



## ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DEL LITORAL (ESPOL)

### PLAN OPERATIVO ANUAL 2017

No.	Objetivo operativo	Indicador	Unidades involucradas	Presupuesto estimado
1	Lograr la acreditación para las carreras de la ESPOL ante el CEAACES (PMI).	Número de planes de mejora ejecutados	FIMCP, FIMCBOR, FIEC, FICT, FCSH, EDCOM, FCNM	12.500,00
		Número de carreras que completaron los informes de autoevaluación para la acreditación nacional ante el CEAACES	FIMCP, FIMCBOR, FIEC, FICT, FCSH, EDCOM, FCNM, FCV	
		Número de carreras que se prepararon para la acreditación nacional ante el CEAACES	STAC	
2	Lograr y mantener la acreditación de las carreras de ESPOL ante las Agencias Acreditadoras Internacionales (PMI).	Porcentaje de acciones establecidas en el plan de mejoras de las carreras acreditadas	FIMCP, FIMCBOR, FIEC, FICT	3.000,00
		Número de carreras que iniciaron el proceso formal de precandidatura ante ABET fase III	FIMCP, FIMCBOR, FIEC, FICT, FCNM, FCV	
		Acompañamiento a las carreras ejecución ABET FASE I, II y III	STAC	
3	Incorporar talento humano avanzado para el mejoramiento de la docencia de grado y posgrado. (Énfasis para cubrir áreas deficitarias de docentes) (PMI)	Número de docentes titulares con título de Ph.D incorporados	FCV, FIMCP, FIMCBOR, FCSH, FIEC, FCNM, FICT, EDCOM*	1.508.400,00
		Número de docentes no titulares con título de Ph.D incorporados	FCV, FIMCP, FIMCBOR, FCSH, FIEC, FCNM, FICT, EDCOM*, ESPAE	
		Número de docentes que iniciaron sus estudios doctorales con apoyo institucional	EDCOM, FCV, FIMCP, FCSH, FCNM, FIEC, FICT	
		Número de graduados que iniciaron sus estudios de cuarto nivel con apoyo institucional	FCV	
		Número de postulantes que recibieron acompañamiento para aplicación a estudios de postgrado (Programa Walter Valdano Raffo)	Vicerrectorado Académico	
4	Fortalecer las capacidades docentes en aspectos pedagógicos, curriculares, disciplinares y resultados de aprendizaje e investigación.	% de la planta docente capacitada pedagógicos y disciplinares	FCV, FIMCP, FIMCBOR, FCSH, FIEC, FCNM, FICT, EDCOM	421.300,00
5	Incrementar la oferta de postgrado de investigación y diversificar las maestrías profesionalizantes (PMI).	Número de nuevas propuestas de postgrado elaboradas	FIMCP, FICT, FCV, FCNM,	38.400,00
		Número de nuevas propuestas de postgrado aprobadas por el CES	FCSH	
		Número de nuevos programas de postgrado ejecutados	FCV	
		Seguimiento a programas de postgrados acreditados o en proceso de acreditación	Decanato de Postgrado	
6	Incorporar al sistema de gestión de aprendizaje, SIDWeb, un módulo para la evaluación de resultados de aprendizaje en todas las carreras de grado de ESPOL.	Porcentaje de elaboración del módulo de ontologías para Contenidos conectados a SIDWeb	CTI	39.800,00
7	Implantar una Reforma Curricular Integral que considere las disposiciones de la LOES, Reglamento de Régimen Académico y los objetivos estratégicos institucionales.	Porcentaje de implementación de las propuestas innovadoras de todas las carreras	FCV, FIMCP, FIMCBOR, FCSH, FIEC, FCNM, FICT, EDCOM	200.000,00
		Número de adecuaciones de ambientes de aprendizaje realizadas	Vicerrectorado Académico	
9	Potenciar el aprendizaje del idioma inglés.	Número de materias dictadas en idioma inglés	FCV, FIMCP, FIMCBOR, FCSH, FIEC, FCNM, FICT, EDCOM	24.000,00
		Número de cursos ejecutados del programa MOVE ON! para docentes y personal administrativo	FCSH	

10	Mejorar la tasa de eficiencia terminal estudiantil (PMI).	Número de iniciativas para acompañamiento a estudiantes	Vicerrectorado Académico	15.000,00
		Porcentaje de incremento de la tasa de eficiencia terminal		
11	Fomentar una cultura de investigación en ESPOL en función de las líneas prioritarias de investigación (PMI).	Número de proyectos de investigación ejecutados	*Unidades académicas: FCV, FIMCP, EDCOM, FCSH, FIMCBOR, FCNM, FIEC, FICT, ESPAE *Centros de investigación: CTI, CIBE, CADS, CIPAT, CERA, CIDNA, CIDIS	867.206,00
		Número de actividades ejecutadas fomentan las habilidades de investigación de la planta docente	*Unidades académicas: FIMCBOR, FCNM, FCSH, FCV, EDCOM, ESPAE *Centros de investigación: CIDIS, CIBE, CADS, CIDNA	
		Número de grupos de investigación formados y formalizados	*Unidades académicas: FIMCBOR, FCNM, FCV, FCSH, EDCOM, ESPAE *Centros de investigación: CIBE, CENAIM	
		Número de estudiantes graduados de las maestrías de investigación de la ESPOL	FIMCP, CIBE	
12	Desarrollar investigación que genere innovaciones que sean transferidas a la sociedad para mejorar su productividad, y generar ingresos para la institución.	Número de prototipos y propuestas de investigación con potencial comercial	CIDIS, FCV, CENAIM, CADS CTI, CIPAT	58.000,00
		Número de investigaciones con potencial comercial transferidas a la sociedad	FCV	
13	Gestionar recursos financieros de fuentes nacionales (internas - externas) e internacionales para el desarrollo de investigación, ciencia, tecnología e innovación (PMI).	Número de propuestas de investigación presentadas a instituciones nacionales de financiamiento	FIMCP, FCNM, FIEC, FCV, EDCOM, FICT, ESPAE CIBE, CENAIM, CERA, CTI, CIDNA, CIPAT, CIDIS	391.500,00
		Número de propuestas de investigación presentadas a instituciones internacionales de financiamiento	FIMCP, FIMCBOR, FCSH, FCV, EDCOM, FIEC, FICT, ESPAE CIBE, CENAIM, CERA, CIPAT, CIDNA, CTI, CIDIS	
		Número de propuestas de investigación presentadas a convocatoria interna de financiamiento (ESPOL)	FIMCP, FIMCBOR	

14	Lograr que la ESPOL sea reconocida como la universidad líder en investigación en Ecuador en el 2017 a partir de las publicaciones indexadas y otros (libros, participación en eventos) (PMI).	Número de artículos científicos publicados en revistas indexadas en SCOPUS, SciELO o ISI Web of Knowledge (WOB).	FCV, EDCOM, FIMCP, FCSH, FIMCBOR, FCNM, FIEC, FICT, ESPAE CTI, CADS, CIBE, CENAIM, CIPAT, CERA, CIDNA, CIDIS, CDPP	432.600,00
		Número de artículos científicos publicados en revistas indexadas en Latindex o similares.	FCV, EDCOM, FIMCP, FCSH, FIMCBOR, FCNM, FIEC, FICT, ESPAE CIPAT, CENAIM	
		Número de resultados de investigación (ponencia oral) presentados en eventos científicos nacionales o internacionales	FIMCP, EDCOM, FIMCBOR, FCNM, FCSH, FCV, FIEC, FICT, ESPAE CIDNA, CERA, CIBE, CENAIM, CIPAT, CTI, CIDIS	
		Número de eventos académicos de carácter científico organizados (conferencias, congresos, simposios)	FIMCP, FIMCBOR, FCNM, FCSH, FCV, ESPAE CIBE, CENAIM	
		Número de libros o capítulos de libros de carácter científico publicados	FIMCP, FIEC, FCSH, FCV, FCNM, ESPAE, CIPAT*	
15	Implementar la ZONA DE INNOVACIÓN DEL LITORAL ECUATORIANO (ZILE) en el campus Gustavo Galindo.	Porcentaje de ejecución del estudio de sostenibilidad	ZILE	25.000,00
16	Contar con un sistema de seguimiento a graduados que facilite una activa participación de estos en la vida académica de la ESPOL y garantice la pertinencia e impacto de las carreras que ofrece la Institución (PMI).	Porcentaje de desarrollo de un módulo informático para automatizar el sistema de seguimiento a graduados	CEPROEM	11.000,00
		Porcentaje de actualización de datos de los graduados de la ESPOL		
17	Garantizar la ejecución sistemática de los programas que relacionen docencia/vínculos con la participación de docentes y estudiantes (PMI).	Número de programas de vinculación concluidos	EDCOM, FCV, FIMCP, FCSH, FCNM, FIEC, FICT, FCNM VINCULOS, AJA	77.400,00
		Porcentaje de ejecución del Programa de Educación Ambiental	Vínculos	
18	Garantizar la ejecución sistemática de la Bolsa de Trabajo Institucional con el objetivo de realizar una mejor promoción de los politécnicos (PMI).	Número de eventos realizados en conjunto con instituciones públicas y/o empresas privadas	CEPROEM	12.060,00
		Número de graduados que se han colocado en el mercado laboral en áreas afines a su carrera		

19	Garantizar la ejecución sistemática de las prácticas y pasantías pre profesionales que se relacionan con la docencia y el área profesional del estudiante en el marco de la LOES y del Reglamento de Régimen Académico.	Número de estudiantes ubicados para realizar sus prácticas empresariales y/o de servicio comunitario.	FCV, EDCOM, FIMCP, FCSH, FIMCBOR, FCNM, FIEC, FICT	27.000,00
		Número de convenios y cartas de compromiso firmados con empresas e instituciones públicas y privadas para la realización de prácticas pre profesionales	Vínculos	
21	Ofertar programas de educación continua y capacitación con estándares de calidad que atiendan las demandas de los diversos actores de la sociedad.	Número de programas, cursos, talleres y seminarios ejecutados	CEC, CISE, FCSH, CDPP	23.309,00
22	Ofertar a los sectores público y privado asesorías y consultorías con estándares internacionales que atiendan las demandas de los diversos actores de la sociedad.	Número de consultorías de prestación de servicios a empresas públicas y privadas	CIDIS, CDPP	2.000,00
23	Formular propuestas que contribuyan al desarrollo local, zonal y nacional, contribuyendo al cambio de la matriz social, al mejoramiento de la calidad de vida y la ciudadanía responsable.	Número de proyectos de vinculación ejecutados.	FICT, EDCOM, FCV, FIMCP, FCSH, FIMCBOR, FCNM, FIEC, UBEP	335.283,00
		Número de capacitaciones realizadas para fortalecer la ejecución de proyectos de vinculación de las unidades académicas	Vínculos	
24	Garantizar la presencia de la ESPOL en la sociedad a través de una imagen corporativa, renovada y de alta credibilidad.	Número de difusiones de actividades realizadas para fortalecer la presencia de ESPOL en la sociedad	Gerencia de Comunicación	103.500,00
		Número de eventos oficiales que recibieron cobertura informativa y fotográfica		
		Porcentaje de ejecución del Semillero de Futuros Científicos e Ingenieros de la ESPOL	AJA	
		Número de instituciones que recibió la Sala Interactiva de AJA! Parque de la Ciencia		
25	Promover los procesos de emprendimiento, en especial los de base tecnológica.	Número de cursos y talleres realizados para promover el emprendimiento	CEEMP	21.600,00
27	Asignar los recursos institucionales para cumplir las disposiciones legales y reglamentarias (PMI).	Porcentaje del presupuesto institucional asignado a diferentes aspectos presupuestarios de Ley	Gerencia Financiera	-
28	Conformar y desarrollar los Consejos Consultivos por carrera.	Número de reuniones de Consejos Consultivos de las carreras de la ESPOL	EDCOM, FCV, FIMCP, FCSH, FIMCBOR, FCNM, FIEC, FICT	21.500,00
29	Fortalecer el proceso de internacionalización de la ESPOL.	Número de nuevos convenios entre universidades, redes y/o fundaciones internacionales con la ESPOL	Gerencia de Relaciones Internacionales	55.000,00
		Número de estudiantes y pasantes extranjeros en ESPOL		
		Número de estudiantes, docentes e investigadores beneficiados de programas de movilidad		

30	Mejorar los diferentes servicios politécnicos que brinda la institución.	Número de campañas y charlas de salud, violencia y drogas para la comunidad politécnica	Unidad de Bienestar Estudiantil y Politécnico	1.222.771,03
		Porcentaje de estudiantes regulares beneficiados con becas y ayudas económicas		
		Número de nuevos servicios informáticos implementados	Gerencia de Tecnologías y Sistemas de Información	
		Porcentaje de requerimientos atendidos de compras para las unidades académicas, de investigación, vinculación y de gestión	Unidad de Adquisiciones y Suministros	
		Número de actividades realizadas para mejorar el servicio de alimentación de la ESPOL	Unidad de Bienestar Estudiantil y Politécnico	
31	Fomentar la práctica del deporte, arte y cultura.	Número de actividades realizadas para el fomento del arte y la cultura (talleres, festivales, eventos, presentaciones)	Unidad de Bienestar Estudiantil y Politécnico, EDCOM, FCSH	281.500,00
		Número de participaciones en torneos y competencias que fomenten la práctica del deporte	Unidad de Bienestar Estudiantil y Politécnico	
32	Garantizar un clima organizacional adecuado que incluya ambientes de trabajo idóneos en lo físico, tecnológico y normativo.	Porcentaje de ejecución de programas de salud ocupacional	Unidad de Seguridad y Salud Ocupacional	2.226.898,00
		Porcentaje de implementación del plan de contingencia para la etapa invernal	Gerencia Administrativa	
		Porcentaje de mantenimiento de las áreas verdes		
		Porcentaje de ejecución del Plan de Mantenimiento		
33	Realizar el mejoramiento continuo del talento humano de la institución en función de sus capacidades y los requerimientos institucionales.	Porcentaje de capacitación de los servidores de la institución (LOSEP y código de trabajo)	Unidad de Administración del Talento Humano	169.500,00
		Porcentaje de ejecución del Plan de Inducción e Inserción del Personal		
		Número de convocatorias de Concursos de Méritos y Oposición realizadas		
34	Implantar la gestión por procesos en todas las áreas de la vida académica institucional (PMI).	Número de actividades realizadas para el mejoramiento de los procesos institucionales.	STAC	8.000,00
		Ejecución del Sistema Integrado de Gestión de Calidad en FIMCP	FIMCP	
35	Implementar un sistema informático de gestión institucional integrado (PMI).	Porcentaje de implementación de sistemas informáticos	Gerencia de Tecnologías y Sistemas de Información	30.000,00
36	Mejorar la accesibilidad y la calidad de los servicios bibliotecarios y sus sistemas de información (PMI).	Número de suscripciones de bases de datos de información especializada	Centro de Información Bibliotecario	573.000,00
		Porcentaje de adquisición de material bibliográfico para las carreras de la ESPOL		
37	Modernizar la infraestructura tecnológica de los laboratorios básicos de las carreras de grado y de los centros de investigación aplicada e innovación.	Porcentaje de adquisición de equipamiento especializado para los laboratorios de las unidades académicas y centros de investigación	FIEC, EDCOM, FIMCBOR, FIMCP, FCNM, FCV, FICT, CIDIS, CIDNA, CERA, CADS	4.558.833,00
38	Ejecutar el plan de infraestructura física que se ajuste a las necesidades y recursos institucionales y que incorpore la accesibilidad para las personas con capacidades especiales (PMI).	Número de obras concluidas	Gerencia de Infraestructura Física	3.083.242,00
		Porcentaje de avance de obras en ejecución		
40	Alcanzar eficiencia y eficacia en la gestión de la Oficina de Admisiones (incluye autogestión).	Porcentaje de satisfacción al cliente interno y externo, a través del sistema electrónico en ventanilla	Admisiones	-

42	Lograr y mantener la acreditación Internacional de los programas de la ESPOL ante las Agencias Acreditadoras Internacionales que la Institución disponga (PMI).	Porcentaje de planificación del plan de mejoras de ESPAE para mantener acreditación AACSB	ESPAE	-
		Número de acreditaciones internacionales obtenidas		
43	Desarrollar un modelo académico ABI (aprendizaje basado en investigación para los postgrados de investigación (PMI).	Porcentaje de aplicación de la metodología ABI en maestrías y postgrados	Decanato de Postgrado	200,00
44	Promover el ingreso de los mejores estudiantes del país a ESPOL a través de la implementación de métodos eficaces de reclutamiento, nivelación, evaluación y selección.	Porcentaje de implementación del nuevo modelo piloto de Admisiones de la ESPOL	Admisiones	1.200.000,00
		Porcentaje de implementación de la política de selección de aspirantes en base al diploma o certificación de bachillerato internacional		