%

Se cumplieron todos los objetivos en su totalidad.

2. Razones fundamentales que afectaron el logro de los diferentes objetivos (de acuerdo con la unidad).

Se cumplió con todos los objetivos.

3. Evidencias con observaciones.

Objetivo Operativo	Indicador	Evidencia/ Resultado	Observación de la evidencia
Consolidar y registrar información a nivel institucional, confiable y oportuna sobre movilidad de profesores y estudiantes	Tabla de movilidad entrante y saliente actualizada	Si cumplió	Se sugiere mencionar el número de movilidad entrante y saliente que existe en el informe.

4. Sugerencias para el siguiente período

- Se sugiere consolidar más la información y presentarla en el informe



ESPOL

"Impulsando la sociedad del conocimiento"

Plantilla para la evaluación del POA 2018
para Unidades Académicas, Unidades
Administrativas y Centros de Investigación

Institucionales

Unidad/Centro: Secretaría Administrativa

1. Porcentaje de indicadores con cumplimiento mayor o igual al 90%, de acuerdo a la autoevaluación de la unidad.

100%

Los cuatro objetivos definidos por la unidad se lograron en su totalidad.

2. Razones fundamentales que afectaron el logro de los diferentes objetivos (de acuerdo con la unidad).

Se cumplió con todos los objetivos.

3. Evidencias con observaciones.

Objetivo Operativo	Indicador	Evidencia/ Resultado	Observación de la evidencia
Reducir los tiempos de respuesta en solicitudes internas y externas	Número de días promedio necesarios para atender las solicitudes externas Número de días promedio necesarios para atender las solicitudes internas	Si cumplió	Los informes no muestran los días promedio de respuesta de ambos indicadores, solo el número de solicitudes atendidas. El informe no muestra evidencia del cumplimiento del indicador.
Reducir los tiempos de respuesta en la elaboración de las resoluciones y su publicación en repositorio institucional.	Número de días promedio necesarios para elaboración de resoluciones. Número de días promedio para publicación en repositorio de CP	Si cumplió	Se debe subir un informe por indicador.

4. Sugerencias para el siguiente período

- Los informes deben presentar mayor información respecto al proceso para el cumplimiento del indicador.
- Se sugiere que los informes muestren evidencia del cumplimiento de la meta establecida y que estén relacionados con el indicador.



Institucionales

Unidad/Centro: Vínculos con la Sociedad

1. **Porcentaje de indicadores con cumplimiento mayor o igual al 90%, de acuerdo a la autoevaluación de la unidad.**

100%

De los cinco objetivos planteados por la unidad, tres tuvieron un cumplimiento mayor al 100%.

2. **Razones fundamentales que afectaron el logro de los diferentes objetivos (de acuerdo con la unidad).**

Se cumplió con todos los objetivos.

3. **Evidencias con observaciones.**

Objetivo Operativo	Indicador	Evidencia/ Resultado	Observación de la evidencia
Disminuir la rotación de docentes en actividades de vinculación.	Número de sugerencias de mejora implementadas	Si cumplió	La información cargada como evidencia no muestra el cumplimiento del indicador.
Incrementar la ejecución presupuestaria de los programas y proyectos de vinculación.	Porcentaje de presupuesto ejecutado	Si cumplió	La evidencia no muestra el porcentaje ejecutado.
Capacitar a docentes en la difusión de resultados de vínculos con la sociedad.	Número de capacitaciones para la redacción de artículos	Si cumplió	La evidencia no muestra el cumplimiento de la meta.

4. **Sugerencias para el siguiente período**

- Se recomienda elaborar informes, resumiendo e indicando el cumplimiento del indicador.

- Respecto a la evidencia del indicador *Número de sugerencias de mejora implementadas*, esta no demuestra el cumplimiento de la meta, se sugiere elaborar informe indicando cuales fueron las sugerencias implementadas y el proceso para cumplir la meta.
- Se sugiere no adjuntar lista de asistencia y resumir en un informe el número de asistente, temas principales, conclusiones, etc.
- Se sugiere subir los informes firmados por el responsable del POA