



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DEL LITORAL PLAN OPERATIVO ANUAL 2018

Objetivo Estratégico:

Desarrollar y difundir innovación e investigación de alto impacto en la sociedad.

Objetivo Táctico:

1. Generar y transferir investigación orientada a la demanda.

No. Estrategia	Estrategia	Objetivo Operativo	Unidad	Financiamiento	
				ESPOL	Autogestión
1	Fortalecer las capacidades de gestión y transferencia de ciencia y tecnología de los grupos y centros de investigación.	Coordinar RCOIN CENAIM	CEEMP		
		Desarrollar proyectos de investigación a partir de problemas de investigación que demande el sector productivo y que sean afines al centro.	CIDIS		
		Organizar eventos gratuitos (charlas, etc) orientados al público empresarial ecuatoriano, creando espacios de networking y aprendizaje.	CEAP		
		Desarrollar proyectos de investigación a partir de problemas de investigación que demande el sector productivo	CERA		
		Desarrollar proyectos de investigación a partir de problemas de investigación que demande el sector productivo	CIBE		
		Asesorar a ESPOLTECH EP para su acreditación como entidad de acceso directo ante el Fondo Verde del Clima para viabilizar la primera institución nacional que atraiga ingentes fondos climáticos para su implementación a través de programas y proyectos innovadores vinculados a las demandas del sector productivo.	CDPP	\$20.000,00	\$2.000,00
2	Vincular y orientar la oferta de investigación de la ESPOL con las demandas de la sociedad, en especial del sector productivo.	Desarrollar proyectos de investigación a partir de problemas de investigación que demande el sector productivo	CIPAT		\$500,00

		Ejecutar programas de investigación de la facultad	FIMCBOR		
		Organizar eventos académicos para transferir investigación orientada a la demanda	FIMCBOR		
		Desarrollar proyectos de investigación a partir de problemas de investigación que demande el sector productivo	CADS	\$9.000,00	\$31.000,00
		Construir resiliencia ante riesgo de desastres a nivel municipal	CIP		
		Actualizar las líneas macro de investigación de la ESPO	Decanato Investigación		
		Modificar esquemas de evaluación de investigación	Decanato Investigación		
		Crear esquema de evaluación de los Centros de Investigación	Decanato Investigación		
3	Otorgar incentivos que fomenten la investigación en alianza con socios extranjeros y el desarrollo de proyectos con pares latinoamericanos.	Presentar propuestas y convenios de política pública que incentive el emprendimiento innovador (i.e., creación del Clúster Nacional de Bioeconomía) a través de la atracción de fondos climáticos.	CDPP		\$2.000,00
4	Consolidar los centros de investigación con líneas de investigación similares y orientarlos hacia la demanda y la innovación.	Evaluar el desempeño de los actuales ejes estratégicos del centro y generar el nuevo plan estratégico orientado hacia la innovación.	CIDIS		
		Modificar la estructura organizacional de los ejes estratégicos del centro para alinear la estructura a la estrategia institucional.	CIDIS		
		Elaborar el plan estratégico del CIBE	CIBE		
		Modificar la estructura organizacional de los centros de investigación para alinear la estructura a la estrategia	CENAIM		
		Elaborar plan estratégico del CIPAT	CIPAT		\$500,00
		Modificar la estructura organizacional del CIPAT para alinearla a la estrategia	CIPAT		\$500,00
		Elaborar plan estratégico para el Centro de Tecnologías de Información	CTI		
		Elaborar planes estratégicos para los centros de investigación.	CADS		\$1.000,00

Modificar la estructura organizacional de los
centros de investigación

Decanato Investigación



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DEL LITORAL PLAN OPERATIVO ANUAL 2018

Objetivo Estratégico:

Desarrollar y difundir innovación e investigación de alto impacto en la sociedad.

Objetivo Táctico:

2. Generar y transferir innovación a la industria.

No. Estrategia	Estrategia	Objetivo Operativo	Unidad	Financiamiento	
				ESPOL	Autogestión
1	Impulsar la creación de empresas innovadoras.	Facilitar recursos (infraestructura, equipos, resultados y prototipos de investigación) a jóvenes emprendedores para que evalúen el potencial comercial de una idea de negocio y busquen oportunidades de financiamiento para el desarrollo de productos o servicios acorde las necesidades del mercado.	CIDIS		
		Ejecutar la implementación del espacio de Coworking-Campus Galindo	CEEMP		
		Brindar servicios de incubación y asesoría a empresas y estudiantes (Coworking)	CEEMP		
		Fomentar la creación de nuevas empresas y crecimiento de las ya existentes	CEEMP		
		Preparar el evento "Semana Innovación"	CEEMP		
		Establecer una oferta atractiva de consultoría para contribuir a las mejores prácticas de innovación para el sector productivo	CEEMP		
		Readecuar el antiguo edificio de bienestar estudiantil para la implementación de COWORKING-ESPOL.	Infraestructura	\$270.000,00	
		Desarrollar herramientas para el emprendimiento y la innovación	CEEMP		
		Desarrollar lineamientos y normativas sobre la propiedad intelectual de ESPOL	CEEMP		

2	Estimular la comercialización de los resultados de investigaciones con posibilidades de adopción por parte del mercado.	Vincular ESPOL e I3lab a mejores prácticas vigentes y tendencias de transferencia tecnológica	CEEMP	
		Validar y apoyar la orientación de la investigación hacia la demanda del sector productivo	CEEMP	
		Socializar lineamientos aprobados y conocimientos generales sobre propiedad intelectual y transferencia tecnológica para investigadores en la institución	CEEMP	
		Elaborar diagnóstico de elementos de gestión hacia la transferencia para el CIBE-ESPOL	CEEMP	
		Co-organización evento TIDCO	CEEMP	
		Establecer un Programa de Formación en Innovación	CEEMP	
		Capacitar sobre procesos institucionales de manejo de propiedad intelectual	CERA	
	Crear una coordinación de transferencia de resultados de investigación en CIBE	CIBE		
3	Promover el desarrollo de la ZILE.	Desarrollar y difundir innovación e investigación de alto impacto en la sociedad.	ZILE	\$10.000,00
4	Promover el desarrollo de la ZEDE	Establecer alianzas estratégicas con organismos nacionales e internacionales (i.e., BID y el Instituto Global de Crecimiento Verde) con la finalidad de desarrollar e implementar el Clúster Nacional de Bioeconomía para atraer empresas anclas de alcance global como operadores de la ZEDE	CDPP	\$2.000,00
		Repotenciar la ZEDE del Litoral como una estrategia para estimular la innovación en la producción de bienes, servicios o procesos.	ZILE	\$49.496,00



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DEL LITORAL PLAN OPERATIVO ANUAL 2018

Objetivo Estratégico:

Desarrollar y difundir innovación e investigación de alto impacto en la sociedad.

Objetivo Táctico:

3. Aumentar el volumen y el impacto de la producción científica de ESPOL.

No. Estrategia	Estrategia	Objetivo Operativo	Unidad	Financiamiento	
				ESPOL	Autogestión
1	Reclutar profesores con Ph.D. ya formados en las mejores universidades del mundo, en especial en áreas de conocimiento de impacto global y con menor proporción de Ph.D.	Aumentar la proporción de profesores con Ph.D.	FIMCP		
		Aumentar la proporción de profesores con Ph.D. hasta el 50%	ESPAE		\$17.600,00
		Aumentar la proporción de profesores con Ph.D. hasta el 50%	FIMCBOR		
		Aumentar la proporción de profesores con Ph.D. hasta el 20%. Incorporar al menos 4 profesores con Ph.D.	FICT FCNM		
2	Otorgar becas complementarias para la realización de estudios de postgrado en las mejores universidades del mundo, en áreas de conocimiento de impacto global y con menor proporción de Ph.D.	Otorgar becas para la formación de maestría, doctorado y postdoctorado en las mejores universidades del mundo	Decanato de Postgrado	\$1.400.000,00	
3	Otorgar becas para realizar estudios de postgrado de investigación en ESPOL.	Otorgar ayudantías a estudiantes de programas académicos de postgrados	VRA	\$600.000,00	
		Incrementar el número de proyectos de investigación entre las unidades y centros de investigación de ESPOL.	FIMCP		
		Incrementar el número de proyectos de investigación que se deriven de redes de investigación, en especial los transdisciplinarios.	FIMCP		
		Incrementar el número de publicaciones de artículos científicos en revistas indexadas	CIDIS		

Incrementar el número de proyectos de investigación que se deriven de redes de investigación, en especial los transdisciplinarios	CIDIS	
Incrementar la productividad de los analistas e investigadores del centro	CIBE	
Incrementar el número de proyectos de investigación que se deriven de redes de investigación, en especial los transdisciplinarios	CIBE	
Ofrecer espacios para la difusión de capacidades y destrezas de analistas de investigación	CIBE	
Incrementar la productividad de los investigadores del Centro	CTI	
Incrementar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	CTI	\$50.000,00
Realizar la VIII edición del Programa de Investigación del CEAP	CEAP	
Participar de eventos nacionales e internacionales representando a la ESPOL con la finalidad de crear redes de vinculación académica en el país y en el exterior	CEAP	
Elaborar y publicar contenido de interés en temas de la región Asia-Pacífico y el Ecuador	CEAP	
Incrementar la productividad de los investigadores del Centro	CERA	
Incrementar el número de proyectos de investigación que se deriven de redes de investigación, en especial los transdisciplinarios	CERA	
Incrementar el número de proyectos de investigación que se deriven de redes de investigación, en especial los transdisciplinarios	EDCOM	
Incrementar la productividad de los investigadores del Centro	CIPAT	\$4.500,00

4

Fomentar la colaboración y transferencia de capacidades de investigación inter e intra unidades académicas, centros de investigación y redes.

Incrementar el número de proyectos de investigación que se deriven de redes de investigación, en especial los transdisciplinarios	CIPAT		\$4.500,00
Incrementar la productividad de los profesores con carga de investigación	ESPAE		\$10.000,00
Incrementar el número de proyectos de investigación que se deriven de redes de investigación, en especial los transdisciplinarios	ESPAE		
Incrementar la productividad de los profesores con carga de investigación	FCSH		
Incrementar la productividad de la investigación con la publicación de artículos científicos en revistas indexadas en SCOPUS, SciELO o ISI Web of Knowledge (WoS)	FIEC		
Incrementar el número de profesores que participan en proyectos de investigación transdisciplinarios	FIEC		
Promover espacios de discusión científica a partir de los resultados de las investigaciones realizadas	FIEC		
Incrementar el número de redes de investigación para promover proyectos de	FCSH		
Incrementar la productividad de los profesores con carga de investigación	FIMCBOR		
Incrementar la productividad científica del CADS a través de cooperación nacional e internacional	CADS		\$2.024.000,00
Incrementar el número de proyectos de investigación que se deriven de redes de investigación, en especial los transdisciplinarios.	CADS	\$9.000,00	\$4.000,00
Incrementar la productividad de los profesores con carga de investigación	FICT		

		Incrementar el número de proyectos de investigación que se deriven de redes de investigación, en especial los transdisciplinarios	FICT
		Incrementar la productividad de los investigadores del Centro	EDCOM
		Realizar cursos nacionales e internacionales sobre gestión de riesgos naturales y antrópicos	CIP
		Incrementar la productividad de los profesores con carga de investigación.	FCV
		Incrementar el presupuesto asignado a investigación de manera progresiva hasta el 10%	Decanato Investigación
		Incrementar el número de proyectos de investigación que se deriven de redes de investigación en especial los transdisciplinarios	Decanato Investigación
		Incrementar la productividad de los profesores con carga de investigación	FCNM
		Incrementar el número de cursos, conferencias, simposios, coloquios que fomenten la investigación	FCNM
		Realizar la XXIII Annual Meeting LACEA LAMES 2018	FCSH
		Realizar eventos para la presentación de propuestas o trabajos de investigación sobre temas transdisciplinarios	Decanato Investigación
		Incrementar la productividad de los investigadores del centro	CENAIM
5	Atraer estudiantes talentosos a los programas de postgrado en investigación	Incorporar estudiantes de Doctorado y Maestría para fortalecer las líneas de investigación del centro. Actualizar la política de becas institucional para la aplicación del fondo de becas en programas de investigación.	CIDIS Decanato de Postgrado

	de postgrado en investigación.	Otorgar becas de investigación a interesados en realizar carrera académica que se integre a las actividades de investigación de la escuela Incrementar el número de estudiantes extranjeros en los programas de investigación	ESPAE FCV	\$4.500,00
6	Crear programas de postgrado de investigación en campos de conocimiento que cuenten con áreas de investigación consolidadas.	Establecer lineamientos para el diseño de programas de maestrías académicas con énfasis en investigación aplicada Articular las líneas de investigación del CIBE con los programas de cuarto nivel para la realización de Ph.D. y MSc. Diseñar al menos un programa de Postgrado Académico con énfasis en investigación aplicada Lograr la aprobación del CES del programa de la maestría en ciencias económicas	Decanato de Postgrado CIBE FIEC FCSH	
7	Optimizar las instalaciones físicas y tecnológicas para desarrollar las capacidades de los investigadores.	Levantar las necesidades de infraestructura, equipamiento y personal de apoyo para la realización de proyectos de investigación Gestionar la adquisición de equipos y piezas de equipos (computadores de gama alta, sistema de alimentación ininterrumpida de energía y memorias RAM) para potenciar las herramientas de trabajo de los investigadores del centro y garantizar condiciones óptimas de su lugar de trabajo. Mejorar la efectividad de los laboratorios del CTI para aumentar la disponibilidad y disminuir costes de mantenimiento	FIMCP CIDIS CTI	\$10.000,00
8	Dar incentivos a los investigadores de mayor productividad o que generen producción científica de alto impacto.	Sin datos que mostrar	No aplica	
		Evaluar las competencias de los técnicos de apoyo en los laboratorios Elaborar plan de mantenimiento preventivo para laboratorios	CERA CERA	

9	Garantizar la confiabilidad y seguridad de los laboratorios de investigación.	Elaborar guías de laboratorio que integren aspectos de seguridad	CERA		
		Reforzar las competencias de los técnicos, analistas e investigadores de apoyo en los laboratorios	CIBE		
		Evaluar las competencias de los técnicos de apoyo en los laboratorios	CENAIM		
		Elaborar plan de mantenimiento preventivo para laboratorios	CENAIM		
		Elaborar guías de laboratorio que integren aspectos de seguridad	CENAIM		
		Evaluar las competencias de los técnicos de apoyo en los laboratorios	CIPAT		\$500,00
		Capacitar a los técnicos de apoyo en gestión y calidad de laboratorios	CADS	\$6.000,00	\$1.000,00
		Elaborar y ejecutar plan de mantenimiento preventivo para laboratorios	CADS		\$11.000,00
		Elaborar guías de laboratorio que integren aspectos de seguridad	CADS		\$3.000,00



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DEL LITORAL PLAN OPERATIVO ANUAL 2018

Objetivo Estratégico:

Desarrollar y difundir innovación e investigación de alto impacto en la sociedad.

Objetivo Táctico:

4. Incrementar la captación de fondos externos no reembolsables para actividades de investigación.

No. Estrategia	Estrategia	Objetivo Operativo	Unidad	Financiamiento	
				ESPOL	Autogestión
1	Fortalecer las capacidades de los profesores para elaborar propuestas de investigación con el fin de captar fondos externos.	Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables.	CIDIS		
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	CIBE		
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	CERA		
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables.	CENAIM		
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	CIPAT		\$500,00
		Presentar propuestas de investigación a instituciones nacionales de financiamiento	FIEC		
		Presentar propuestas de investigación a instituciones internacionales de financiamiento	FIEC		
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables en el sector industrial	CTI		\$85.000,00
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables.	CADS		\$4.000,00
	Generar propuestas de proyectos de investigación	CIP			
	Diseñar un programa de capacitación para captación de fondos externos de investigación	Decanato Investigación			
2	Crear un área dentro del decanato de investigación encargada de brindar apoyo en la gestión de fondos externos no reembolsables	Sin datos que mostrar	No aplica		



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DEL LITORAL PLAN OPERATIVO ANUAL 2018

Objetivo Estratégico:	Garantizar una oferta académica, con operaciones eficientes, que cumpla con estándares nacionales e internacionales de calidad y que responda oportunamente a las necesidades de la sociedad.
Objetivo Táctico:	1. Lograr la acreditación internacional en las carreras de grado y autoevaluar los programas de postgrado periódicamente con estándares internacionales.

No. Estrategia	Estrategia	Objetivo Operativo	Unidad	Financiamiento	
				ESPOL	Autogestión
		Designar a una persona responsable de acreditación internacional	FIMCP		
		Designar a dos profesores por carrera/programa como responsables de actividades relacionadas con la acreditación internacional	EDCOM		
		Evaluar los resultados de aprendizaje de los programas de postgrado	EDCOM		
		Ejecutar el plan de mejora de la carrera licenciatura en producción	EDCOM		
		Seleccionar agencias acreditadoras de carreras que aún no han iniciado procesos de acreditación.	STAC		
		Certificar el Sistema de Gestión de Calidad acorde a los estándares ISO 9001:2015	ESPAE		\$9.000,00
		Obtener la acreditación Global Accreditation Center for Project Management Education Programs (GAC) para el programa Maestría en Gestión de Proyectos	ESPAE		\$6.280,00
		Elaborar y ejecutar los planes de mejora de carreras y programas	ESPAE		
		Evaluar los resultados de aprendizaje de los programas de postgrado	ESPAE		\$2.000,00
		Determinar brechas entre estándares requeridos y la situación actual de las carreras.	STAC		

1

Fortalecer las capacidades de las unidades académicas en procesos de mejora continua.

Verificar periódicamente que cada unidad académica tenga al menos dos profesores con actividades relacionadas a procesos de acreditación internacional de sus carreras	STAC
Seleccionar agencias acreditadores de carreras y programas que aún no han iniciado procesos de acreditación	FIMCBOR
Ejecutar los planes de mejora de las carreras de la Unidad Académica	FIEC
Seleccionar agencias acreditadoras de carreras y programas que aún no han iniciado procesos de acreditación	FCSH
Seleccionar agencias acreditadoras para departamentos de inglés	FCSH
Designar a dos profesores por carrera/programa como responsables de actividades relacionadas con la acreditación internacional	FIEC
Elaborar y ejecutar los planes de mejora de las carreras de la FICT	FICT
Designar a un profesor por carrera como responsables de actividades relacionadas con la acreditación internacional.	FICT
Elaborar y ejecutar los planes de mejora de carreras y programas	FCV
Designar a dos profesores por carrera/programa como responsables de actividades relacionadas con la acreditación internacional	FCV
Evaluar los resultados de aprendizaje de los programas de postgrado	FCV
Seleccionar agencias acreditadoras de las carreras Ingeniería Química, Ingeniería Estadística e Ingeniería en Logística y Transporte	FCNM
Ejecutar el Plan de Mejoras de la carrera de Ingeniería Química	FCNM

	Capacitar a las personas involucradas en los procesos de acreditación internacional de los departamentos de apoyo académico de Ciencias básicas		FCNM
	Designar a dos profesores por carrera/programa como responsables de actividades relacionadas con la acreditación internacional		FCNM
	Designar al Coordinador del programa y al Coordinador de Acreditación e Internacionalización como los miembros del equipo responsable de actividades relacionadas con la acreditación internacional.		ESP AE
2	Transferir conocimientos relacionados a procesos de acreditación internacional de las carreras y programas acreditados hacia los no acreditados.	Sin datos que mostrar	No aplica



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DEL LITORAL PLAN OPERATIVO ANUAL 2018

Objetivo Estratégico:	Garantizar una oferta académica, con operaciones eficientes, que cumpla con estándares nacionales e internacionales de calidad y que responda oportunamente a las necesidades de la sociedad.
Objetivo Táctico:	2. Lograr la acreditación nacional de acuerdo con la LOES.

No. Estrategia	Estrategia	Objetivo Operativo	Unidad	Financiamiento	
				ESPOL	Autogestión
1	Desarrollar un modelo interno de evaluación del desempeño institucional.	Sin datos que mostrar	No aplica		
2	Promover en las unidades académicas una cultura de mejora continua.	Realizar La Semana de Evaluación Interna 2018	STAC		



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DEL LITORAL PLAN OPERATIVO ANUAL 2018

Objetivo Estratégico:	Garantizar una oferta académica, con operaciones eficientes, que cumpla con estándares nacionales e internacionales de calidad y que responda oportunamente a las necesidades de la sociedad.
Objetivo Táctico:	3. Mejorar la eficiencia de las operaciones de grado y postgrado.

No. Estrategia	Estrategia	Objetivo Operativo	Unidad	Financiamiento	
				ESPOL	Autogestión
1	Posicionar al postgrado como parte del quehacer institucional.	Sin datos que mostrar	No aplica		
2	Estandarizar la política de becas o ayudas económicas en los programas de postgrados.	<p>Monitorear que las unidades cuenten con un programa de becas o ayudas económicas a por lo menos al 10% del número de estudiantes regulares de postgrado</p> <p>Contar con un programa de becas o ayudas económicas a por lo menos al 10% del número de estudiantes regulares de postgrado</p> <p>Contar con un programa de becas o ayudas económicas a por lo menos al 10% del número de estudiantes regulares de postgrado</p>	<p>Decanato de Postgrado</p> <p>EDCOM</p> <p>ESPAE</p>		\$39.064,00
3	Optimizar los recursos utilizados en carreras y programas.	<p>Generar un listado de materias convalidables que aplique a la mayoría de los Postgrados</p> <p>Gestionar la contratación de un estudio de mercado para determinar la demanda de postgrado a nivel institucional</p>	<p>Decanato de Postgrado</p> <p>Decanato de Postgrado</p>		
4	Promover carreras y programas de postgrado conjuntos entre unidades académicas orientados a satisfacer las demandas de las empresas del futuro.	Sin datos que mostrar	No aplica		
5	Evitar redundancia en las solicitudes de información internas.	Sin datos que mostrar	No aplica		
		Definir las necesidades de infraestructura y equipamiento para los laboratorios	FIMCP		

6	Modernizar la infraestructura física y tecnológica.	Realizar intervenciones tanto de infraestructura como de equipamiento en laboratorios para mejorar su operación	EDCOM		\$7.800,00
		Realizar intervenciones tanto de infraestructura como de equipamiento en laboratorios para mejorar su operación, especialmente en las ciencias básicas	Infraestructura	\$563.692,62	
		Construir el laboratorio de Ingeniería Naval	Infraestructura	\$252.672,77	
		Construir, adecuar o remodelar centros, unidades académicas o unidades administrativas de la ESPOL	Infraestructura	\$303.567,20	
		Gestionar la elaboración de estudios y diseños definitivos para la construcción, remodelación, readecuación y ampliación de infraestructura que permita el correcto almacenamiento de la Institución	Infraestructura	\$56.642,66	
		Realizar intervenciones de remodelación de instalaciones de ESPAE en el Campus Peñas	ESPAE		
		Realizar intervenciones tanto de infraestructura como de equipamiento en laboratorios para mejorar su operación	FIEC		
		Realizar intervenciones tanto de infraestructura como de equipamiento en laboratorios para mejorar su operación	FCSH		
		Realizar intervenciones tanto de infraestructura como de equipamiento en laboratorios para mejorar su operación	FIMCBOR		
		Realizar intervenciones tanto de infraestructura como de equipamiento en laboratorios para mejorar su operación, especialmente en las ciencias básicas	FCV		
		Renovar garantía de fabricante de equipos de redes y licenciamiento de operación	GTSI	\$49.000,00	
		Renovar licenciamiento de Vmware para servidores e infraestructura en Data-Center.	GTSI	\$35.000,00	
		Renovar licenciamiento de Aplicativos con Tecnología Microsoft	GTSI	\$16.000,00	

		Adquirir nuevo equipamiento de Redes 4 Switches y 50 Access Point, para Unidades de ESPOL, por obsolescencia y crecimiento.	GTSI	\$61.000,00	
		Adquirir almacenamiento en hardware, para Servidores físicos y de aplicaciones instalados en el DataCenter de la ESPOL y Switch de fibra	GTSI	\$80.818,00	
		Adquisición de módulo Advance WAF de F5 para mitigar los riesgos de ataques aplicativos WEB.	GTSI	\$76.000,00	
		Renovar licenciamiento de Oracle Database Estándar para proyecto de integración de bases de datos	GTSI	\$4.500,00	
		Actualizar e implementar el plan de mantenimiento anual de las instalaciones de ESPAE - Campus Peñas para el segundo semestre 2018.	ESPAE		\$96.000,00
		Realizar intervenciones de equipamiento en laboratorios para mejorar su operación, especialmente en los laboratorios de Petrología, Mineralogía, Suelos, Mineralurgia y Petróleos	FICT		
7	Crear nuevos laboratorios que sirvan a múltiples áreas de conocimiento.	Sin datos que mostrar	No aplica		
		Elaborar el plan de repotenciación y calibración de equipos.	FIMCP		
		Elaborar plan de mantenimiento preventivo para laboratorios	EDCOM		\$500,00
		Crear una coordinación de servicios con acreditación de la norma 17025 en CIBE	CIBE		
		Elaborar plan de mantenimiento preventivo para laboratorios	FIEC		
		Potenciar el uso de todos los laboratorios	FIMCBOR		
		Elaborar plan de mantenimiento preventivo para laboratorios de nuevas carreras adscritas a la facultad	FCSH		
8	Garantizar la confiabilidad y seguridad de los laboratorios de docencia.	Evaluar las competencias de los técnicos de apoyo en los laboratorios	FCV		
		Elaborar plan de mantenimiento preventivo y manejo de residuos para laboratorios	FCV		

		Elaborar guías de laboratorio que integran aspectos de seguridad	FCV	
		Realizar mantenimiento a la infraestructura y adquisición de equipamiento en laboratorios para mejorar su operación, especialmente en las ciencias básicas	FCNM	
		Elaborar plan de mantenimiento preventivo para laboratorios	FCNM	
9	Garantizar la funcionalidad y estabilidad de los sistemas informáticos.	Iniciar la consultoría de levantamiento de procesos, políticas y metodología de ciclo de vida de aplicaciones	GTSI	\$64.000,00
		Crear aplicaciones móviles para la comunidad Politécnica	GTSI	\$4.848,00



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DEL LITORAL PLAN OPERATIVO ANUAL 2018

Objetivo Estratégico:	Garantizar una oferta académica, con operaciones eficientes, que cumpla con estándares nacionales e internacionales de calidad y que responda oportunamente a las necesidades de la sociedad.
Objetivo Táctico:	4. Mejorar la eficiencia académica de grado y postgrado.

No. Estrategia	Estrategia	Objetivo Operativo	Unidad	Financiamiento	
				ESPOL	Autogestión
1	Promover proyectos de innovación educativa.	Realizar un piloto de aprendizaje activo en el curso de nivelación de carrera regular del 2018	Admisiones	\$40.000,00	\$1.080,00
		Desarrollar un Programa de Formación Docente en Investigación Formativa	CISE		
		Contribuir con el fortalecimiento de las competencias docentes a través de los Programas de Formación Docente.	CISE		
		Difundir las prácticas de innovación educativa de los profesores politécnicos, a través de la revista Redes Pedagógicas y otras publicaciones en la página Web del CISE.	CISE	\$3.592,00	
		Ofrecer a los profesores politécnicos cursos en varias modalidades y formatos de carácter pedagógico, tecnológico y humanístico, que propicien la innovación educativa en el aula.	CISE	\$8.474,00	
		Formar en emprendimiento e innovación de manera virtual	CEEMP		
		Desarrollar un modelo educativo innovador centrado en el emprendimiento y la innovación	CEEMP		
		Incrementar el número de materias que adoptan nuevas metodologías de enseñanza como: PPL, PIA	FCSH		
Incrementar el número de materias que adoptan nuevas metodologías de enseñanza como: PPL, PIA y aprendizaje activo	FCNM				

2	Crear MOOCs para materias con mayor porcentaje de reprobación.	Ofertar MOOC's de Física I durante periodo vacacional de invierno para estudiantes reprobados	FCNM
3	Ofertar en grado el tercer semestre extraordinario.	Sin datos que mostrar	No aplica
4	Modificar el sistema de admisión por área de conocimiento.	Sin datos que mostrar	No aplica
5	Fortalecer la planta docente de ciencias básicas.	Sin datos que mostrar	No aplica
6	Implementar nuevas modalidades de titulación y monitorear de forma permanente el avance de los estudiantes de postgrado en la unidad de titulación.	Incrementar la eficiencia terminal en los programas de postgrados	FIMCP



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DEL LITORAL PLAN OPERATIVO ANUAL 2018

Objetivo Estratégico:	Garantizar una oferta académica, con operaciones eficientes, que cumpla con estándares nacionales e internacionales de calidad y que responda oportunamente a las necesidades de la sociedad.
Objetivo Táctico:	5. Aumentar el nivel de satisfacción laboral de los profesores.

No. Estrategia	Estrategia	Objetivo Operativo	Unidad	Financiamiento	
				ESPOL	Autogestión
1	Asegurar capacitación disciplinar permanente y pertinente.	Diseñar planes plurianuales de capacitación disciplinar para el 2019	FIMCP		
		Asegurar actualización metodológica en las áreas de Emprendimiento e Innovación de docentes de la ESPOL que lo requieran	CEEMP		
		Diseñar y ejecutar el plan plurianual de capacitación disciplinar	EDCOM	\$9.000,00	\$6.000,00
		Diseñar planes plurianuales de capacitación disciplinar	FIMCBOR	\$18.444,75	
		Capacitar a la planta docente de la Unidad Académica en temas disciplinares (presencial, online)	FIEC		
		Diseñar un plan bianual de capacitación disciplinar	FCSH		
		Diseñar planes plurianuales de capacitación disciplinar	FCV		
2	Crear incentivos para reconocer el buen desempeño de los profesores.	Sin datos que mostrar	No aplica		
3	Crear espacios para fomentar la integración y colaboración de profesores en unidades académicas y centros de investigación.	Sin datos que mostrar	No aplica		
4	Reformar el modelo de evaluación del desempeño de profesores para agilizar el proceso y transparentar aún más los resultados.	Sin datos que mostrar	No aplica		



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DEL LITORAL PLAN OPERATIVO ANUAL 2018

Objetivo Estratégico:	Garantizar una oferta académica, con operaciones eficientes, que cumpla con estándares nacionales e internacionales de calidad y que responda oportunamente a las necesidades de la sociedad.
Objetivo Táctico:	6. Mejorar el posicionamiento global de ESPOL.

No. Estrategia	Estrategia	Objetivo Operativo	Unidad	Financiamiento	
				ESPOL	Autogestión
1	Asegurar que la ESPOL se encuentre incluida en los rankings de mayor prestigio.	Mantener la ubicación en ranking MBA de América Economía	ESPAE		
2	Consolidar un equipo para la gestión de la información institucional.	Mejorar los procesos de levantamiento de información y generación de reportes oportunos y confiables Mejorar los procesos de levantamiento de información y generación de reportes oportunos y confiables Mejorar los procesos de levantamiento de información y generación de reportes oportunos y confiables	STAC STA Decanato Investigación	\$5.000,00	
3	Fortalecer los lazos de colaboración con universidades latinoamericanas de prestigio.	Sin datos que mostrar	No aplica		
4	Difundir los logros de ESPOL a la comunidad académica latinoamericana a través de diferentes canales de comunicación.	Sin datos que mostrar	No aplica		

Gestionar actualización y proveer acceso a
colección literaria de relevancia de distintos
géneros literarios (narrativo, dramático y lírico)

CIB

\$500,00



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DEL LITORAL PLAN OPERATIVO ANUAL 2018

Objetivo Estratégico:	Proporcionar experiencias educativas y entornos de aprendizaje gratificantes, que garanticen la formación de profesionales íntegros y competentes y que aseguren su rápida incorporación al sector productivo.
Objetivo Táctico:	1. Lograr que los estudiantes de grado demuestren suficiencia en el idioma inglés.

No. Estrategia	Estrategia	Objetivo Operativo	Unidad	Financiamiento	
				ESPOL	Autogestión
1	Cumplir con estándares internacionales de calidad en la formación de inglés.	Sin datos que mostrar	No aplica		
2	Fortalecer la infraestructura tecnológica para el aprendizaje y la práctica del idioma inglés.	Incrementar recursos pedagógicos en línea para el aprendizaje del idioma inglés	FCSH		
3	Asegurar que los profesores que dictan inglés tengan al menos nivel C1.	Capacitar a los profesores que no tengan al menos un nivel de suficiencia de inglés de C1 Incorporar a la planta docente al menos un profesor con nivel C1 Evaluar el nivel de suficiencia de los profesores de inglés luego de la capacitación	FCSH FCSH FCSH		
4	Coordinar y monitorear el dictado de las materias profesionales en inglés a través del CELEX.	Dictar cada semestre al menos 3 materias de formación profesional de grado en inglés Dictar al menos 1 materia de formación profesional de grado por carrera en el idioma inglés Dictar cada semestre al menos 3 materias de formación profesional de grado en inglés Dictar cada semestre al menos 1 materia de formación profesional de grado en inglés	EDCOM FIEC FCV FCNM		
5	Convertir al CELEX en una "English only zone".	Sin datos que mostrar	No aplica		



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DEL LITORAL PLAN OPERATIVO ANUAL 2018

Objetivo Estratégico:	Proporcionar experiencias educativas y entornos de aprendizaje gratificantes, que garanticen la formación de profesionales íntegros y competentes y que aseguren su rápida incorporación al sector productivo.
Objetivo Táctico:	2. Incrementar la satisfacción de los estudiantes con la experiencia educativa y entornos de aprendizaje.

No. Estrategia	Estrategia	Objetivo Operativo	Unidad	Financiamiento	
				ESPOL	Autogestión
1	Fortalecer la formación práctica de los estudiantes y brindar facilidades para la realización de prácticas pre-profesionales.	Incrementar el número de proyectos asociados a materias con colaboración de actores productivos.	FIMCP		
		Incluir visitas de campo dentro de las actividades en materias profesionales en todas las carreras de grado.	FIMCP		
		Vincular a estudiantes de pre y posgrado en las prácticas pre y profesionales en las diferentes actividades del CISE.	CISE		
		Incluir visitas de campo dentro de las actividades de al menos tres materias profesionales en todas las carreras de grado	EDCOM		
		Incluir visitas de campo dentro de las actividades en algunas materias profesionales en todas las carreras de grado de la Facultad.	FICT		
		Incluir visitas de campo dentro de las actividades de al menos tres materias profesionales en al menos dos carreras de grado	FCSH		
		Incluir visitas de campo dentro de las actividades de al menos tres materias profesionales en todas las carreras de grado	FCV		
		Incluir visitas de campo dentro de las actividades de al menos dos materias profesionales en todas las carreras de grado	FCNM		

		Elaborar casos de estudio locales e incorporarlos en los planes de estudio de las maestrías	ESPAE	\$1.500,00
2	Utilizar nuevos canales de comunicación con los estudiantes.	Implementar un sistema integral de pantallas informativas alrededor del campus	Gerencia de Comunicación	
3	Asegurar una oferta de servicios de alimentación variada con similar calidad/precio a la del mercado local.	Sin datos que mostrar	No aplica	
4	Asegurar que los profesores, estudiantes y empleados reciban el mismo trato en la prestación de servicios de alimentación.	Diseñar una campaña de comunicación para que estudiantes, profesores y empleados reciban igual trato	Gerencia de Comunicación	
5	Garantizar el acceso/salida eficiente desde/hacia diferentes puntos de la ciudad hacia la ESPOL y dentro de sus instalaciones.	Sin datos que mostrar	No aplica	
6	Promover la creación de redes estudiantiles de investigación y la participación de estudiantes en actividades de investigación.	Sin datos que mostrar	No aplica	
7	Fortalecer el sistema de becas y ayudas económicas.	Otorgar becas y ayudas económicas a los estudiantes de grado	UBEP	\$900.000,00
8	Acercar a los estudiantes con experiencias de investigación.	Promover la participación de los estudiantes de la carrera de Acuicultura en las investigaciones que se realizan en el CENAIM	FIMCBOR	
9	Impulsar proyectos que mejoren la movilidad dentro del campus, en especial para las personas con discapacidad.	Sin datos que mostrar	No aplica	
10	Promover estilos de vida saludables y prevenir enfermedades en la comunidad politécnica.	Incrementar la participación de la comunidad politécnica en la práctica de deportes. Construir, remodelar o implementar áreas o infraestructuras destinadas a actividades recreativas o de esparcimiento de los estudiantes	UBEP Infraestructura	\$405.848,79



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DEL LITORAL PLAN OPERATIVO ANUAL 2018

Objetivo Estratégico:	Proporcionar experiencias educativas y entornos de aprendizaje gratificantes, que garanticen la formación de profesionales íntegros y competentes y que aseguren su rápida incorporación al sector productivo.
Objetivo Táctico:	3. Incrementar la movilidad entrante y saliente de profesores y estudiantes.

No. Estrategia	Estrategia	Objetivo Operativo	Unidad	Financiamiento	
				ESPOL	Autogestión
1	Crear un itinerario de movilidad en grado.	Sin datos que mostrar	No aplica		
2	Fomentar experiencias de internacionalización para profesores y estudiantes de grado y postgrado en instituciones de reconocimiento y prestigio internacional.	Potenciar la participación de los estudiantes en la semana internacional de cada programa de postgrado	ESPAE		
		Implementar programas de intercambio de estudiantes con las escuelas de negocios aliadas.	ESPAE		
		Fomentar la participación de estudiantes de las diferentes carreras en prácticas pre-profesionales o asistencia por semestres fuera del país	FIMCBOR		
		Contar con al menos dos profesores internacionales en la planta docente de los programas de postgrado	FIEC		
		Coordinar y consolidar el proceso de admisión de profesores, investigadores y estudiantes internacionales de todas las unidades académicas y centros de investigación.	GRI		
		Elaborar reglamento para normar becas de movilidad saliente de grado	GRI		
		Visitar unidades para comunicar y coordinar acciones de internacionalización de las unidades.	GRI		
		Realizar un inventario de convenios vigentes	GRI		

		Contar con al menos dos profesores internacionales en la planta docente de todos los programas de postgrado	FCV
		Promover la participación de doctores en estancias de investigación en instituciones de prestigio internacional	FCNM
3	Crear programas integrados de movilidad entrante y/o saliente que integren uno o varios elementos de docencia, prácticas, investigación y experiencias culturales o de vinculación.	Contar con un modelo de gestión de las relaciones internacionales de ESPAÉ	ESPAE
		Diseñar un programas de español para los estudiantes extranjeros	FCSH
		Diseño y difusión de programa de intercambio integrado para estudiantes	GRI



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DEL LITORAL PLAN OPERATIVO ANUAL 2018

Objetivo Estratégico:	Proporcionar experiencias educativas y entornos de aprendizaje gratificantes, que garanticen la formación de profesionales íntegros y competentes y que aseguren su rápida incorporación al sector productivo.
Objetivo Táctico:	4. Lograr que nuestros graduados sean la primera opción de los empleadores.

No. Estrategia	Estrategia	Objetivo Operativo	Unidad	Financiamiento	
				ESPOL	Autogestión
1	Desarrollar habilidades esenciales en los estudiantes.	Brindar apoyo metodológico a cursos que quieran desarrollar competencias blandas a través de la innovación y el emprendimiento	CEEMP		
		Realizar actividades extracurriculares orientadas al desarrollo de las habilidades blandas	EDCOM		
		Realizar actividades extracurriculares orientadas al desarrollo de las habilidades esenciales	FCSH		
		Realizar actividades extracurriculares orientadas al desarrollo de las habilidades blandas	ESPAE		\$500,00
		Realizar el V festival internacional ESPOL en Sonido y Movimiento	FCSH		
2	Atraer a los mejores estudiantes a ESPOL.	Realizar campañas persuasivas para atraer estudiantes a carreras con alta demanda del sector productivo pero que generan poco interés	Admisiones	\$2.000,00	
		Diseñar campañas persuasivas para atraer estudiantes a carreras con alta demanda del sector productivo pero que generan poco interés	Gerencia de Comunicación		

		Comunicar casos de éxito de estudiantes y graduados	Gerencia de Comunicación
		Realizar la V Feria de Ciencias	FCNM
3	Promover sistemáticamente valores éticos en los estudiantes.	Incrementar la discusión de valores éticos en actividades extracurriculares.	FIMCP
		Elaborar casos de dilemas éticos profesionales e incorporarlos en los syllabus de al menos cuatro materias profesionales	EDCOM
		Implementar casos de dilemas éticos profesionales en los programas analíticos de al menos cuatro materias profesionales de la FCSH	FCSH
		Diseñar una campaña para visibilizar los valores de los estudiantes politécnicos	Gerencia de Comunicación
		Incorporar casos de dilema éticos como actividades en los contenidos de materia	FCV



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DEL LITORAL PLAN OPERATIVO ANUAL 2018

Objetivo Estratégico:	Proporcionar experiencias educativas y entornos de aprendizaje gratificantes, que garanticen la formación de profesionales íntegros y competentes y que aseguren su rápida incorporación al sector productivo.
Objetivo Táctico:	5. Incrementar la intención emprendedora en nuestros estudiantes.

No. Estrategia	Estrategia	Objetivo Operativo	Unidad	Financiamiento	
				ESPOL	Autogestión
1	Fomentar actividades extracurriculares que estimulen el emprendimiento.	Fomentar la cultura emprendedora y la formación integral de los estudiantes	CEEMP		
		Promover las actividades de emprendimiento a través de la organización de eventos	ESPAE		\$1.500,00
2	Fomentar actividades curriculares que estimulen el emprendimiento.	Formar en competencias emprendedoras e innovadoras a estudiantes de las materias coordinadas por i3Lab	CEEMP		



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DEL LITORAL PLAN OPERATIVO ANUAL 2018

Objetivo Estratégico:	Proporcionar experiencias educativas y entornos de aprendizaje gratificantes, que garanticen la formación de profesionales íntegros y competentes y que aseguren su rápida incorporación al sector productivo.
Objetivo Táctico:	6. Incrementar la oferta de carreras y programas en nuevas modalidades.

No. Estrategia	Estrategia	Objetivo Operativo	Unidad	Financiamiento	
				ESPOL	Autogestión
1	Ofertar programas de postgrado en modalidad virtual/en línea.	Diseñar un programa blended MBA en conjunto con KEDGE Business School	ESPAE		
2	Promover nuevas modalidades de carreras de grado en conjunto con empresas.	Sin datos que mostrar	No aplica		



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DEL LITORAL PLAN OPERATIVO ANUAL 2018

Objetivo Estratégico: Desarrollar actividades de vinculación que generen un impacto transformador en la sociedad y que contribuyan con la sostenibilidad institucional.

Objetivo Táctico: 1. Incrementar ingresos a partir de la prestación de servicios y de la oferta de cursos de educación continua.

No. Estrategia	Estrategia	Objetivo Operativo	Unidad	Financiamiento	
				ESPOL	Autogestión
1	Ajustar las condiciones de participación en los contratos de prestación de servicios de acuerdo con una tipología.	Sin datos que mostrar	No aplica		
2	Impulsar alianzas con gobiernos seccionales, gobierno central, empresas públicas y el sector productivo para realizar prestación de servicios.	Buscar oportunidades para realizar proyectos de prestación de servicios o transferencia de tecnologías (Asesorías o consultorías, Desarrollo de proyectos específicos y personalizados e Investigaciones patrocinadas) a empresas públicas y privadas en temáticas afines al centro.	CIDIS		
		Participar en el desarrollo de proyectos y servicios de consultoría y asesoría educativa con instituciones vinculadas a la educación.	CISE		
		Presentar propuestas que contribuyan al mejoramiento de la gestión pública y al desarrollo de la planificación y políticas públicas que respondan a las necesidades de la sociedad y transversalicen el desarrollo sostenible en diferentes niveles de gobierno	CDPP		\$550,00
	Establecer alianzas estratégicas con organismos nacionales e internacionales con la finalidad de fortalecer el trabajo del Centro de Políticas Públicas		CDPP		\$2.000,00
	Proponer consultorías en el área de cambio climático, eficiencia energética, manejo portuario y recursos marinos costeros		FIMCBOR		

3	Desarrollar mecanismos de colaboración entre el CEC y las unidades académicas para diseñar y ejecutar cursos de educación continua de manera conjunta.	Incrementar los ingresos del CISE a partir de la oferta de cursos o programas en modalidades: presencial, semipresencial (Blended Learning) o en línea, y workshops, abierta a participantes o instituciones externas.	CISE	
		Establecer lineamientos de trabajo con las unidades académicas para la coparticipación en el diseño, comercialización y/o ejecución de eventos de formación del Centro de Educación Continua.	CEC	
		Ofertar cursos de educación continua	FIEC	
		Incrementar el número de cursos de educación continua y consultorías ejecutados	FCNM	\$1.000,00
		Incrementar el número de cursos de educación ejecutiva realizados	ESPAE	\$316.802,00



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DEL LITORAL PLAN OPERATIVO ANUAL 2018

Objetivo Estratégico: Desarrollar actividades de vinculación que generen un impacto transformador en la sociedad y que contribuyan con la sostenibilidad institucional.

Objetivo Táctico: 2. Incrementar el involucramiento de alumni de ESPOL.

No. Estrategia	Estrategia	Objetivo Operativo	Unidad	Financiamiento	
				ESPOL	Autogestión
1	Crear incentivos para promover la participación de alumni.	Contar con una política y procedimiento de seguimiento a graduados integral, de grado y postgrado, que permita colaborar con ellos para el desarrollo de la institución.	CEPROEM		
		Diseñar y ejecutar un plan para conseguir donaciones de alumni.	CEPROEM	\$870,00	
		Incrementar las plazas de empleo que oferta CEPROEM.	CEPROEM		\$12.500,00
		Elaborar una propuesta de objetivos y estrategias para reglamento institucional de seguimiento a graduados	FCSH		
2	Diseñar campañas de comunicación y eventos dirigidos a alumni de ESPOL.	Elaborar un plan de actividades que estimule la participación de los graduados y fortalezcan su sentido de pertenencia.	CEPROEM		\$800,00
		Posicionar al Centro de Promoción y Empleo como la Bolsa de Trabajo oficial de la ESPOL entre los Politécnicos y las empresas.	CEPROEM		
		Elaborar un plan de actividades que estimule la participación de los graduados y fortalezcan su sentido de pertenencia	EDCOM		
		Diseñar un programa para incorporar a los graduados de la Facultad en el mercado laboral de Latinoamérica	FIMCBOR		
		Elaborar un plan de actividades que estimule la participación de los graduados y fortalezcan su sentido de pertenencia	ESPAE		\$11.000,00



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DEL LITORAL PLAN OPERATIVO ANUAL 2018

Objetivo Estratégico: Desarrollar actividades de vinculación que generen un impacto transformador en la sociedad y que contribuyan con la sostenibilidad institucional.

Objetivo Táctico: 3. Ejecutar planes, programas y proyectos de vinculación que generen impacto.

No. Estrategia	Estrategia	Objetivo Operativo	Unidad	Financiamiento	
				ESPOL	Autogestión
1	Incentivar la participación de profesores en planes, programas y proyectos de vinculación.	Consolidar la ejecución de los proyectos de vinculación con la sociedad.	FIMCP		
		Disminuir la rotación de docentes en actividades de vinculación	FIEC		
		Disminuir la rotación de docentes en actividades de vinculación.	Vinculos		
		Reducir el número de proyectos unidisciplinarios	Vinculos		
		Incrementar la ejecución presupuestaria de los programas y proyectos de vinculación	Vinculos	\$333.853,89	\$29.383,54
		Capacitar a docentes en la difusión de resultados de vínculos con la sociedad	Vinculos		
		Disminuir la rotación de docentes en actividades de vinculación	FCNM		
		Promover el desarrollo de proyectos de vinculación con la participación de la comunidad	ESPAE		\$3.000,00
		Desarrollar proyectos de investigación aplicada relacionados con actividades y proyectos de aplicación industrial y vínculos	FIMCP		
		Organizar eventos nacionales de vinculación con la comunidad que estén orientados a los intereses del CEAP y ESPOL.	CEAP	\$400,00	
		Desarrollar proyectos de investigación aplicada relacionados con actividades y proyectos de vinculación	EDCOM		

2	Fomentar proyectos de investigación relacionados con proyectos de vinculación.	Desarrollar proyectos de investigación aplicada relacionados con actividades y proyectos de vinculación Desarrollar proyectos de investigación aplicada relacionados con actividades y proyectos de vinculación Desarrollar propuestas de proyectos de investigación aplicada relacionados con actividades y proyectos de vinculación Desarrollar proyectos de investigación aplicada relacionados con actividades y proyectos de vinculación	ESPAE FCSH FIMCBOR FCV	\$22.000,00
3	Identificar territorios de intervención prioritarios para la ejecución de actividades de vinculación.	Sin datos que mostrar	No aplica	



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DEL LITORAL PLAN OPERATIVO ANUAL 2018

Objetivo Estratégico: Desarrollar actividades de vinculación que generen un impacto transformador en la sociedad y que contribuyan con la sostenibilidad institucional.

Objetivo Táctico: 4. Incrementar el interés de los niños y jóvenes por la ciencia y tecnología.

No. Estrategia	Estrategia	Objetivo Operativo	Unidad	Financiamiento	
				ESPOL	Autogestión
1	Fomentar la participación de estudiantes de materias disciplinares en la creación de proyectos o prototipos.	Sin datos que mostrar	No aplica		
2	Organizar eventos con entornos estimulantes y metodologías de aprendizaje interactivo.	Recibir en la Sala Interactiva de ¡ajá! Parque de la Ciencia visitas y/o realizar show de ciencias para actores relevantes de la sociedad (Ministros, Prefectos, Alcaldes, Exalumnos, entre otros), instituciones educativas de educación básica, media o superior y/o familias.	AJA	\$4.500,00	
		Ejecutar programas de capacitación dirigidos a profesores y padres de familia en construcción de ambientes de aprendizaje interactivo que promuevan la experimentación, formulación de hipótesis y creatividad.	AJA	\$1.500,00	\$15.000,00
		Ejecutar programas de capacitación en el área STEAM dirigidos a niños, niñas y jóvenes.	AJA	\$10.000,00	\$23.500,00
3	Alinear proyectos de vinculación con las actividades del Parque Ajá.	Sin datos que mostrar	No aplica		
4	Crear programas y proyectos para impulsar el área de ciencias básicas.	Ejecutar proyectos de estimulación en el área STEAM en conjunto con instituciones que realizan actividades de interés social.	AJA	\$17.670,00	
		Realizar Olimpiadas y Concursos Intercolegiales de Física, Química y Matemáticas	FCNM		



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DEL LITORAL PLAN OPERATIVO ANUAL 2018

Objetivo Estratégico:	Implementar un modelo de gestión eficiente, eficaz y sostenible, fundamentado en procesos que cumplan con altos estándares de calidad y con orientación a la satisfacción del cliente.
Objetivo Táctico:	1. Incrementar la eficiencia operativa de la gestión administrativa de ESPOL de forma sostenible.

No. Estrategia	Estrategia	Objetivo Operativo	Unidad	Financiamiento	
				ESPOL	Autogestión
1	Identificar recursos no aprovechados de forma eficiente y tomar acciones correctivas.	Ejecutar acciones que contribuyan a la reducción de gastos generales de operación de ESPOL	G.ADMIN.	\$12.000,00	Infraestructura
		Realizar un levantamiento de información de los terrenos y edificios de propiedad de ESPOL			
2	Mantener instalaciones en perfectas condiciones, funcionales, confortables y seguras.	Elaborar y ejecutar un plan de mantenimiento y conservación integral de espacios de trabajo e instalaciones sanitarias	G.ADMIN.	\$1.321.299,00	
		Ejecutar el Plan Integral de Seguridad Institucional	G.ADMIN.		
3	Impulsar una política de sostenibilidad relacionada con energía, agua y deshechos del campus.	Sin datos que mostrar	No aplica		
4	Aprovechar las normativas vigentes para agilizar los procesos de compras de equipos de investigación, reactivos e insumos.	Elaborar y ejecutar un plan de capacitación a los usuarios sobre los procesos de compras	UAS		
5	Asignar responsables a la gestión de convenios específicos y monitorear sus resultados.	Designar responsables para el seguimiento de convenios de cooperación institucional	GRI		
		Reducir los tiempos de gestión administrativa para la adquisición de bienes y/o servicios e ingresos de autogestión.	FIMCP		
		Mejorar la herramienta "Sistema Integral de Compras"	UAS		
		Mejorar el sistema financiero de activos fijos para el control de bienes institucionales.	Activos Fijos		

		Reducir el tiempo de respuesta de la elaboración de contratos de los procesos de contratación pública de bienes, servicios y obras.	G.JURIDICA
		Reducir el tiempo de respuesta para la revisión de pliegos de los procesos de contratación pública de bienes, servicios y obras.	G.JURIDICA
		Reducir el tiempo de respuesta para la revisión de convenios.	G.JURIDICA
		Reducir el tiempo de respuesta de la elaboración de contratos civiles.	G.JURIDICA
		Reducir el tiempo de elaboración de contratos de becarios.	G.JURIDICA
		Mejorar la satisfacción de los usuarios con el servicio de alimentación	UBEP
		Mejorar la atención de la salud integral.	UBEP
		Reducir los tiempos de respuesta en solicitudes internas y externas	Secretaria Administrativa
6	Gestionar la mejora de servicios existentes y creación de nuevos beneficios a la comunidad politécnica.	Reducir los tiempos de respuesta en la elaboración de las resoluciones y su publicación en repositorio institucional.	Secretaria Administrativa
		Atender los requerimientos de información solicitados por entidades internas y externas, así como entidades de control	UATH
		Gestionar oportunamente y sin errores los procesos del área de Nómina	UATH
		Automatizar la gestión de prácticas empresariales y servicios comunitarios	Vinculos
		Asignar los recursos para dar cumplimiento a los aspectos presupuestarios de acuerdo al reglamento a la ley orgánica de educación superior -LOES-	G.FINANCIERA
		Ampliar la cobertura de servicios en el sistema de recaudación "cobro en línea con el Banco del Pacífico"	G.FINANCIERA

		Mejorar los resultados de la evaluación realizada por la defensoría del pueblo sobre la información reportada en la página de transparencia	GPE	
		Ajustar el sistema PLANOP en función de la nueva metodología de planificación	GPE	
		Actualizar información de los proyectos de inversión de la institución en plataforma SIPeIP-SENPLADES	GPE	
7	Garantizar una compensación por jubilación justa y oportuna.	Financiar el pago de las bonificaciones económicas por jubilación obligatoria y voluntaria de los profesores titulares, servidores y trabajadores de la ESPOL	UATH	\$1.100.000,00



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DEL LITORAL PLAN OPERATIVO ANUAL 2018

Objetivo Estratégico:	Implementar un modelo de gestión eficiente, eficaz y sostenible, fundamentado en procesos que cumplan con altos estándares de calidad y con orientación a la satisfacción del cliente.
Objetivo Táctico:	2. Potenciar la reputación de la marca ESPOL a nivel nacional e internacional.

No. Estrategia	Estrategia	Objetivo Operativo	Unidad	Financiamiento	
				ESPOL	Autogestión
1	Integrar y coordinar los esfuerzos de promoción de todas las unidades académicas.	Definir lineamientos para la promoción institucional de la oferta académica de postgrados Crear el nuevo sitio web del CEAP Definir lineamientos para la promoción institucional de la oferta académica de grado y postgrados Realizar un estudio de mercado para determinar la demanda de grado a nivel institucional Diseñar y ejecutar una campaña de promoción a través de medios de comunicación y redes sociales Brindar soporte a las unidades académicas para la promoción de sus carreras, programas y eventos Desarrollar el Manual de Marca Institucional	Decanato de Postgrado CEAP Gerencia de Comunicación Gerencia de Comunicación Gerencia de Comunicación Gerencia de Comunicación Gerencia de Comunicación	\$30.000,00	
2	Difundir activamente los eventos realizados en ESPOL y los logros de los miembros de la comunidad politécnica a través de redes sociales y medios de comunicación.	Sin datos que mostrar	No aplica		
3	Generar asociaciones de marca fuertes, favorables y únicas.	Diseñar una estrategia comunicacional que impulse el posicionamiento de la escuela	ESPAAE		\$10.000,00



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DEL LITORAL PLAN OPERATIVO ANUAL 2018

Objetivo Estratégico:	Implementar un modelo de gestión eficiente, eficaz y sostenible, fundamentado en procesos que cumplan con altos estándares de calidad y con orientación a la satisfacción del cliente.
Objetivo Táctico:	3. Mejorar las condiciones de gobernanza para gestionar eficazmente.

No. Estrategia	Estrategia	Objetivo Operativo	Unidad	Financiamiento	
				ESPOL	Autogestión
1	Reformar la normativa interna para mejorar los resultados de la gobernanza.	Sin datos que mostrar	No aplica		
2	Rediseñar el modelo de gestión de ESPOL.	Elaborar y difundir el plan estratégico 2018-2022	GPE	\$9.000,00	
		Diseñar un modelo para la gestión de objetivos tácticos	GPE		
		Levantar los requerimientos para el diseño de un nuevo sistema para la gestión del plan estratégico, plan operativo, control de gestión	GPE		
3	Adoptar políticas que promuevan el compromiso, mejoren la coordinación y alienten la cooperación.	Contar interlocutores en cada unidades académica para coordinar acciones y dar seguimiento a trámites financieros	G.FINANCIERA		
		Contar con una agenda institucional de eventos	Gerencia de Comunicación		
		Organizar y ejecutar un seminario nacional de buenas prácticas de Dirección estratégica como parte de las actividades de la Red Telescopi	GPE	\$2.800,00	
		Designar interlocutores en cada unidad académica para coordinar acciones y dar seguimiento a trámites financieros	FCNM		
		Elaborar una interfaz de consulta de información presupuestaria para los gestores	G.FINANCIERA		
		Actualización de expedientes del personal docente, administrativo y civil en el Sistema de Talento Humano	UATH		

4	Disponer de información desagregada y oportuna para la toma de decisiones.	<p>Consolidar y registrar información a nivel institucional, confiable y oportuna sobre movilidad de profesores y estudiantes</p> <p>Actualizar los requerimientos de información de acuerdo al nuevo plan estratégico y plan operativo para la elaboración del reporte de Rendición de Cuentas de la Institución</p> <p>Elaborar los instrumentos de medición de las encuestas de satisfacción de estudiantes y profesores e implementar una metodología para medir la satisfacción con las condiciones de gobernanza</p> <p>Mantenimiento de sistemas de información con el fin de implementar mejoras que faciliten la recolección de datos, la entrega de información y la toma de decisiones</p> <p>Mantener reuniones periódicas con los stakeholders que permitan su participación activa en las actividades de ESPAE</p>	<p>GRI</p> <p>GPE</p> <p>GPE</p> <p>GTSI</p> <p>ESPAE</p>	<p></p> <p></p> <p></p> <p></p> <p>\$2.300,00</p>
5	Asignar presupuestos y delegar competencias de autorizaciones de pago a autoridades.	<p>Rendir cuentas sobre las competencias de autorizaciones de pago delegadas periódicamente</p> <p>Rendir cuentas sobre las competencias de autorizaciones de pago delegadas periódicamente</p> <p>Rendir cuentas sobre las competencias de autorizaciones de pago delegadas periódicamente</p> <p>Presentar un informe de labores de manera anual y publicarlo en la página web</p>	<p>FIEC</p> <p>FIMCBOR</p> <p>FCSH</p> <p>ESPAE</p>	<p></p> <p></p> <p></p> <p>\$200,00</p>
6	Centralizar la gestión de convenios con empresas a través unidades coordinadoras.	Sin datos que mostrar	No aplica	
7	Diseñar un modelo de gestión integral de vinculación.	Sin datos que mostrar	No aplica	



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DEL LITORAL PLAN OPERATIVO ANUAL 2018

Objetivo Estratégico:	Implementar un modelo de gestión eficiente, eficaz y sostenible, fundamentado en procesos que cumplan con altos estándares de calidad y con orientación a la satisfacción del cliente.
Objetivo Táctico:	4. Desarrollar la gestión por procesos y mejoramiento continuo.

No. Estrategia	Estrategia	Objetivo Operativo	Unidad	Financiamiento	
				ESPOL	Autogestión
1	Crear una unidad que brinde soporte en la gestión de procesos y mejoramiento continuo de las unidades de apoyo y asesoría.	Diseñar el Modelo Institucional de Gestión por Procesos y Mejoramiento Continuo.	Equipo de Operaciones		
		Diseñar el plan de entrenamiento para el mejoramiento continuo de los procesos y el plan de manejo de cambio.	Equipo de Operaciones		
		Elaborar un plan de implementación de la mejora continua por grupo.	Equipo de Operaciones		
2	Gestionar las actividades administrativas con un enfoque basado en procesos.	Realizar el levantamiento de funciones del personal administrativo de la Facultad	FIMCP		
		Optimizar los procesos de cambio de custodia de bienes.	Activos Fijos		
		Realizar los diagnósticos necesarios para el diseño del sistema de gestión de calidad del CIBE	CIBE		



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DEL LITORAL PLAN OPERATIVO ANUAL 2018

Objetivo Estratégico:	Implementar un modelo de gestión eficiente, eficaz y sostenible, fundamentado en procesos que cumplan con altos estándares de calidad y con orientación a la satisfacción del cliente.
Objetivo Táctico:	5. Incrementar el compromiso y la satisfacción de servidores y trabajadores con la institución y sus empresas públicas.

No. Estrategia	Estrategia	Objetivo Operativo	Unidad	Financiamiento	
				ESPOL	Autogestión
1	Asegurar condiciones de trabajo que estimulen el accionar de servidores y trabajadores y la atracción de talentos.	Mejorar el clima laboral en la UBEP.	UBEP		
		Desarrollar conciencia preventiva y hábitos de trabajo seguros en los servidores, a través de la inducción y la redefinición de procedimientos de trabajo.	G.ADMIN.	\$20.000,00	
		Evaluar los riesgos ocupacionales en los puestos de trabajo para tomar acciones preventivas y correctivas que permitan tener bajo control los riesgos detectados.	G.ADMIN.	\$16.000,00	
		Elaborar con periodicidad anual un informe de eventos no deseados (accidentes de trabajo, enfermedades profesional o incidentes de trabajo) para adoptar acciones preventivas y correctivas.	G.ADMIN.		
		Determinar de forma periódica el nivel de satisfacción laboral de los servidores y trabajadores	UATH		
		Revisar el manuales de funciones de servidores y trabajadores de acuerdo a las competencias y necesidades institucionales	UATH		
		Diseñar y evaluar indicadores de desempeño para las unidades administrativas	GPE		
2	Asegurar capacitación permanente y pertinente.	Gestionar capacitaciones dirigidas al equipo de trabajo de ¡ajá! Parque de la Ciencia (Instructores, guías y personal administrativo).	AJA	\$3.000,00	



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DEL LITORAL PLAN OPERATIVO ANUAL 2018

Objetivo Estratégico:	Implementar un modelo de gestión eficiente, eficaz y sostenible, fundamentado en procesos que cumplan con altos estándares de calidad y con orientación a la satisfacción del cliente.
Objetivo Táctico:	5. Incrementar el compromiso y la satisfacción de servidores y trabajadores con la institución y sus empresas públicas.

No. Estrategia	Estrategia	Objetivo Operativo	Unidad	Financiamiento	
				ESPOL	Autogestión
1	Asegurar condiciones de trabajo que estimulen el accionar de servidores y trabajadores y la atracción de talentos.	Mejorar el clima laboral en la UBEP.	UBEP		
		Desarrollar conciencia preventiva y hábitos de trabajo seguros en los servidores, a través de la inducción y la redefinición de procedimientos de trabajo.	G.ADMIN.	\$20.000,00	
		Evaluar los riesgos ocupacionales en los puestos de trabajo para tomar acciones preventivas y correctivas que permitan tener bajo control los riesgos detectados.	G.ADMIN.	\$16.000,00	
		Elaborar con periodicidad anual un informe de eventos no deseados (accidentes de trabajo, enfermedades profesional o incidentes de trabajo) para adoptar acciones preventivas y correctivas.	G.ADMIN.		
		Determinar de forma periódica el nivel de satisfacción laboral de los servidores y trabajadores	UATH		
		Revisar el manuales de funciones de servidores y trabajadores de acuerdo a las competencias y necesidades institucionales	UATH		
		Diseñar y evaluar indicadores de desempeño para las unidades administrativas	GPE		
2	Asegurar capacitación permanente y pertinente.	Gestionar capacitaciones dirigidas al equipo de trabajo de ¡ajá! Parque de la Ciencia (Instructores, guías y personal administrativo).	AJA	\$3.000,00	

		Ejecutar el plan de capacitación integral y de desarrollo de competencias	UATH
3	Crear incentivos para reconocer el buen desempeño de los trabajadores y servidores.	Ejecutar el proceso de Evaluación del Desempeño en la institución de acuerdo a la normativa vigente	UATH
4	Crear espacios para fomentar la integración y colaboración de servidores y trabajadores inter e intra unidades académicas y administrativas.	Sin datos que mostrar	No aplica
5	Promover estilos de vida saludables y prevenir enfermedades.	Sin datos que mostrar	No aplica



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DEL LITORAL PLAN OPERATIVO ANUAL 2018

Objetivo Estratégico:	Implementar un modelo de gestión eficiente, eficaz y sostenible, fundamentado en procesos que cumplan con altos estándares de calidad y con orientación a la satisfacción del cliente.
Objetivo Táctico:	6. Aumentar la participación de mujeres en los diferentes ámbitos de acción institucional

No. Estrategia	Estrategia	Objetivo Operativo	Unidad	Financiamiento	
				ESPOL	Autogestión
1	Implementar políticas de acción afirmativa a favor de mujeres.	Sin datos que mostrar	No aplica		
2	Realizar campañas persuasivas para atraer mujeres a carreras y programas con baja participación de mujeres.	Conformar un equipo institucional encargado de ejecutar acciones para incrementar la participación de mujeres	GPE		



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DEL LITORAL PLAN OPERATIVO ANUAL 2018

Objetivo Estratégico:	Implementar un modelo de gestión eficiente, eficaz y sostenible, fundamentado en procesos que cumplan con altos estándares de calidad y con orientación a la satisfacción del cliente.
Objetivo Táctico:	7. Generar espacios de diálogo y reflexión que promuevan la equidad y la inclusión social

No. Estrategia	Estrategia	Objetivo Operativo	Unidad	Financiamiento	
				ESPOL	Autogestión
1	Implementar políticas de acción afirmativa a favor de discapacitados y grupos históricamente excluidos.	Sin datos que mostrar	No aplica		
2	Impulsar acciones para la prevención y erradicación de la violencia contra la mujer.	Sin datos que mostrar	No aplica		
3	Promover un ambiente de respeto a los derechos y a la integridad física, psicológica y sexual, libre de todas las formas de acoso y	Elaborar protocolo para el tratamiento de la violencia de género, promoción de la igualdad y la convivencia en la comunidad politécnica.	UBEP		
4	Prevenir la exclusión y discriminación de grupos vulnerables.	Atender a los estudiantes derivados de un proceso académico, velando por su orientación y permanencia estudiantil.	UBEP		