

**Objetivo Estratégico:**
**Desarrollar y difundir innovación e investigación de alto impacto en la sociedad.**
**Objetivo Táctico:**
**1. Generar y transferir investigación orientada a la demanda.**

No. Estrategia	Estrategia	Objetivo Operativo	Unidad	Financiamiento	
				ESPOL	Autogestión
1	Fortalecer las capacidades de gestión y transferencia de ciencia y tecnología de los grupos y centros de investigación.	Incorporar personal de apoyo administrativo y financiero para asistir las actividades de los ejes de investigación, transferencia tecnológica e innovación del centro.	CIDIS		
		Capacitar sobre procesos institucionales de manejo de propiedad intelectual	CERA		
		Desarrollar actividades que fomentan las habilidades del investigación de investigadores del centro	CIDNA		
		Elaborar planes estratégicos para los centros de investigación	CENAIM		
		Mantener bases de datos de proyectos registrables como intangibles y de demanda de conocimiento	I3lab		
		Realizar capacitaciones sobre temas relacionados a transferencia tecnológica	I3lab	\$2.000,00	
		Construir resiliencia ante riesgo de desastres a nivel municipal	CIP		\$50.000,00
		Presentar propuestas de política pública que incentive el emprendimiento innovador (i.e., creación del Clúster Nacional de Bioeconomía) a través de la atracción de fondos climáticos	CDPP		\$2.000,00

		Asesorar a ESPOLTECH EP para su acreditación como entidad de acceso directo ante el Fondo Verde del Clima para viabilizar la primera institución nacional que atraiga ingentes fondos climáticos para su implementación a través de programas y proyectos innovadores vinculados a las demandas del sector productivo.	CDPP	
		Aprobar las líneas macro de investigación de la ESPOL	Decanato Investigación	
		Desarrollar proyectos de investigación a partir de problemas de investigación que demande el sector productivo y que sean afines al centro.	CIDIS	
		Desarrollar proyectos de investigación aplicada relacionados con actividades y proyectos de aplicación industrial y vínculos	FIMCP	
		Desarrollar proyectos de investigación a partir de problemas de investigación que demande el sector productivo	CIBE	
2	Vincular y orientar la oferta de investigación de la ESPOL con las demandas de la sociedad, en especial del sector productivo.	Elaborar guías de laboratorio que integren aspectos de seguridad	CADS	\$3.000,00
		Desarrollar proyectos de investigación a partir de problemas de investigación que demande el sector productivo	CADS	\$55.000,00
		Patentar los resultados de las investigaciones con potencial de mercado	CIPAT	\$500,00
		Desarrollar proyectos de investigación a partir de problemas de investigación que demande el sector productivo	CERA	
		Organizar eventos académicos para transferir investigación orientada a la demanda	FIMCM	\$10.000,00
		Desarrollar proyectos de investigación a partir de problemas de investigación que demande el sector productivo	FIEC	
		Desarrollar proyectos de investigación a partir de problemas de investigación que demande el sector productivo	FCV	\$500,00

		Desarrollar proyectos de investigación a partir de problemas de investigación que demande el sector productivo	FICT	
		Organizar eventos académicos y de investigación	FCSH	\$10.000,00
		Revisar los criterios de evaluación de los investigadores de la ESPOL	Decanato Investigación	
3	Otorgar incentivos que fomenten la investigación en alianza con socios extranjeros y el desarrollo de proyectos con pares latinoamericanos.	Aprobar propuesta de creación de incentivo a los investigadores de mayor productividad o que generen producción científica de alto impacto	Decanato Investigación	
4	Consolidar los centros de investigación con líneas de investigación similares y orientarlos hacia la demanda y la innovación.	Fortalecer la estructura organizacional de los centros de investigación	Decanato Investigación	
		Crear un modelo de evaluación de los Centros de Investigación	Decanato Investigación	

**Objetivo Estratégico:**
**Desarrollar y difundir innovación e investigación de alto impacto en la sociedad.**
**Objetivo Táctico:**
**2. Generar y transferir innovación a la industria.**

No. Estrategia	Estrategia	Objetivo Operativo	Unidad	Financiamiento	
				ESPOL	Autogestión
1	Impulsar la creación de empresas innovadoras.	Facilitar recursos de apoyo (infraestructura, equipos, asesoría técnica y comercial) para la consolidación de empresas de base tecnológica afines a las áreas del centro.	CIDIS		
		Readecuar el antiguo edificio de bienestar estudiantil para la implementación del COWORKING-ESPOL.	Infraestructura	\$220.025,02	
		Ejecutar la implementación del espacio de Coworking-Campus Galindo	I3lab	\$13.754,16	\$10.000,00
		Brindar servicios de incubación y asesoría a empresas y estudiantes (Coworking)	I3lab	\$5.602,43	\$1.097,57
		Fomentar la creación de nuevas empresas y crecimiento de las ya existentes	I3lab	\$500,00	
		Preparar el evento "Semana Innovación"	I3lab	\$13.600,00	\$30.000,00
		Establecer una consultoría con el sector privado o público	I3lab		
		Desarrollar documentación e implementar la adopción de documentos para la transferencia de propiedad intelectual de ESPOL	I3lab	\$20.000,00	
		Vincular ESPOL e I3lab a mejores prácticas vigentes y tendencias de transferencia tecnológica	I3lab	\$5.627,00	
		Validar y apoyar la orientación de la investigación hacia la demanda del sector productivo	I3lab	\$5.000,00	
2	Estimular la comercialización de los resultados de investigaciones con posibilidades de adopción por parte del mercado.	Coorganización evento TIDCO	I3lab		

		Establecer un Programa de Formación al sector productivo	I3lab	
		Organizar y/o coorganizar desafíos, concursos, hackathones entre otros con el sector privado	I3lab	
		Vincular ESPOL e I3lab a mejores prácticas vigentes y tendencias en emprendimiento e innovación	I3lab	\$2.850,00
3	Promover el desarrollo de la ZILE.	Crear una red que fortalezca el ecosistema de innovación del litoral	ZILE	\$22.500,00
4	Promover el desarrollo de la ZEDE	Suscribir contratos de instalación de empresas en la ZEDE	ZILE	\$62.240,00

**Objetivo Estratégico:**
**Desarrollar y difundir innovación e investigación de alto impacto en la sociedad.**
**Objetivo Táctico:**
**3. Aumentar el volumen y el impacto de la producción científica de ESPOL.**

No. Estrategia	Estrategia	Objetivo Operativo	Unidad	Financiamiento	
				ESPOL	Autogestión
1	Reclutar profesores con Ph.D. ya formados en las mejores universidades del mundo, en especial en áreas de conocimiento de impacto global y con menor proporción de Ph.D.	Aumentar la proporción de profesores con Ph.D. hasta el 20%	FCSH	\$42.000,00	
		Aumentar la proporción de profesores con Ph.D	FIEC		
		Incorporar al menos 4 profesores con Ph.D	FCNM		
		Aumentar la proporción de profesores con Ph.D. hasta el 25%	FIMCP		
		Aumentar la proporción de profesores con Ph.D. hasta el 50%	FICT		
2	Otorgar becas complementarias para la realización de estudios de postgrado en las mejores universidades del mundo, en áreas de conocimiento de impacto global y con menor proporción de Ph.D.	Aumentar la proporción de profesores con Ph.D. hasta el 50%	ESPAE		\$51.358,00
		Otorgar becas para la formación de maestría, doctorado y post-doctorado en las mejores universidades del mundo.	Decanato de Postgrado	\$1.050.000,00	
3	Otorgar becas para realizar estudios de postgrado de investigación en ESPOL.	Otorgar ayudantías a estudiantes de programas académicos de postgrados	VRA	\$620.000,00	
		Mantener la suscripción en la red de investigación CLADEA para promover proyectos de investigación	FCSH	\$2.500,00	
		Incrementar la productividad de los investigadores del Centro	CTI		
		Incrementar el número de proyectos de investigación que se deriven de redes de investigación, en especial los transdisciplinarios.	CTI		\$40.000,00

Incrementar el número de investigaciones realizadas en temas relevantes para la comunidad y alineadas a las líneas prioritarias de investigación	CEAP		
Participar de eventos nacionales e internacionales representando a la ESPOL con la finalidad de crear redes de vinculación académica en el país y en el exterior	CEAP		
Organizar eventos gratuitos (charlas, etc) orientados al público empresarial ecuatoriano, creando espacios de networking y aprendizaje.	CEAP		
Elaborar y publicar contenido de interés en temas de la región Asia-Pacífico y el Ecuador para vinculación con la comunidad.	CEAP	\$250,00	
Incrementar el número de proyectos de investigación que se deriven de convocatorias internas, redes de investigación, cooperación universitaria internacional u otros entes externos en especial los transdisciplinarios	Decanato Investigación		
Realizar eventos para la presentación de propuestas o trabajos de investigación sobre temas transdisciplinarios	Decanato Investigación		
Incrementar la productividad de la investigación con la publicación de artículos científicos en revistas indexadas en SCOPUS, SciELO o ISI Web of Knowledge (WoS)	FIEC		
Incrementar el número de profesores que participan en proyectos de investigación transdisciplinarios	FIEC		
Promover espacios de discusión científica a partir de los resultados de las investigaciones realizadas	FIEC		
Incrementar la productividad de los profesores con carga de investigación	FCNM		
Incrementar el número de cursos, conferencias, simposios, coloquios que fomenten la investigación	FCNM	\$20.000,00	\$50.000,00

		Desarrollar proyectos de investigación que se deriven de redes de investigación, en especial los transdisciplinarios	CIDIS	
		Incrementar la productividad de publicaciones científicas de los investigadores del centro	CIDIS	
		Incrementar el presupuesto asignado a investigación de manera progresiva hasta el 10%	Decanato Investigación	
		Incrementar la productividad de los profesores con carga de investigación	FIMCP	
		Incrementar el número de proyectos de investigación entre las unidades y centros de investigación de ESPOL.	FIMCP	
		Incrementar el número de proyectos de investigación que se deriven de redes de investigación, en especial los transdisciplinarios	FIMCP	\$35.000,00
		Incrementar la productividad de los investigadores del Centro	CADS	\$10.000,00
		Incrementar el número de proyectos de investigación que se deriven de redes de investigación, en especial los transdisciplinarios	CADS	\$7.000,00
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	CADS	\$14.000,00
4	Fomentar la colaboración y transferencia de capacidades de investigación inter e intra unidades académicas, centros de investigación y redes.	Evaluar las competencias de los técnicos de apoyo en los laboratorios	CADS	\$6.000,00
		Elaborar plan de mantenimiento preventivo para laboratorios	CADS	\$20.000,00
		Incrementar la productividad de los analistas e investigadores del centro	CIBE	
		Ofrecer espacios para la difusión de capacidades y destrezas de analistas de investigación	CIBE	
		Elaborar planes estratégicos para los centros de investigación	CADS	\$2.000,00



Incrementar la productividad de los profesores con carga de investigación	FICT	
Incrementar el número de proyectos de investigación que se deriven de redes de investigación, en especial los transdisciplinarios	FICT	
Incrementar el número de proyectos de investigación que se deriven de redes de investigación, en especial los transdisciplinarios	FADCOM	
Incrementar la productividad de los investigadores del Centro	FADCOM	
Incrementar la productividad de los investigadores del Centro	CIPAT	\$3.000,00
Incrementar el número de proyectos de investigación que se deriven de redes de investigación, en especial los transdisciplinarios	CIPAT	\$1.000,00
Elaborar planes estratégicos para los centros de investigación	CIPAT	\$500,00
Modificar la estructura organizacional de los centros de investigación para alinear la estructura a la estrategia	CIPAT	\$500,00
Incrementar la productividad de los investigadores del Centro	CERA	
Incrementar el número de proyectos de investigación que se deriven de redes de investigación, en especial los transdisciplinarios	CERA	
Poner en marcha proyectos de investigación	CIDNA	
Brindar espacios de difusión y discusión en torno a temas de ciencia y tecnología	CIDNA	
Ofertar el Programa para formadores en competencias investigativas	CISE	\$28.240,00

Incrementar el número de propuestas de investigación que se deriven de redes de investigación, en especial los transdisciplinarios.	FCV	\$24.000,00	
Incrementar la productividad de los profesores con carga de investigación.	FCV	\$30.000,00	
Incrementar el número de proyectos de investigación que se deriven de redes de investigación, en especial los transdisciplinarios	FIMCM	\$6.000,00	\$80.000,00
Incrementar la productividad de los investigadores del centro	CENAIM		
Incrementar la productividad de los profesores con carga de investigación	ESPAE		
Incrementar el número de proyectos de investigación que se deriven de redes de investigación, en especial los transdisciplinarios	ESPAE		
Diseñar y ejecutar itinerarios de investigación	FIMCM	\$10.000,00	
Incrementar la productividad de los investigadores	FCSH		
Incrementar la productividad de los investigadores	FIMCM		
Incrementar la productividad de los investigadores del Centro	CIDNA		
Incrementar la productividad de los investigadores del Centro	CIP		
Contratar a estudiantes de postgrado de investigación como personal de apoyo académico	FCSH	\$16.800,00	
Otorgar becas o ayudas económicas a estudiantes de posgrados en investigación	FIEC	\$42.000,00	
Involucrar estudiantes de Doctorado y Maestría en las actividades de investigación para fortalecer las líneas de investigación del centro.	CIDIS		

5	Atraer estudiantes talentosos a los programas de postgrado en investigación.	Incorporar personal de apoyo académico en las actividades de investigación para fortalecer las líneas de investigación del centro.	CIDIS		
		Incrementar el número de postulantes en los programas de postgrado de investigación.	FIMCP		\$5.000,00
		Incrementar el número de estudiantes extranjeros en los programas de investigación	FIMCM	\$15.000,00	
		Gestionar con empresas el canje de capacitación continua por becas para postgrado de investigación	FIMCM	\$13.000,00	
6	Crear programas de postgrado de investigación en campos de conocimiento que cuenten con áreas de investigación consolidadas.	Otorgar becas de investigación a interesados en realizar carrera académica que se integre a las actividades de investigación de la escuela	ESPAE		\$19.200,00
		Articular las líneas de investigación del CIBE con los programas de cuarto nivel para la realización de Ph.D. y MSc	CIBE		
		Gestionar la adquisición de equipos y partes y piezas de equipos para potenciar las herramientas de trabajo de los investigadores del centro y garantizar condiciones óptimas de su lugar de trabajo.	CIDIS		
7	Optimizar las instalaciones físicas y tecnológicas para desarrollar las capacidades de los investigadores.	Cumplir con el plan de requerimientos de infraestructura y equipamiento y personal de apoyo para la realización de proyectos de investigación de acuerdo al presupuesto asignado.	FIMCP		
		Evaluar las competencias de los técnicos de apoyo en los laboratorios	CERA		
		Gestionar la adquisición de equipos de laboratorio y de computación para la realización de investigación	CIDNA		
8	Dar incentivos a los investigadores de mayor productividad o que generen producción científica de alto impacto.	Promover el desarrollo de competencias (habilidades y destrezas) en el equipo de investigadores que potencien la producción científica	ESPAE		\$8.000,00
		Financiar proyectos de investigación mediante concurso a nivel nacional	FCNM		\$20.000,00

9	Garantizar la confiabilidad y seguridad de los laboratorios de investigación.	Otorgar ayudas económicas para realización de proyectos de investigación	FCSH	\$10.000,00
		Evaluar las competencias de los técnicos de los laboratorios	FCSH	
		Mejorar la efectividad de los laboratorios del CTI para aumentar la disponibilidad y disminuir costes de mantenimiento	CTI	
		Reforzar las competencias de los técnicos, analistas e investigadores de apoyo en los laboratorios	CIBE	\$8.000,00
		Elaborar plan de mantenimiento preventivo para laboratorios	CERA	
		Elaborar guías de laboratorio que integren aspectos de seguridad	CERA	
		Elaborar y ejecutar el plan de mantenimiento preventivo para laboratorios	CIDNA	
		Elaborar guías de laboratorio que faciliten operaciones específicas del centro	CIDNA	
		Evaluar las competencias de los técnicos de apoyo en los laboratorios	FIMCM	
		Evaluar las competencias de los técnicos de apoyo en los laboratorios	CENAIM	
		Realizar el mantenimiento periódico de equipos e infraestructura, internamente y por contrato, de laboratorios, salas de cultivo, bioensayos y estación experimental	CENAIM	
		Elaborar guías de laboratorio que integren aspectos de seguridad	CENAIM	

**Objetivo Estratégico:**

**Desarrollar y difundir innovación e investigación de alto impacto en la sociedad.**

**Objetivo Táctico:**

**4. Incrementar la captación de fondos externos no reembolsables para actividades de investigación.**

No. Estrategia	Estrategia	Objetivo Operativo	Unidad	Financiamiento	
				ESPOL	Autogestión
		Generar propuestas de proyectos y cursos	CIP		
		Presentar propuestas que contribuyan al mejoramiento de la gestión pública y al desarrollo de la planificación y políticas públicas que respondan a las necesidades de la sociedad y transversalicen el desarrollo sostenible en diferentes niveles de gobierno	CDPP		
		Establecer alianzas estratégicas con organismos nacionales e internacionales con la finalidad de fortalecer el trabajo del Centro de Políticas Públicas	CDPP		\$2.000,00
		Establecer alianzas estratégicas con organismos nacionales e internacionales (i.e., BID y el Instituto Global de Crecimiento Verde) con la finalidad de desarrollar e implementar el Clúster Nacional de Bioeconomía para atraer empresas anclas de alcance global como operadores de la ZEDE	CDPP		
		Organizar en conjunto con el CISE un Plan de Acompañamiento para el fortalecimiento de capacidades de la planta de investigadores de la ESPOL	Decanato Investigación		
		Presentar propuestas de investigación a instituciones internacionales de financiamiento	FIEC		
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables.	CIDIS		

1	Fortalecer las capacidades de los profesores para elaborar propuestas de investigación con el fin de captar fondos externos.	Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	CIBE	
		Participar en al menos un fondo concursable para el financiamiento de proyectos de investigación	FCNM	
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	CIPAT	\$500,00
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	CERA	
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	CIDNA	
		Participar en los planes, programas o proyectos de investigación del Decanato de Investigación.	CISE	
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	CENAIM	\$60.000,00
		Gestionar fondos externos para desarrollar los proyectos: Resclima, Oceanografía costera y línea base en sistemas de playa con influencia antrópica/interés ecológico y riesgos costeros. (Galápagos), Biogeoquímica marina y escenarios climáticos: Roca Redonda Sitio modelo para estudio CC Pacífico Tropical (Galápagos), Estudio de los hidrocarburos disueltos y coliformes fecales en la Bahía Academia (Galápagos)	FIMCM	\$20.000,00
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	CTI	\$15.000,00
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	FADCOM	
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	FCNM	
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	FCSH	
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	FCV	
Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	FICT			

		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	FIMCM
		Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	FIMCP
2	Crear un área dentro del decanato de investigación encargada de brindar apoyo en la gestión de fondos externos no reembolsables	Sin datos que mostrar	No aplica

<b>Objetivo Estratégico:</b>	<b>Garantizar una oferta académica, con operaciones eficientes, que cumpla con estándares nacionales e internacionales de calidad y que responda oportunamente a las necesidades de la sociedad.</b>
<b>Objetivo Táctico:</b>	<b>1. Lograr la acreditación internacional en las carreras de grado y autoevaluar los programas de postgrado periódicamente con estándares internacionales.</b>

No. Estrategia	Estrategia	Objetivo Operativo	Unidad	Financiamiento	
				ESPOL	Autogestión
		Definir lineamientos para la evaluación de los resultados de aprendizaje de los programas de postgrado.	Decanato de Postgrado		
		Ejecutar los planes de mejora de las carreras que participaron en LSEI 2018: Economía y Turismo.	FCSH		
		Revisar los resultados de aprendizaje de los programas de postgrado	FCSH		
		Capacitar a las personas involucradas en los procesos de acreditación internacional	FCSH	\$23.000,00	
		Designar a profesores por carrera/programa como responsables de actividades relacionadas con la acreditación internacional	FCSH		
		Evaluar agencias acreditadoras de programas de postgrado que aún no han iniciado procesos de acreditación	FIEC		
		Ejecutar los planes de mejora de las carreras que participaron en LSEI 2018: Computación, Telemática y Electrónica y Automatización.	FIEC		
		Ejecutar los planes de mejora de las carreras que participaron en LSEI 2018: Mecánica y Alimentos	FIMCP		
		Designar a dos profesores por carrera/programa como responsables de actividades relacionadas con la acreditación internacional	FCNM		



1	Fortalecer las capacidades de las unidades académicas en procesos de mejora continua.	Ejecutar los planes de mejora de las carreras que participaron en LSEI 2018: Ingeniería Estadística e Ingeniería en Logística y Transporte	FCNM	
		Capacitar a las personas involucradas en los procesos de acreditación internacional	FCNM	
		Lograr la acreditación internacional ABET de las carreras Ingeniería Química, Ingeniería en Logística y Transporte e Ingeniería Estadística	FCNM	
		Ejecutar los planes de mejora de las carreras que participaron en LSEI 2018: Minas, Petróleos y Geología.	FICT	
		Designar a dos profesores por carrera/programa como responsables de actividades relacionadas con la acreditación internacional	FICT	
		Evaluar los resultados de aprendizaje de los programas de postgrado	FADCOM	
		Ejecutar los planes de mejora de las carreras que participaron en LSE 2018: Diseño Gráfico	FADCOM	
		Elaborar y ejecutar los planes de mejora de carreras y programas	FCV	
		Elaborar y ejecutar los planes de mejora de carreras y programas	FIMCM	
		Evaluar los resultados de aprendizaje de los programas de postgrado	FCV	
		Preparar las carreras de Biología y Nutrición para el inicio en los procesos de acreditación internacional.	FCV	\$35.000,00
		Seleccionar agencias acreditadoras de carreras y programas que aún no han iniciado procesos de acreditación	FCV	
		Designar a profesores por carrera/programa como responsables de actividades relacionadas con la acreditación internacional	FIMCM	
Mantener el Sistema de Gestión de Calidad acorde a los estándares ISO 9001:2015	ESPAE	\$3.000,00		

		Evaluar los resultados de aprendizaje de los programas de postgrado	ESPAE
		Realizar las actividades relacionadas con la acreditación internacional.	ESPAE
		Continuar con las carreras que aún no han iniciado procesos de acreditación	FIMCM
		Obtener la acreditación internacional ABET en las carreras de Minas y Geología y la reacreditación de Ingeniería Civil.	FICT
		Obtener la acreditación internacional ABET en las carreras de Alimentos y la reacreditación de Mecánica e Ingeniería Industrial.	FIMCP
		Obtener la acreditación internacional ABET en las carreras de Electrónica y Automatización, Telecomunicaciones, Telemática y reacreditación de las carreras de Electricidad y Computación.	FIEC
		Obtener la acreditación internacional ABET en la carrera de Oceanografía y la reacreditación de Ingeniería Naval	FIMCM
		Recibir informes preliminares favorables para la acreditación internacional de carreras ante ABET.	STAC
		Preparar la información para el procesos de evaluación externa del CACES	STAC
2	Transferir conocimientos relacionados a procesos de acreditación internacional de las carreras y programas acreditados hacia los no acreditados.	Sin datos que mostrar	No aplica

<b>Objetivo Estratégico:</b>	<b>Garantizar una oferta académica, con operaciones eficientes, que cumpla con estándares nacionales e internacionales de calidad y que responda oportunamente a las necesidades de la sociedad.</b>
<b>Objetivo Táctico:</b>	<b>2. Lograr la acreditación nacional de acuerdo con la LOES.</b>

No. Estrategia	Estrategia	Objetivo Operativo	Unidad	Financiamiento	
				ESPOL	Autogestión
1	Desarrollar un modelo interno de evaluación del desempeño institucional.	Sin datos que mostrar	No aplica		
2	Promover en las unidades académicas una cultura de mejora continua.	Llevar a cabo el proceso de Evaluación Integral 2018	STAC		
		Realizar La Semana de Evaluación Interna 2019	STAC		

<b>Objetivo Estratégico:</b>	<b>Garantizar una oferta académica, con operaciones eficientes, que cumpla con estándares nacionales e internacionales de calidad y que responda oportunamente a las necesidades de la sociedad.</b>
<b>Objetivo Táctico:</b>	<b>3. Mejorar la eficiencia de las operaciones de grado y postgrado.</b>

No. Estrategia	Estrategia	Objetivo Operativo	Unidad	Financiamiento	
				ESPOL	Autogestión
1	Posicionar al postgrado como parte del quehacer institucional.	Realizar seguimiento y control a los procesos de Postgrados	Decanato de Postgrado		
		Contar con un programa de becas o ayudas económicas a por lo menos al 10% del número de estudiantes regulares de postgrado o su equivalente monetario (MET y MACI)	FIEC		
		Contar con un programa de becas o ayudas económicas a por lo menos al 10% del número de estudiantes regulares de postgrado	FCNM		
2	Estandarizar la política de becas o ayudas económicas en los programas de postgrados.	Contar con un programa de becas o ayudas económicas a por lo menos al 10% del número de estudiantes regulares de postgrado	FICT		
		Actualizar la política de becas institucional para la aplicación del fondo de becas en programas de postgrados.	Decanato de Postgrado		
		Contar con un programa de becas o ayudas económicas de por lo menos al 10% del número de estudiantes regulares de postgrado	FADCOM		
		Contar con un programa de becas o ayudas económicas que corresponda al 10% de estudiantes regulares (Art. 77 LOES).	FCV		
		Contar con un programa de becas o ayudas económicas a por lo menos al 10% del número de estudiantes regulares de postgrado	ESPAE		\$58.076,00
3	Optimizar los recursos utilizados en carreras y programas.	Sin datos que mostrar	No aplica		

4	Promover carreras y programas de postgrado conjuntos entre unidades académicas orientados a satisfacer las demandas de las empresas del futuro.	Diseñar al menos un programa de postgrado con énfasis en investigación aplicada	FIEC		
		Diseñar programas de Postgrados en conjunto o participación con otras unidades académicas.	FIMCP		
		Diseñar programa de maestría de investigación en Análisis Avanzado de datos multivariante con mención en Big Data	FCNM		
5	Evitar redundancia en las solicitudes de información internas.	Sin datos que mostrar	No aplica		
		Adaptar y optimizar espacios de aprendizajes para mejorar los servicios que brinda el CIB a la comunidad politécnica y público en general	CIB	\$100.000,00	
		Adquirir infraestructura tecnológica para el DataCenter de ESPOL y equipos de comunicación para mejorar la red de ESPOL	GTSI	\$1.338.100,00	
		Modernizar los servicios tecnológicos del CIB, para brindar un mejor servicio en el entorno de aprendizaje a los usuario	CIB	\$12.000,00	
		Crear un espacio de sala de estudio para los estudiantes de los cursos de nivelación, dotado de tecnología y mobiliario necesarios	Admisiones		
		Fortalecer un aula del edificio de admisiones dotándola de equipos y mobiliarios necesarios para dictar un curso de aprendizaje activo	Admisiones		
		Realizar intervenciones tanto de infraestructura como de equipamiento en laboratorios para mejorar su operación	FIEC	\$802.289,00	\$87.000,00
		Cumplir con el plan de requerimientos de infraestructura y equipamiento para los laboratorios de acuerdo al presupuesto asignado.	FIMCP	\$150.000,00	\$150.000,00
		Construir el laboratorio de Ingeniería Naval	Infraestructura	\$252.672,77	
		Construir, remodelar o implementar áreas o infraestructuras destinadas a actividades recreativas o de esparcimiento de los estudiantes	Infraestructura	\$160.498,44	

6

Modernizar la infraestructura física y tecnológica.

Implementar la señalética integral (interior y exterior) y mantenimiento vial, en todo el campus Gustavo Galindo Velasco.	Infraestructura	\$937.082,49	
Construir, adecuar o remodelar centros, unidades académicas o unidades administrativas de la ESPOL.	Infraestructura	\$186.742,77	
Realizar intervenciones tanto de infraestructura como de equipamiento en laboratorios para mejorar su operación, especialmente en las ciencias básicas	FICT		
Realizar intervenciones tanto de infraestructura como de equipamiento en laboratorios para mejorar su operación	FADCOM	\$75.700,00	
Elaborar plan de mantenimiento preventivo para laboratorios	FICT		
Realizar intervenciones tanto de infraestructura como de equipamiento en laboratorios para mejorar su operación, especialmente en las ciencias básicas	FIMCM	\$54.500,00	
Realizar intervenciones de remodelación de instalaciones de ESPAE en el Campus Peñas	ESPAE		
Implementar el plan de mantenimiento anual de las instalaciones de ESPAE - Campus Peñas.	ESPAE		\$96.000,00
Adquirir paquetes informáticos actuales para el dictado de clases teóricas y practicas	FCV	\$20.000,00	
Mejorar las condiciones de estudio de los estudiantes de pregrado y postgrado	FCV	\$10.000,00	
Realizar intervenciones tanto de infraestructura como de equipamiento en laboratorios para mejorar su operación	FCSH	\$40.000,00	
Adquirir licencias de software para el dictado de clases de pregrado	FCSH	\$30.000,00	
Estudios y diseños definitivos para: ampliación del mezzanine del edificio 32C y segundo piso del edificio 31G (FCSH); y remodelación de tecnologías (FIMCP) en la Escuela Superior Politécnica del Litoral campus Gustavo Galindo	Infraestructura	\$1.617.500,00	

7	Crear nuevos laboratorios que sirvan a múltiples áreas de conocimiento.	Sin datos que mostrar	No aplica		
		Elaborar guías de laboratorio cumpliendo con la normativa de seguridad y salud ocupacional	FCSH		
		Elaborar plan de mantenimiento preventivo para laboratorios	FIEC	\$25.000,00	\$10.000,00
		Elaborar guías de laboratorio que integran aspectos de seguridad	FIEC		\$6.000,00
		Elaborar los planes de mantenimiento preventivo para laboratorios	FIMCP		
		Elaborar las guías de laboratorio que integren aspectos de seguridad.	FIMCP		
		Realizar intervenciones tanto de infraestructura como de equipamiento en laboratorios de física y química a fin de que cumplan con estándares de la acreditadora ABET	FCNM		
8	Garantizar la confiabilidad y seguridad de los laboratorios de docencia.	Elaborar plan de mantenimiento preventivo para laboratorios	FCNM		
		Elaborar plan de mantenimiento preventivo para laboratorios	FADCOM		\$500,00
		Elaborar plan de mantenimiento preventivo para laboratorios	FIMCM	\$38.400,00	
		Elaborar guías de laboratorio que integran aspectos de seguridad	FIMCM	\$500,00	
		Ejecutar plan de mantenimiento preventivo y manejo de residuos para laboratorios	FCV	\$30.000,00	
		Realizar mantenimiento correctivo de equipos de laboratorios	FIEC	\$15.000,00	\$10.000,00
		Mejorar la satisfacción y la seguridad de los estudiantes en los laboratorios	FIEC	\$12.000,00	\$7.000,00
9	Garantizar la funcionalidad y estabilidad de los sistemas informáticos.	Mejorar la seguridad operacional en laboratorios	FCV	\$12.000,00	
		Ejecutar la consultoría de levantamiento de procesos, políticas y metodología de ciclo de vida de aplicaciones	GTSI	\$106.000,00	
		Renovar garantía de fabricante de equipos de redes y licenciamiento de operación	GTSI	\$1.530.123,22	

<b>Objetivo Estratégico:</b>	<b>Garantizar una oferta académica, con operaciones eficientes, que cumpla con estándares nacionales e internacionales de calidad y que responda oportunamente a las necesidades de la sociedad.</b>
<b>Objetivo Táctico:</b>	<b>4. Mejorar la eficiencia académica de grado y postgrado.</b>

No. Estrategia	Estrategia	Objetivo Operativo	Unidad	Financiamiento	
				ESPOL	Autogestión
1	Promover proyectos de innovación educativa.	Realizar un piloto de aprendizaje activo en el curso de nivelación de carrera intensivo febrero y regular mayo del 2019	Admisiones	\$15.000,00	\$15.000,00
		Incrementar el uso de plataformas digitales didácticas o innovaciones educativas en las materias.	FIMCP		
		Incrementar el número de materias que adoptan nuevas metodologías de enseñanza como: PPL, PIA	FCNM	\$25.000,00	
		Contribuir con el fortalecimiento de las competencias docentes a través de los Programas de Formación Docente.	CISE	\$18.400,00	
		Ofrecer a los profesores politécnicos cursos en varias modalidades y formatos de carácter pedagógico, tecnológico y humanístico, que propicien la innovación educativa en el aula.	CISE	\$9.000,00	
		Difundir las prácticas de innovación educativa de los profesores politécnicos, a través de la revista Redes Pedagógicas y otras publicaciones en la página Web del CISE.	CISE	\$4.721,92	
		Desarrollar capacidades en el diseño y gestión de programas de educación en modalidad online	FCV	\$3.000,00	\$1.500,00
	Diseñar proyecto para ofertar una carrera en modalidad dual	FIMCM	\$18.750,00		



		Formar en emprendimiento e innovación de manera virtual	I3lab
		Desarrollar el nuevo modelo de Gestión de Postgrados de ESPOL.	Decanato de Postgrado
2	Crear MOOCs para materias con mayor porcentaje de reprobación.	Ofertar MOOC's de Física I durante el periodo vacacional de invierno como una opción remedial para estudiantes que hayan reprobado	FCNM
3	Ofertar en grado el tercer semestre extraordinario.	Sin datos que mostrar	No aplica
4	Modificar el sistema de admisión por área de conocimiento.	Homogenizar la Admisión a los Programas de Postgrados.	Decanato de Postgrado
5	Fortalecer la planta docente de ciencias básicas.	Sin datos que mostrar	No aplica
6	Implementar nuevas modalidades de titulación y monitorear de forma permanente el avance de los estudiantes de postgrado en la unidad de titulación.	Incrementar la eficiencia terminal en los programas de postgrados	FIMCP

<b>Objetivo Estratégico:</b>	<b>Garantizar una oferta académica, con operaciones eficientes, que cumpla con estándares nacionales e internacionales de calidad y que responda oportunamente a las necesidades de la sociedad.</b>
<b>Objetivo Táctico:</b>	<b>5. Aumentar el nivel de satisfacción laboral de los profesores.</b>

No. Estrategia	Estrategia	Objetivo Operativo	Unidad	Financiamiento	
				ESPOL	Autogestión
1	Asegurar capacitación disciplinar permanente y pertinente.	Capacitar a la planta docente de la Unidad Académica en temas disciplinares (presencial, online)	FIEC	\$50.803,02	
		Capacitar a los profesores en temas disciplinares.	FIMCP	\$29.649,72	
		Diseñar y ejecutar el plan anual de capacitación disciplinar por departamento y carrera de grado	FCNM	\$50.803,02	
		Diseñar planes plurianuales de capacitación disciplinar	FICT	\$20.392,76	
		Ejecutar el plan plurianual de capacitación disciplinar	FADCOM	\$19.677,23	\$6.000,00
		Diseñar planes plurianuales de capacitación disciplinar	FCV	\$29.336,95	
		Fortalecer el diseño de los planes plurianuales de capacitación disciplinar	FIMCM	\$18.649,30	
		Diseñar programa piloto para la medición de la satisfacción laboral de los profesores	ESPAE		
		Asegurar actualización metodológica en las áreas de Emprendimiento e Innovación de docentes de la ESPOL que lo requieran	I3lab	\$9.488,64	
2	Crear incentivos para reconocer el buen desempeño de los profesores.	Capacitar a la planta docente de la Facultad en temas disciplinares	FCSH	\$42.932,14	
		Sin datos que mostrar	No aplica		

3	Crear espacios para fomentar la integración y colaboración de profesores en unidades académicas y centros de investigación.	Contar con al menos dos profesores internacionales en la planta docente de todos los programas de postgrado	FICT
4	Reformar el modelo de evaluación del desempeño de profesores para agilizar el proceso y transparentar aún más los resultados.	Aprobar mediante Consejo Politécnico la actualización del procedimiento de Evaluación Integral Del Desempeño Del Personal Académico y de Apoyo Académico	STAC

**Objetivo Estratégico:**

**Garantizar una oferta académica, con operaciones eficientes, que cumpla con estándares nacionales e internacionales de calidad y que responda oportunamente a las necesidades de la sociedad.**

**Objetivo Táctico:**

**6. Mejorar el posicionamiento global de ESPOL.**

No. Estrategia	Estrategia	Objetivo Operativo	Unidad	Financiamiento	
				ESPOL	Autogestión
1	Asegurar que la ESPOL se encuentre incluida en los rankings de mayor prestigio.	Mantener la ubicación en ranking MBA de América Economía	ESPAE		
		Enviar la información correspondiente a los Rankings QS y THE.	STAC		
2	Consolidar un equipo para la gestión de la información institucional.	Mejorar los procesos de levantamiento de información y generación de reportes oportunos y confiables	STA	\$5.000,00	
3	Fortalecer los lazos de colaboración con universidades latinoamericanas de prestigio.	Sin datos que mostrar	No aplica		
4	Difundir los logros de ESPOL a la comunidad académica latinoamericana a través de diferentes canales de comunicación.	Sin datos que mostrar	No aplica		

<b>Objetivo Estratégico:</b>	<b>Garantizar una oferta académica, con operaciones eficientes, que cumpla con estándares nacionales e internacionales de calidad y que responda oportunamente a las necesidades de la sociedad.</b>
<b>Objetivo Táctico:</b>	<b>7. Proveer servicios bibliotecarios que sean soporte de las actividades académicas de unidades y centros de investigación.</b>

No. Estrategia	Estrategia	Objetivo Operativo	Unidad	Financiamiento	
				ESPOL	Autogestión
1	Asegurar la adquisición y uso del fondo documental de las bibliotecas de ESPOL, como soporte a la formación integral de grado y postgrado, e investigación.	Seleccionar casos de estudio y obras literarias de relevancia de distintos géneros literarios (narrativo, dramático y lírico) para el desarrollo de habilidades blandas	FCSH		
		Seleccionar revistas de investigación de mayor impacto, revistas profesionales de relevancia	FCSH		
		Modernizar el Sistema de préstamos y control de acceso al CIB e implementar sistema de audio distribuido	CIB	\$100.454,00	
		Potenciar los servicios del CIB para cubrir necesidades de información y apoyo a la investigación.	CIB	\$2.000,00	
		Actualizar el material bibliográfico conforme a los sílabos aprobados, en especial de las carreras en proceso de acreditación ABET	CIB	\$200.000,00	
		Gestionar la suscripción y proporcionar acceso a las bases de datos de información científica de mayor impacto en las líneas macro de investigación de ESPOL y profesionales para las diferentes carreras y programas	CIB	\$300.000,00	
		Seleccionar revistas de investigación de mayor impacto, revistas profesionales de relevancia	FIMCM		
		Adquirir revistas profesionales, revistas de investigación y bases de datos de alto impacto académico	ESPAE		\$5.000,00

Cumplir con el Plan de mantenimiento preventivo y/o correctivo a los equipos de computación del CIB.	CIB	\$3.000,00
Promover el uso de las bases de datos científicas que brindan las herramientas para encontrar información relevante referencia en trabajos de investigación.	CIB	

**Objetivo Estratégico:** Proporcionar experiencias educativas y entornos de aprendizaje gratificantes, que garanticen la formación de profesionales íntegros y competentes y que aseguren su rápida incorporación al sector productivo.

**Objetivo Táctico:** 1. Lograr que los estudiantes de grado demuestren suficiencia en el idioma inglés.

No. Estrategia	Estrategia	Objetivo Operativo	Unidad	Financiamiento	
				ESPOL	Autogestión
1	Cumplir con estándares internacionales de calidad en la formación de inglés.	Dictar cada semestre al menos 2 materias de formación profesional de grado en inglés	FCSH		
		Evaluar la suficiencia de inglés a los estudiantes en el último nivel de las carreras	FCSH		
2	Fortalecer la infraestructura tecnológica para el aprendizaje y la práctica del idioma inglés.	Incrementar las actividades académicas en idioma inglés	FIMCP		
3	Asegurar que los profesores que dictan inglés tengan al menos nivel C1.	Sin datos que mostrar	No aplica		
4	Coordinar y monitorear el dictado de las materias profesionales en inglés a través del CELEX.	Dictar al menos 1 materia de formación profesional de grado por carrera en el idioma inglés	FIEC		
		Dictar cada semestre al menos 2 materias de formación profesional de grado en inglés	FCNM		
		Dictar cada semestre al menos 3 materias de formación profesional de grado en inglés	FICT		
		Dictar cada semestre al menos 3 materias de formación profesional de grado en inglés	FADCOM		
		Dictar cada semestre al menos 3 materias de formación profesional de grado en inglés	FIMCM		
5	Convertir al CELEX en una "English only zone".	Dictar cada semestre al menos 3 materias de formación profesional de grado en inglés	FCV		
		Sin datos que mostrar	No aplica		

**Objetivo Estratégico:** Proporcionar experiencias educativas y entornos de aprendizaje gratificantes, que garanticen la formación de profesionales íntegros y competentes y que aseguren su rápida incorporación al sector productivo.

**Objetivo Táctico:** 2. Incrementar la satisfacción de los estudiantes con la experiencia educativa y entornos de aprendizaje.

No. Estrategia	Estrategia	Objetivo Operativo	Unidad	Financiamiento	
				ESPOL	Autogestión
1	Fortalecer la formación práctica de los estudiantes y brindar facilidades para la realización de prácticas pre-profesionales.	Incrementar el número de proyectos asociados a materias con colaboración de actores productivos.	FIMCP		
		Incluir visitas de campo dentro de las actividades de al menos tres materias profesionales en todas las carreras de grado	FCNM	\$8.972,51	
		Incluir visitas de campo dentro de las actividades de al menos tres materias profesionales en todas las carreras de grado	FICT	\$17.907,14	
		Incluir visitas de campo dentro de las actividades de al menos tres materias profesionales en todas las carreras de grado	FADCOM	\$2.119,19	
		Vincular a estudiantes de pre y posgrado en las prácticas pre y profesionales en las diferentes actividades del CISE.	CISE		
		Incluir visitas de campo dentro de las actividades de al menos tres materias profesionales en todas las carreras de grado	FIMCM	\$13.289,36	
		Potenciar la participación de los estudiantes en la semana internacional de cada programa de postgrado	ESPAE		
		Elaborar casos de estudio locales e incorporarlos en los planes de estudio de las maestrías	ESPAE		\$1.500,00
	Incluir visitas de campo dentro de todas las carreras de grado	FCV	\$9.529,51		



		Apoyar a los estudiantes con el transporte para las Visitas de Campo.	FIEC	\$7.249,67
		Realizar visitas de campo en dos carreras de grado de la FCSH	FCSH	\$34,18
2	Utilizar nuevos canales de comunicación con los estudiantes.	Crear aplicaciones móviles para la comunidad politécnica Implementar un sistema integral de pantallas informativas alrededor del campus	GTSI Gerencia de Comunicación	\$4.848,00
3	Asegurar una oferta de servicios de alimentación variada con similar calidad/precio a la del mercado local.	Sin datos que mostrar	No aplica	
4	Asegurar que los profesores, estudiantes y empleados reciban el mismo trato en la prestación de servicios de alimentación.	Sin datos que mostrar	No aplica	
5	Garantizar el acceso/salida eficiente desde/hacia diferentes puntos de la ciudad hacia la ESPOL y dentro de sus instalaciones.	Estudios para la construcción de la vía - acceso a la Zona Especial De Desarrollo Económico Del Litoral (ZEDE)	Infraestructura	\$39.490,23
6	Promover la creación de redes estudiantiles de investigación y la participación de estudiantes en actividades de investigación.	Diseñar y ejecutar itinerarios de investigación Fomentar la participación de estudiantes en concursos nacionales e internacionales	FCNM FCSH	\$5.000,00
7	Fortalecer el sistema de becas y ayudas económicas.	Mejorar el sistema de evaluación socioeconómica de estudiantes basado en información verificable.	UBEP	
8	Acercar a los estudiantes con experiencias de investigación.	Sin datos que mostrar	No aplica	
9	Impulsar proyectos que mejoren la movilidad dentro del campus, en especial para las personas con discapacidad.	Sin datos que mostrar	No aplica	
10	Promover estilos de vida saludables y prevenir enfermedades en la comunidad politécnica.	Implementar programas para prevención del uso de drogas, bebidas alcohólicas, cigarrillos y derivados del tabaco Diseñar nuevos programas para prevención integral de enfermedades.	UBEP UBEP	
11	Impulsar la creatividad e identidad cultural con la participación activa de la comunidad politécnica para el desarrollo de la vida cultural en la ESPOL	Incrementar el número de asistentes a eventos y actividades que fomenten el arte y la cultura en la comunidad politécnica.	Arte y cultura	\$144.000,00

12

Potenciar la Unidad de Arte y Cultura para promover actividades y proyectos que fomenten el arte y la cultura

Potenciar la adecuación técnica y estética de ESPOC Cultural (ETAPA 1: Teatro ESPOC de Arte y Cultura).  
Establecer nuevas alianzas de Arte y Cultura con el sector empresarial y organizaciones educativas , artísticas entre otras organizaciones.

Arte y cultura

\$38.200,00

Arte y cultura

**Objetivo Estratégico:** Proporcionar experiencias educativas y entornos de aprendizaje gratificantes, que garanticen la formación de profesionales íntegros y competentes y que aseguren su rápida incorporación al sector productivo.

**Objetivo Táctico:** 3. Incrementar la movilidad entrante y saliente de profesores y estudiantes.

No. Estrategia	Estrategia	Objetivo Operativo	Unidad	Financiamiento	
				ESPOL	Autogestión
1	Crear un itinerario de movilidad en grado.	Sin datos que mostrar	No aplica		
		Coordinar y consolidar el proceso de admisión de profesores, investigadores y estudiantes internacionales de todas las unidades académicas y centros de investigación.	GRI		
		Contar con al menos dos profesores internacionales en la planta docente de los programas de postgrado	FIEC		
		Incrementar el número de estudiantes de movilidad estudiantil entrante y saliente.	FIMCP	\$13.725,60	
		Visitar unidades para comunicar y coordinar acciones de internacionalización	GRI		
		Contar con al menos un profesor internacional en la planta docente de al menos un programa de postgrado	FCNM		
		Fomentar experiencias de internacionalización para profesores y estudiantes de grado y postgrado en instituciones de reconocimiento y prestigio internacional.	FCNM	\$20.000,00	
2		Promover la participación de doctores en estancias de investigación en instituciones de prestigio internacional	FCNM	\$20.000,00	
		Promover la Internacionalización del Postgrado Institucional.	Decanato de Postgrado		
		Incrementar la proporción de profesores internacionales en la planta docente de postgrado	FADCOM		
		Asistir a los eventos y conferencias internacionales sobre planificación estratégica	GPE	\$8.500,00	

3	Crear programas integrados de movilidad entrante y/o saliente que integren uno o varios elementos de docencia, prácticas, investigación y experiencias culturales o de vinculación.	Contar con al menos dos profesores internacionales en la planta docente de todos los programas de postgrado	FCV	\$6.000,00	
		Implementar programas de intercambio de estudiantes con las escuelas de negocios aliadas.	ESPAE		
		Participar en la Olimpiada Interuniversitaria Iberoamericana de Matemática 2019	FCNM	\$2.000,00	\$4.000,00
		Incorporar a los estudiantes de intercambio en programa de intercambio integrado	GRI		
		Incrementar el número de familias politécnicas anfitrionas que alojen estudiantes extranjeros	GRI		
		Incorporar a los estudiantes de intercambio en proyectos de vinculación	FIMCM		
		Incorporar a los estudiantes de intercambio en proyectos de vinculación	FCV		

**Objetivo Estratégico:** Proporcionar experiencias educativas y entornos de aprendizaje gratificantes, que garanticen la formación de profesionales íntegros y competentes y que aseguren su rápida incorporación al sector productivo.

**Objetivo Táctico:** 4. Lograr que nuestros graduados sean la primera opción de los empleadores.

No. Estrategia	Estrategia	Objetivo Operativo	Unidad	Financiamiento	
				ESPOL	Autogestión
1	Desarrollar habilidades esenciales en los estudiantes.	Impulsar al mejoramiento de los clubes y agrupaciones estudiantiles	FIEC	\$12.000,00	\$7.500,00
		Realizar actividades extracurriculares orientadas al desarrollo de las habilidades esenciales.	FIMCP		
		Realizar actividades extracurriculares orientadas al desarrollo de las habilidades blandas	FADCOM		
		Posicionar al Centro de Promoción y Empleo como la Bolsa de Trabajo oficial de la ESPOL entre los Politécnicos y las empresas	CEPROEM	\$60.000,00	
		Diseñar un programa para incorporar a los graduados de la Facultad en el mercado laboral de Latinoamérica	FIMCM	\$15.000,00	
		Realizar actividades extracurriculares orientadas al desarrollo de las habilidades blandas	ESPAE		\$500,00
		Brindar apoyo metodológico a cursos que quieran desarrollar competencias blandas a través de la innovación y el emprendimiento	I3lab	\$2.000,00	
Diseñar un plan de comunicación institucional para reclutamiento de nuevos estudiantes	Gerencia de Comunicación				
Realizar campañas persuasivas para atraer estudiantes a carreras con alta demanda del sector productivo pero que generan poco	Admisiones	\$2.000,00			

2	Atraer a los mejores estudiantes a ESPOL.	Incrementar las plazas de empleo que oferta CEPROEM	CEPROEM	\$2.000,00	\$14.000,00
		Atraer a novatos y estudiantes de los mejores colegios a la feria IDEAR	FCV	\$4.500,00	
		Atraer a novatos y estudiantes de los mejores colegios a la feria IDEAR	FIMCM	\$1.000,00	
		Incrementar la discusión de valores éticos en actividades extracurriculares.	FIMCP		
		Elaborar casos de dilemas éticos profesionales e incorporarlos en los syllabus de al menos cuatro materias profesionales	FICT		
3	Promover sistemáticamente valores éticos en los estudiantes.	Elaborar casos de dilemas éticos profesionales e incorporarlos en los syllabus de al menos cuatro materias profesionales	FADCOM		
		Elaborar casos de dilemas éticos profesionales e incorporarlos en los syllabus de al menos cuatro materias profesionales	FIMCM		
		Incrementar el componente de sostenibilidad en los contenidos de las materias	ESPAE		

<b>Objetivo Estratégico:</b>	<b>Proporcionar experiencias educativas y entornos de aprendizaje gratificantes, que garanticen la formación de profesionales íntegros y competentes y que aseguren su rápida incorporación al sector productivo.</b>
<b>Objetivo Táctico:</b>	<b>5. Incrementar la intención emprendedora en nuestros estudiantes.</b>

No. Estrategia	Estrategia	Objetivo Operativo	Unidad	Financiamiento	
				ESPOL	Autogestión
1	Fomentar actividades extracurriculares que estimulen el emprendimiento.	Promover las actividades de emprendimiento a través de la organización de eventos	ESPAE		\$1.500,00
		Fomentar la cultura emprendedora y la formación integral de los estudiantes	I3lab	\$55.470,00	
2	Fomentar actividades curriculares que estimulen el emprendimiento.	Formar en competencias emprendedoras e innovadoras a estudiantes de las materias coordinadas por i3Lab	I3lab	\$650,00	

**Objetivo Estratégico:** Proporcionar experiencias educativas y entornos de aprendizaje gratificantes, que garanticen la formación de profesionales íntegros y competentes y que aseguren su rápida incorporación al sector productivo.

**Objetivo Táctico:** 6. Incrementar la oferta de carreras y programas en nuevas modalidades.

No. Estrategia	Estrategia	Objetivo Operativo	Unidad	Financiamiento	
				ESPOL	Autogestión
1	Ofertar programas de postgrado en modalidad virtual/en línea.	Capacitar al personal académico sobre programas de posgrado en modalidad Online	FCSH	\$3.500,00	
		Diseñar cursos en modalidad online de un programa de Postgrado	FIEC		
		Desarrollar capacidades en el diseño y gestión de programas de educación en modalidad online	FIEC	\$10.000,00	
		Identificar los requerimientos y capacidades de potenciales programas con modalidad semipresencial.	FIMCP		
		Desarrollar capacidades en el diseño y gestión de programas de educación en modalidad online	ESPAE		\$6.000,00
2	Promover nuevas modalidades de carreras de grado en conjunto con empresas.	Ofertar MOOC's para Cursos Propedéuticos de los programas de postgrado	ESPAE		\$60.000,00
		Analizar las capacidades de las carreras para la implementación del sistema dual u otra alternativa con aprendizaje en entornos laborales.	FIMCP		



**Objetivo Estratégico:**
**Desarrollar actividades de vinculación que generen un impacto transformador en la sociedad y que contribuyan con la sostenibilidad institucional.**
**Objetivo Táctico:**
**1. Incrementar ingresos a partir de la prestación de servicios y de la oferta de cursos de educación continua.**

No. Estrategia	Estrategia	Objetivo Operativo	Unidad	Financiamiento	
				ESPOL	Autogestión
1	Ajustar las condiciones de participación en los contratos de prestación de servicios de acuerdo con una tipología.	Sin datos que mostrar	No aplica		
2	Impulsar alianzas con gobiernos seccionales, gobierno central, empresas públicas y el sector productivo para realizar prestación de servicios.	<p>Buscar oportunidades para realizar proyectos de prestación de servicios o transferencia de tecnologías (Asesorías o consultorías, Desarrollo de proyectos específicos y personalizados e Investigaciones patrocinadas) a empresas públicas y privadas en temáticas afines al centro.</p> <p>Participar en el desarrollo de proyectos y servicios de consultoría y asesoría educativa con instituciones vinculadas a la educación.</p> <p>Ejecutar el plan de actividades que estimule la participación de los graduados y fortalezcan su sentido de pertenencia</p> <p>Incrementar el número de cursos de educación continua ejecutados</p> <p>Incrementar el número de cursos de educación continua ejecutados en articulación con las unidades académicas</p> <p>Ofertar cursos de educación continua</p>	<p>CIDIS</p> <p>CISE</p> <p>ESPAE</p> <p>FCSH</p> <p>CEC</p> <p>FIEC</p>		<p>\$11.000,00</p> <p>\$49.500,00</p>
3	Desarrollar mecanismos de colaboración entre el CEC y las unidades académicas para diseñar y ejecutar cursos de educación continua de	<p>Incrementar el número de cursos de educación continua y consultorías ejecutados</p> <p>Ejecutar cursos de educación continua</p>	<p>FCNM</p> <p>FIMCM</p>		

	manera conjunta.	Incrementar los ingresos del CISE a partir de la oferta de cursos o programas en modalidades: presencial, semipresencial (Blended Learning) o en línea, y workshops, abierta a participantes o instituciones externas.	CISE	\$6.085,00
		Incrementar el número de cursos de educación ejecutiva realizados	ESPAE	\$350.000,00
3	Implementar proyectos de mejora continua en los procesos institucionales y la prestación de servicios a la sociedad	Mantener el Sistema de Gestión de Calidad del CEC acorde a los estándares ISO 9001:2015	CEC	

**Objetivo Estratégico:**

**Desarrollar actividades de vinculación que generen un impacto transformador en la sociedad y que contribuyan con la sostenibilidad institucional.**

**Objetivo Táctico:**

**2. Incrementar el involucramiento de alumni de ESPOL.**

No. Estrategia	Estrategia	Objetivo Operativo	Unidad	Financiamiento	
				ESPOL	Autogestión
1	Crear incentivos para promover la participación de alumni.	Incrementar la participación de graduados de la FCV en el reencuentro 2019	FCV	\$1.500,00	
		Dar seguimiento de cumplimiento a la política y procedimiento de seguimiento a graduados de la institución.	CEPROEM	\$7.660,80	
		Diseñar un plan para conseguir donaciones de Alumni	CEPROEM		
2	Diseñar campañas de comunicación y eventos dirigidos a alumni de ESPOL.	Elaborar un plan de actividades que estimule la participación de los graduados y fortalezcan su sentido de pertenencia	CEPROEM	\$8.000,00	\$1.000,00
		Sin datos que mostrar	No aplica		

**Objetivo Estratégico:**

**Desarrollar actividades de vinculación que generen un impacto transformador en la sociedad y que contribuyan con la sostenibilidad institucional.**

**Objetivo Táctico:**

**3. Ejecutar planes, programas y proyectos de vinculación que generen impacto.**

No. Estrategia	Estrategia	Objetivo Operativo	Unidad	Financiamiento	
				ESPOL	Autogestión
1	Incentivar la participación de profesores en planes, programas y proyectos de vinculación.	Disminuir la rotacion de docentes en actividades de vinculacion	Vinculos		
		Incrementar la ejecución presupuestario de los programas y proyectos de vinculación	Vinculos		
		Capacitar a docentes en la difusión de resultados de vinculación con la sociedad.	Vinculos		
		Disminuir la rotación de docentes en actividades de vinculación	FCNM		
		Disminuir la rotación de docentes en actividades de vinculación	FIMCM		
		Verificar el cumplimiento de los objetivos de los proyectos de servicio comunitario cuyos directores son profesores de la facultad	FCSH		
		Evaluar el impacto de los proyectos de vinculación que tienen a profesores de FADCOM como directores	FADCOM		
		Evaluar el impacto de los proyectos de vinculación que tienen a profesores de la FCNM como directores	FCNM		
		Evaluar el impacto de los proyectos de vinculación que tienen a profesores de FCV como directores	FCV		
		Evaluar el impacto de los proyectos de vinculación que tienen a profesores de FICT como directores	FICT		

		Evaluar el impacto de los proyectos de vinculación que tienen a profesores de FIEC como directores	FIEC	
		Evaluar el impacto de los proyectos de vinculación que tienen a profesores de la FIMCM como directores	FIMCM	
		Evaluar el impacto de los proyectos de vinculación que tienen a profesores de la FIMCP como directores	FIMCP	
		Incrementar el número de experiencias de internacionalización entre personal CEAP-ESPAE e instituciones de reconocimiento y prestigio internacional	CEAP	
		Desarrollar proyectos de investigación aplicada relacionados con actividades y proyectos de vinculación	FADCOM	
2	Fomentar proyectos de investigación relacionados con proyectos de vinculación.	Desarrollar proyectos de investigación aplicada relacionados con actividades y proyectos de vinculación	ESPAE	\$24.000,00
		Desarrollar proyectos de investigación aplicada relacionados con actividades y proyectos de vinculación	FCV	
		Desarrollar proyectos de investigación aplicada relacionados con actividades y proyectos de vinculación	FIMCM	
		Promover el desarrollo de proyectos de vinculación con la participación de la comunidad	ESPAE	\$3.000,00
3	Identificar territorios de intervención prioritarios para la ejecución de actividades de vinculación.	Organizar y ejecutar un seminario nacional de buenas prácticas de Dirección estratégica por medio de la Red Telescopi.	GPE	

**Objetivo Estratégico:**

**Desarrollar actividades de vinculación que generen un impacto transformador en la sociedad y que contribuyan con la sostenibilidad institucional.**

**Objetivo Táctico:**

**4. Incrementar el interés de los niños y jóvenes por la ciencia y tecnología.**

No. Estrategia	Estrategia	Objetivo Operativo	Unidad	Financiamiento	
				ESPOL	Autogestión
1	Fomentar la participación de estudiantes de materias disciplinares en la creación de proyectos o prototipos.	Ejecutar proyectos de estimulación en el área STEAM en conjunto con instituciones que realizan actividades de interés social.	AJA	\$25.500,00	
		Proporcionar a niños, niñas, jóvenes y adultos acceso a nuevos modelos de enseñanza y estimulación en el área STEAM mediante visitas a la unidad móvil o sala interactiva de ¡ajá! Parque de la Ciencias, y/o participación en show de ciencias.	AJA	\$90.500,00	
		Ejecutar programas de capacitación dirigidos a profesores y padres de familia en construcción de ambientes de aprendizaje interactivo que promuevan la experimentación, formulación de hipótesis y creatividad.	AJA	\$26.000,00	\$35.000,00
		Ejecutar programas de capacitación en el área STEAM dirigidos a niños, niñas y jóvenes.	AJA		\$45.500,00
2	Organizar eventos con entornos estimulantes y metodologías de aprendizaje interactivo.	Realizar Olimpiadas Canguro y Concursos Intercolegiales de Física, Química y Matemáticas	FCNM	\$7.000,00	\$8.000,00
		Realizar la VI Feria de Ciencias	FCNM	\$4.000,00	
3	Alinear proyectos de vinculación con las actividades del Parque Ajá.	Sin datos que mostrar	No aplica		
4	Crear programas y proyectos para impulsar el área de ciencias básicas.	Sin datos que mostrar	No aplica		

<b>Objetivo Estratégico:</b>	<b>Implementar un modelo de gestión eficiente, eficaz y sostenible, fundamentado en procesos que cumplan con altos estándares de calidad y con orientación a la satisfacción del cliente.</b>
<b>Objetivo Táctico:</b>	<b>1. Incrementar la eficiencia operativa de la gestión administrativa de ESPOL de forma sostenible.</b>

No. Estrategia	Estrategia	Objetivo Operativo	Unidad	Financiamiento	
				ESPOL	Autogestión
1	Identificar recursos no aprovechados de forma eficiente y tomar acciones correctivas.	Reducir los tiempos de respuesta en solicitudes internas y externas.	Secretaria Administrativa		
		Reducir los tiempos de respuesta en la elaboración de las resoluciones y su publicación en repositorio institucional.	Secretaria Administrativa		
		Revisar y analizar los reglamentos de ESPOL para ser derogados o actualizados.	Secretaria Administrativa		
		Elaborar el procedimiento para la generación de reglamentos	Secretaria Administrativa		
		Ejecutar acciones que contribuyan a la reducción de gastos generales de operación de ESPOL	G.ADMIN.	\$6.000,00	
		Reducir el tiempo de respuesta para la revisión de pliegos de los procesos de contratación pública de bienes, servicios y obras.	G.JURIDICA		
		Reducir el tiempo de respuesta de la elaboración de contratos de los procesos de contratación pública de bienes, servicios y obras.	G.JURIDICA		
		Mejorar la eficiencia en la revisión de convenios.	G.JURIDICA		
Reducir el tiempo de respuesta de la elaboración de contratos de concesión.	G.JURIDICA				
Mejorar la eficiencia en la elaboración de contratos de civiles.	G.JURIDICA				

		Implementar sistema informático que combine las evaluaciones de desempeño en base a Objetivos y Competencias	UATH	
		Repotenciar y calibrar los equipos de la facultad.	FIMCP	\$10.000,00
		Elaborar y ejecutar un plan de mantenimiento y conservación integral de espacios de trabajo e instalaciones sanitarias	G.ADMIN.	\$900.000,00
2	Mantener instalaciones en perfectas condiciones, funcionales, confortables y seguras.	Ejecutar el Plan Integral de Seguridad Institucional	G.ADMIN.	\$402.600,00
		Ejecutar acciones de control y seguimiento sobre riesgos de trabajo	G.ADMIN.	
		Implementar acciones preventivas y correctivas para reducir eventos no deseados ((accidentes de trabajo, enfermedades profesionales o incidentes de trabajo)	G.ADMIN.	
3	Impulsar una política de sostenibilidad relacionada con energía, agua y desechos del campus.	Elaborar las "Políticas Institucionales de Gestión Documental"	Secretaria Administrativa	
4	Aprovechar las normativas vigentes para agilizar los procesos de compras de equipos de investigación, reactivos e insumos.	Sin datos que mostrar	No aplica	
5	Asignar responsables a la gestión de convenios específicos y monitorear sus resultados.	Designar responsables para el seguimiento de convenios de cooperación institucional	GRI	
		Realizar asesorías de apoyo a coordinadores y tutores de practicas pre profesionales.	Vinculos	
		Desarrollar una plataforma online de consultas de información de bienes para el uso de la comunidad politécnica	Activos Fijos	
6	Gestionar la mejora de servicios existentes y creación de nuevos beneficios a la comunidad politécnica.	Asignar los recursos para dar cumplimiento a los aspectos presupuestarios de acuerdo al reglamento a la ley orgánica de educación superior -LOES-	G.FINANCIERA	
		Contribuir con la calidad en el servicio de transporte a los estudiantes	UBEP	
		Contribuir con la calidad en el servicio de alimentación	UBEP	



7	Garantizar una compensación por jubilación justa y oportuna.	Mejorar la atención de la salud integral Financiar el pago de las bonificaciones económicas por jubilación obligatoria y voluntaria de los profesores, servidores y trabajadores de ESPOL	UBEP	UATH	\$1.599.517,95
---	--	--	------	------	----------------

<b>Objetivo Estratégico:</b>	<b>Implementar un modelo de gestión eficiente, eficaz y sostenible, fundamentado en procesos que cumplan con altos estándares de calidad y con orientación a la satisfacción del cliente.</b>
<b>Objetivo Táctico:</b>	<b>2. Potenciar la reputación de la marca ESPOL a nivel nacional e internacional.</b>

No. Estrategia	Estrategia	Objetivo Operativo	Unidad	Financiamiento	
				ESPOL	Autogestión
1	Integrar y coordinar los esfuerzos de promoción de todas las unidades académicas.	Elaborar un plan estratégico de mercadeo institucional	Gerencia de Comunicación		
		Consolidar los recursos para promoción de los programas de postgrado y ejecutarlos de forma agregada	Gerencia de Comunicación		
		Relacionar al I3Lab con otros actores del ecosistema emprendedor e innovador	I3lab	\$30.000,00	
2	Difundir activamente los eventos realizados en ESPOL y los logros de los miembros de la comunidad politécnica a través de redes sociales y medios de comunicación.	Sin datos que mostrar	No aplica		
3	Generar asociaciones de marca fuertes, favorables y únicas.	Mantener reuniones periódicas con los stakeholders que permitan su participación activa en las actividades de ESPAE	ESPAE		\$2.300,00
		Diseñar una estrategia comunicacional que impulse el posicionamiento de la escuela	ESPAE		\$50.000,00

<b>Objetivo Estratégico:</b>	<b>Implementar un modelo de gestión eficiente, eficaz y sostenible, fundamentado en procesos que cumplan con altos estándares de calidad y con orientación a la satisfacción del cliente.</b>
<b>Objetivo Táctico:</b>	<b>3. Mejorar las condiciones de gobernanza para gestionar eficazmente.</b>

No. Estrategia	Estrategia	Objetivo Operativo	Unidad	Financiamiento	
				ESPOL	Autogestión
1	Reformar la normativa interna para mejorar los resultados de la gobernanza.	Sin datos que mostrar	No aplica		
2	Rediseñar el modelo de gestión de ESPOL.	Rendir cuentas sobre las competencias de autorizaciones de pago delegadas periódicamente	FCSH		
		Realizar guías para la elaboración de planes estratégicos para unidades y programas. Evaluar los planes estratégicos por carrera y programa	GPE GPE		
3	Adoptar políticas que promuevan el compromiso, mejoren la coordinación y alienten la cooperación.	Sin datos que mostrar	No aplica		
4	Disponer de información desagregada y oportuna para la toma de decisiones.	Realizar el mantenimiento de sistemas de información con el fin de implementar mejoras que faciliten la recolección de datos, la entrega de información y la toma de decisiones Actualización de expedientes del personal docente, administrativo y civil en el Sistema de Talento Humano	GTSI UATH	\$311.900,00	
		Elaborar una interfaz de consulta de información presupuestaria para los gestores Elaborar una interfaz de consulta de información presupuestaria para los gestore Difundir Plan Estratégico 2018-2020 en las unidades académicas.	G.FINANCIERA GPE		

		Implementar nuevo programa de gestión del Plan Estratégico y operativo.	GPE	
		Elaborar los instrumentos de medición de las encuestas de satisfacción de profesores e implementar una metodología para medir la satisfacción con las condiciones de gobernanza.	GPE	
		Elaborar el plan estratégico de la Facultad	FCSH	\$10.000,00
		Rendir cuentas sobre las competencias de autorizaciones de pago delegadas periódicamente	FIEC	
5	Asignar presupuestos y delegar competencias de autorizaciones de pago a autoridades.	Presentar un informe de labores de manera anual y publicarlo en la página web	ESPAE	\$200,00
6	Centralizar la gestión de convenios con empresas a través unidades coordinadoras.	Sin datos que mostrar	No aplica	
7	Diseñar un modelo de gestión integral de vinculación.	Sin datos que mostrar	No aplica	

<b>Objetivo Estratégico:</b>	<b>Implementar un modelo de gestión eficiente, eficaz y sostenible, fundamentado en procesos que cumplan con altos estándares de calidad y con orientación a la satisfacción del cliente.</b>
<b>Objetivo Táctico:</b>	<b>4. Desarrollar la gestión por procesos y mejoramiento continuo.</b>

No. Estrategia	Estrategia	Objetivo Operativo	Unidad	Financiamiento	
				ESPOL	Autogestión
1	Crear una unidad que brinde soporte en la gestión de procesos y mejoramiento continuo de las unidades de apoyo y asesoría.	Ejecutar el plan de entrenamiento sobre mejoramiento continuo de los procesos	Equipo de Operaciones		
		Implementar la mejora continua de los procesos definidos para el grupo I	Equipo de Operaciones		
		Diseñar indicadores de desempeño para el personal administrativo de la Facultad.	FIMCP		
		Levantar procesos y manuales de servicios	CIBE	\$54.000,00	
		Implementar un sistema de gestión de calidad en CIBE	CIBE		
		Levantar los procesos de las actividades administrativas	FCNM		
2	Gestionar las actividades administrativas con un enfoque basado en procesos.	Implementar acciones preventivas y correctivas que permitan tener bajo control los riesgos ocupacionales en los puestos de trabajo.	G.ADMIN.	\$30.000,00	
		Optimizar los procesos de entrega recepción de bienes entre custodios de la institución	Activos Fijos		
		Mejorar la herramienta "Sistema Integral de Compras"	UAS		
		Innovación Institucional	I3lab	\$5.520,00	
		Optimizar tiempos en la elaboración de estudios de mercados y términos de referencia para ejecutar los procedimientos de contratación.	UAS		
		Optimizar los procesos de baja de bienes (venta directa, remate, donación)	Activos Fijos		

<b>Objetivo Estratégico:</b>	<b>Implementar un modelo de gestión eficiente, eficaz y sostenible, fundamentado en procesos que cumplan con altos estándares de calidad y con orientación a la satisfacción del cliente.</b>
<b>Objetivo Táctico:</b>	<b>5. Incrementar el compromiso y la satisfacción de servidores y trabajadores con la institución y sus empresas públicas.</b>

No. Estrategia	Estrategia	Objetivo Operativo	Unidad	Financiamiento	
				ESPOL	Autogestión
1	Asegurar condiciones de trabajo que estimulen el accionar de servidores y trabajadores y la atracción de talentos.	Medir riesgos de estrés psicosocial	UATH		
		Revisar el manual de perfiles de los servidores de acuerdo a las competencias y necesidades institucionales	UATH		
		Ejecutar el proceso de Evaluación del Desempeño del personal administrativo de acuerdo al contexto institucional de ESPOL	UATH		
		Modernizar el área de Activos Fijos para brindar un ambiente adecuado al personal.	Activos Fijos		
		Desarrollar dos cursos de capacitación para el personal administrativo de la Oficina de Admisiones	Admisiones		
2	Asegurar capacitación permanente y pertinente.	Elaborar plan de capacitación integral y de desarrollo de competencias que asegure una distribución equitativa de la capacitación entre hombres y mujeres.	UATH		
		Gestionar capacitaciones dirigidas al equipo de trabajo de ¡ajá! Parque de la Ciencia (Instructores, guías y personal administrativo).	AJA	\$21.900,00	
		Capacitar internamente a los funcionarios de gerencia en liderazgo y trabajo en equipo	GPE	\$200,00	
		Capacitar al personal administrativo de la Facultad	FCSH	\$10.000,00	
3	Crear incentivos para reconocer el buen desempeño de los trabajadores y servidores.	Sin datos que mostrar	No aplica		

4	Crear espacios para fomentar la integración y colaboración de servidores y trabajadores inter e intra unidades académicas y administrativas.	Realizar actividades extracurriculares dirigidas al personal administrativo y docente de la FCSH	FCSH	\$4.300,00
5	Promover estilos de vida saludables y prevenir enfermedades.	Sin datos que mostrar	No aplica	

<b>Objetivo Estratégico:</b>	<b>Implementar un modelo de gestión eficiente, eficaz y sostenible, fundamentado en procesos que cumplan con altos estándares de calidad y con orientación a la satisfacción del cliente.</b>
<b>Objetivo Táctico:</b>	<b>6. Aumentar la participación de mujeres en los diferentes ámbitos de acción institucional</b>

No. Estrategia	Estrategia	Objetivo Operativo	Unidad	Financiamiento	
				ESPOL	Autogestión
1	Implementar políticas de acción afirmativa a favor de mujeres.	Sin datos que mostrar	No aplica		
2	Realizar campañas persuasivas para atraer mujeres a carreras y programas con baja participación de mujeres.	Sin datos que mostrar	No aplica		



<b>Objetivo Estratégico:</b>	<b>Implementar un modelo de gestión eficiente, eficaz y sostenible, fundamentado en procesos que cumplan con altos estándares de calidad y con orientación a la satisfacción del cliente.</b>
<b>Objetivo Táctico:</b>	<b>7. Generar espacios de diálogo y reflexión que promuevan la equidad y la inclusión social</b>

No. Estrategia	Estrategia	Objetivo Operativo	Unidad	Financiamiento	
				ESPOL	Autogestión
1	Implementar políticas de acción afirmativa a favor de discapacitados y grupos históricamente excluidos.	Sin datos que mostrar	No aplica		
2	Impulsar acciones para la prevención y erradicación de la violencia contra la mujer.	Sin datos que mostrar	No aplica		
3	Promover un ambiente de respeto a los derechos y a la integridad física, psicológica y sexual, libre de todas las formas de acoso y	Aplicar el protocolo para el tratamiento de la violencia de género, promoción de la igualdad y la convivencia en la comunidad politécnica.	UBEP		
4	Prevenir la exclusión y discriminación de grupos vulnerables.	Optimizar el proceso de becas a los estudiantes de las carreras de grado para una distribución más justa y equitativa.	UBEP		