

**ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE LITORAL
PLAN OPERATIVO ANUAL 2020**

Objetivo Estratégico:	1. Desarrollar y difundir innovación e investigación de alto impacto en la sociedad
Objetivo Tactico:	1. Generar y transferir investigación orientada a la demanda.

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
FCNM	1.1.1	Mejorar el equipamiento de laboratorios de investigación	Si	\$80,000.00	Número de laboratorios intervenidos con nuevos equipos	2
STAC	1.1.1	Elaboración del Plan de Mejoras Institucional a partir del informe generado por el CACES	Si	\$0.00	Elaborar el Plan de Mejora Institucional.	Si
FIMCP	1.1.2	Mejorar el equipamiento de laboratorios de investigación	Si	\$14,795.00	Número de laboratorios intervenidos	1
CIPAT	1.1.5	Incrementar el número de proyectos de investigación que se deriven de redes de investigación	Si	\$0.00	Número de proyectos de investigación en desarrollo en conjunto con otras instituciones en el periodo 2020	1
CIBE	1.1.6	Realizar visitas de campo para la transferencia de tecnologías, capacitación y difusión	Si	\$3,000.00	Número de salidas de campo realizadas	15
CIBE	1.1.7	Desarrollar proyectos de investigación a partir de problemas de investigación que demande el sector productivo	Si	\$8,532.24	Efectividad propuestas de servicios de investigación	80
CERA	1.1.8	Realizar visitas académicas o de campo para la transferencia de tecnologías, capacitación y difusión	Si	\$80.00	Número de visitas académicas	1
DEC. INVESTIGACION	1.1.9	Dotar de insumos, equipamiento y gastos por visitas técnicas y asistencia a eventos de los proyectos con orientación a la demanda.	Si	\$28,990.90	Porcentaje de ejecución de presupuesto de los proyectos orientados a la demanda	100
FIEC	1.1.21	Desarrollar proyectos de investigación a partir de problemas de investigación que demande el sector productivo	No	No aplica	Número de proyectos ejecutados con el sector productivo	2
FCV	1.1.26	Ejecutar proyectos en conjunto con el sector privado o sociedad	Si	\$6,000.00	Número de proyectos ejecutados con el sector privado o sociedad	2

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
FICT	1.1.27	Mejorar el equipamiento de laboratorio de investigación	Si	\$5,623.35	Número de laboratorios intervenidos	2
CENAIM	1.1.29	Elaborar plan de mantenimiento preventivo para laboratorios	Si	\$52,000.15	Número de órdenes de trabajo (mantenimiento e insumos) gestionada a la UAS ☒	24
					Número de cronogramas mensuales de mantenimiento preventivo y correctivo de equipos/infraestructura☒	12
CENAIM	1.1.30	Elaborar guías de laboratorio que integren aspectos de seguridad	Si	\$15,000.00	Número de guías actualizadas de seguridad☒	1
CADS	1.1.33	Plan de mantenimiento preventivo continuo para laboratorios	Si	\$400.00	Número de equipos que han recibido mantenimiento preventivo y correctivo, y calibración en el año	20
					Porcentaje de avance en el establecimiento del Sistema de Calidad en el CADS	1
CADS	1.1.34	Desarrollar proyectos de investigación a partir de problemas de investigación que demande el sector productivo	No	No aplica	Número de talleres ejecutados con entes de gobierno y sector productivo	4
					Número de proyectos de investigación en los cuales el CADS participa como unidad coordinadora o como parte del consorcio de unidades.	5
CADS	1.1.35	Generar vínculos con la sociedad a través del sector público y privado	No	No aplica	Número de webinars ejecutados en torno a temáticas de gestión del agua	1
					Número de talleres organizados referentes a estrategias de comunicación científica y difusión de la ciencia.	2
FIMCM	1.1.36	Fortalecer las capacidades de gestión y transferencia de ciencia y tecnología de los grupos y centros de investigación y redes nacionales e internacionales.	Si	\$18,700.00	Numero de proyectos en ejecución☒	5

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
					Numero de proyectos en ejecucion con contraparte instituciones	40
CIDIS	1.1.47	Ejecutar proyectos de investigación, que sean afines a las áreas de trabajo del centro, a partir de problemas que demanden los sectores económicos del país y la sociedad en general.	No	No aplica	Número de proyectos en ejecución que responden a las demandas de los sectores económicos del país y la sociedad en general.	8
CIDIS	1.1.48	Facilitar recursos de apoyo (infraestructura, equipos, asesoría técnica y comercial) para la consolidación de empresas de base tecnológica afines a las áreas del centro y desarrollo de productos con potencial comercial.	No	No aplica	Número de productos o servicios desarrollados con potencial comercial.	2
CIDIS	1.1.49	Involucrar personal de apoyo académico (técnicos de investigación) en actividades que contribuyan en los resultados de investigación de centro	No	No aplica	Número de actividades de investigación en las que participan los profesionales contratados para el apoyo académico	13
CIP-RRD	1.1.50	Construir resiliencia ante riesgo de desastres a nivel municipal	No	No aplica	Número de proyectos	2
FIMCP	1.1.51	Desarrollar proyectos de investigación aplicada relacionados con actividades y proyectos de aplicación industrial y vínculos	No	No aplica	Número de proyectos de investigación en ejecución con contraparte de empresas nacionales o internacionales	5
FCNM	1.1.52	Desarrollar proyectos de investigación con contraparte de empresas nacionales e internacionales	No	No aplica	Número de proyectos de investigación en ejecución con contraparte de empresas nacionales o internacionales	3
CADS	1.1.53	Elaborar guías de laboratorio que integren aspectos de seguridad	No	No aplica	Número de protocolos desarrollados	4
					Número de protocolos disponibles para la operación del laboratorio	4

**ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE LITORAL
PLAN OPERATIVO ANUAL 2020**

Objetivo Estrategico:	1. Desarrollar y difundir innovación e investigación de alto impacto en la sociedad
Objetivo Tactico:	2. Generar y transferir innovación a la industria.

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
CIDIS	1.2.2	Buscar oportunidades para realizar proyectos de prestación de servicios o transferencia tecnológica a empresas públicas y privadas en temáticas afines al centro.☒	Si	\$200.00	Numero de proyectos de prestación de servicio o transferencia de tecnología propuestos☒	3
					Numero de proyectos de prestación de servicio o transferencia de tecnología ejecutados☒	2
I3LAB	1.2.3	Fomentar la creación de nuevas empresas y crecimiento de las ya existentes	No	No aplica	Números de eventos realizados	6
					No. De participantes en ideacamp	12
					No. De participantes en boostcamp	12
					No. de mentores reclutados	15
					No. de coach reclutados	15
No. emprendimientos asesorados	6					
I3LAB	1.2.4	Desarrollar documentación e implementar la adopción de documentos para la transferencia de propiedad intelectual de ESPOL	Si	\$12,999.96	Solicitudes de registro de PI para resultados de investigación y servicios relacionados a gestión de propiedad intelectual y transferencia tecnológica.	17
					No. de acuerdos de transferencia tecnológica y servicios de investigación aprobados por Gerencia Jurídica y firmados por representantes externos y ESPOL	4
					No de personas a las cuales se les hizo difusión sobre lineamientos de PI y actividades de apoyo para la transferencia tecnológica	70

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
					No. de personas a las cuales se les hizo difusión sobre el proceso de registros de PI de los proyectos de investigación con alto potencial de transferencia tecnológica	50
I3LAB	1.2.5	Vincular Espol e i3lab a mejores prácticas vigentes y tendencias de transformación tecnológica	No	No aplica	Número de informes de asistencia y participación emitidos relevantes a colaboraciones con agentes externos	3
I3LAB	1.2.6	Validar y apoyar la orientación de la investigación de la investigación hacia la demanda del sector productivo	No	No aplica	Número de proyectos de investigación evaluados midiendo su potencial de mercado	15
					Número de propuestas de valor desarrolladas para su validación con el sector productivo	6
					Número de investigadores retroalimentados	10
					Número de empresas con las que se realizó acercamiento del sector productivo con interés de trabajar con ESPOL	10
I3LAB	1.2.7	Vincular ESPOL e i3lab a mejores prácticas vigentes y tendencias en emprendimiento e innovación	Si	\$8,900.00	Número de capacitaciones realizadas	5
ZEDE	1.2.8	Desarrollar y difundir innovación e investigación de alto impacto en la sociedad.	No	No aplica	Porcentaje de ejecución del plan de socialización de la iniciativa ZILE	20
ZEDE	1.2.9	Repotenciar la ZEDE del Litoral como una estrategia para estimular la innovación en la producción de bienes, servicios o procesos.	No	No aplica	Membresías con asociaciones u organizaciones relacionados en temas de innovación donde la ZEDE participa	2
					Número de certificaciones	1
					Ejecución de actividades de promoción de la ZEDE	100
ZEDE	1.2.10	Suscribir contratos de instalación de empresas en la ZEDE	No	No aplica	Número de empresas interesadas de participar en la ZEDE del Litoral SA.	10
					Número de capacitaciones recibidas	6
					Ejecución del plan promocional de la ZEDE	30

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
					Número de contratos suscritos entre la ZEDE del Litoral y empresas privadas.	2
CIPAT	1.2.12	Patentar los resultados de las investigaciones con potencial de mercado	No	No aplica	Aprobación del proyecto de investigación sobre Filtro de Zeolitas	Si
I3LAB	1.2.14	Brindar servicios de incubación y asesoría a empresas y estudiantes (Coworking)	Si	\$2,000.00	Número de expertos invitados	3
					Número de talleres realizados	4
					No. De oficinas ocupadas Coworking	5
					No. de eventos de networking	9
					No. De estudiantes participantes en actividades de coworking y pasantías	12
I3LAB	1.2.23	Mantener bases de datos de proyectos registrables como intangibles y de demanda de conocimientos	No	No aplica	Número de proyectos actualizados mediante seguimiento en la base de datos o tabla	15
					Número de requerimientos, necesidades, o ideas de proyecto de los sectores productivos registrados en la base de datos o tabla	10
I3LAB	1.2.24	Organización y/o Co-organización de eventos de innovación ESPOLE	No	No aplica	Número de eventos coordinados a ejecutarse	3
					Número de cobertura de medios y redes sociales	8
					Número de empresas que hayan aportado fondos u otro tipo de tangibles o intangibles	3
					Número de asistentes a los eventos	600
I3LAB	1.2.25	Realizar capacitaciones sobre temas relacionados a transferencia tecnológica	No	No aplica	Número de participantes en los talleres relacionados a transferencia tecnológica, difusión de buenas prácticas, registros de propiedad intelectual	150
I3LAB	1.2.26	Relacionar al I3Lab con otros actores del ecosistema emprendedor e innovador	No	No aplica	Número de contactos con actores del ecosistema emprendedor e innovador	5

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
G.JURIDICA	1.2.27	Realizar la asesoría y estudio legal para la valoración de la marca espol para otorgarle un valor económico como activo intangible - fase 1	Si	\$2,800.00	Asesoría y estudio legal para la Valoración de la marca ESPOL como activo comercial e institucional intangible	Si

**ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE LITORAL
PLAN OPERATIVO ANUAL 2020**

Objetivo Estrategico:	1. Desarrollar y difundir innovación e investigación de alto impacto en la sociedad
Objetivo Tactico:	3. Aumentar el volumen y el impacto de la producción científica de ESPOL

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
FCNM	1.3.1	Organizar congresos, simposios u otros eventos de investigación	No	No aplica	Actividades por los 25 años de la carrera de estadística	Si
					Número de conferencias y charlas organizadas	40
					Escuela de Verano de Matemática realizada	Si
					Panel con el sector productivo realizado	Si
CIDNA	1.3.3	Dotar a los laboratorios con los recursos necesarios para su correcta operación	Si	\$4,200.00	Porcentaje de ejecución del presupuesto destinado a la operación de los laboratorios	100
CTI	1.3.6	Participar en capacitaciones para el personal de investigación	Si	\$400.00	Número de investigadores, técnicos y analistas capacitados	3
CIPAT	1.3.8	Incrementar la productividad de los investigadores del Centro	Si	\$0.00	Publicaciones por investigador	2
CIBE	1.3.9	Brindar capacitaciones a los investigadores y analistas del Centro	Si	\$1,200.00	Porcentaje de investigadores y analistas capacitados	56
CIBE	1.3.10	Organizar congresos, simposios u otros eventos de investigación	No	No aplica	Número de eventos organizados	1
CERA	1.3.10	Incrementar el número de publicaciones por investigador	No	No aplica	Número de publicaciones por investigador/analista	4
CIBE	1.3.11	Mantener las instalaciones del centro en óptimas condiciones	Si	\$2,826.53	Número de espacios intervenidos	3
CERA	1.3.11	Incrementar el número de citas por investigador	No	No aplica	Número de citas por investigador/analista	30
CIBE	1.3.12	Mejorar el equipamiento de laboratorios de investigación	Si	\$39,494.68	Número de laboratorios intervenidos	5
CIBE	1.3.13	Dotar a los laboratorios con los recursos necesarios para su correcta operación	Si	\$73,450.78	Porcentaje de ejecución del presupuesto destinado a la operación de los laboratorios	93

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
CIBE	1.3.14	Ofrecer espacios para la difusión de capacidades y destrezas de analistas de investigación	No	No aplica	Número de sesiones científicas ejecutadas	41
CIBE	1.3.15	Articular las líneas de investigación del CIBE con los programas de cuarto nivel para la realización de Ph.D. y MSc	Si	\$2,168.80	Número de trabajos de titulación de cuarto nivel finalizados en CIBE	1
					Número de estudiantes de maestría y doctorado incorporados y vinculados en proyectos de CIBE	1
CERA	1.3.16	Brindar capacitaciones a los investigadores y analistas del Centro	Si	\$447.00	Número de investigadores y/o analistas capacitados	1
CERA	1.3.17	Mantener las instalaciones del Centro en óptimas condiciones	Si	\$2,929.40	Número de espacios intervenidos	1
CERA	1.3.18	Mejorar el equipamiento de laboratorios de investigación	Si	\$1,590.60	Número de laboratorios intervenidos	1
CERA	1.3.19	Dotar al Centro de programas informáticos necesarios para el desarrollo de actividades de investigación	Si	\$1,856.33	Número de licencias adquiridas o renovadas	1
DEC. INVESTIGACION	1.3.20	Dotar al Decanato de Investigación de los equipos, insumos, gastos por comisión de servicios y asistencia a eventos, necesarios para su operación	Si	\$104,256.54	Porcentaje de ejecución de presupuesto Dec. Inv.	100
DEC. INVESTIGACION	1.3.21	Fomentar la asistencia a eventos de investigación nacionales e internacionales	Si	\$168,856.92	Porcentaje de ejecución de presupuesto Fondo 6	100
DEC. INVESTIGACION	1.3.23	Realizar eventos para la presentación de propuestas o trabajos de investigación sobre temas transdisciplinarios	No	No aplica	Número de eventos realizados para la presentación de propuestas o trabajos de investigación sobre temas transdisciplinarios	9
CIDIS	1.3.24	Incrementar la productividad de los investigadores del centro	Si	\$334.97	Publicaciones por investigador	1.5
CIDIS	1.3.25	Mantener las instalaciones y los equipos del centro en óptimas condiciones para garantizar un buen lugar de trabajo	Si	\$975.35	Número de trabajos ejecutados que garanticen un buen lugar de trabajo	2

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
CIDIS	1.3.26	Mejorar el equipamiento de computación de los investigadores del centro ☒	Si	\$5,355.00	Número de equipos de computación renovados	3
FIMCM	1.3.27	Organizar congresos, simposios u otros eventos de investigación	Si	\$800.00	Número de eventos organizados☒	4
FIMCM	1.3.28	Dar incentivos a los investigadores de mayor productividad o que generen producción científica de alto impacto.☒	Si	\$17,035.70	Índice de publicaciones por profesor (QS).☒	1.2
					"Porcentaje de publicaciones científicas en las revistas alto nivel (Q1 y Q2, SJR)."	80
FIEC	1.3.29	Incrementar la productividad de la investigación con la publicación de artículos científicos en revistas indexadas en SCOPUS, SciELO o ISI Web of Knowledge (WoS)	No	No aplica	Productividad de investigadores	1.99
FIEC	1.3.30	Incrementar el número de profesores que participan en proyectos de investigación transdisciplinarios	No	No aplica	Número de profesores involucrados en proyectos transdisciplinarios	6
FIEC	1.3.31	Promover espacios de discusión científica a partir de los resultados de las investigaciones realizadas	No	No aplica	Número de charlas de discusión científica realizadas	30
CISE	1.3.32	Ofertar el Programa de Formación en Competencias Investigativas.☒	Si	\$14,762.40	Número de profesores politécnicos que culminan el Programa en el 2020.☒	50
CTI	1.3.33	Participar en reuniones con posibles aliados estratégicos locales o internacionales para el desarrollo de proyectos	No	No aplica	Número de reuniones con posibles aliados estratégicos	5
FADCOM	1.3.34	Incrementar la productividad de los investigadores de la facultad	No	No aplica	Productividad de investigadores	1.28
FADCOM	1.3.35	Incrementar el número de proyectos de investigación que se deriven de redes de investigación, en especial los transdisciplinarios	No	No aplica	Número de proyectos en ejecución derivados de redes de investigación	2
FADCOM	1.3.36	Incentivar la investigación científica y la producción intelectual en las áreas de ciencias sociales y artes desde la facultad	No	No aplica	Lanzamiento del volumen 1 del año 1 de dos revistas	2

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
DEC. POSTGRADO	1.3.37	Otorgar becas para la formación de maestría, doctorado y post-doctorado en las mejores universidades del mundo.	Si	\$700,000.00	Porcentaje de ejecución presupuestaria del proyecto	90
CTI	1.3.39	Suministrar de equipos y materiales para los laboratorios del Centro	Si	\$13,088.40	Número de espacios intervenidos	1
CTI	1.3.40	Mejorar el buen funcionamiento de equipos especializado del Centro	Si	\$60,713.50	Mantenimientos de equipos especializados instalados en el edificio 1A	2
FCV	1.3.43	Fomentar investigación científica interdisciplinaria dentro de la FCV	Si	\$24,330.00	Número de proyectos de investigación aprobados en FCV	5
CEAP	1.3.45	Incrementar el número de investigaciones publicadas en ESPOL en temas relevantes para la comunidad y alineadas a las líneas prioritarias de investigación.	No	No aplica	Publicación del borrador del trabajo de investigación en el sitio web del CEAP	Si
CEAP	1.3.46	Participar de eventos internacionales representando a la ESPOL con la finalidad de crear redes de vinculación académica en el país y en el exterior	Si	\$2,200.00	Número de eventos académicos internacionales en que se participa	1
CENAIM	1.3.47	Incrementar la productividad de los investigadores del centro	Si	\$10,000.08	Número de artículos en bases SCOPUS/ISIS	9
CENAIM	1.3.48	Realizar mantenimiento de las instalaciones y la adquisición de insumos para continuar con la normal operatividad de los laboratorios del centro	Si	\$31,000.24	Se realizó el mantenimiento de las instalaciones y la adquisición de insumos	Si
CENAIM	1.3.49	Elaborar planes estratégicos para los centros de investigación	Si	\$30,415.64	Plan estratégico de CENAIM	1
CADS	1.3.50	Brindar capacitaciones a los investigadores y analistas del centro	No	No aplica	Porcentaje de investigadores y analistas capacitados	100
CADS	1.3.51	Incrementar la productividad científica, de los técnicos, analistas e investigadores del CADS, a través de cooperación nacional e internacional	No	No aplica	Número de artículos publicados y sometidos a revisión en el año 2020	8
					Número de propuestas presentadas a financiamiento externo	9

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
					Número de profesores internacionales con alto índice que H que realizan una movilidad hacia ESPOL	3
					Número de proyectos con colaboración internacional	5
					Número de talleres ejecutados con la participación de representantes de entidades de gobierno	3
CADS	1.3.52	Incrementar el número de proyectos de investigación que se deriven de redes de investigación, en especial los transdisciplinarios	No	No aplica	Participación del CADS en redes de trabajo nacionales e internacionales	5
					Número de investigadores que realizan capacitación en la elaboración y gestión de proyectos de recursos hídricos y cambio climático	8
					Número de profesores internacionales con alto índice H que realizan una movilidad hacia ESPOL	5
CADS	1.3.54	Elaborar planes estratégicos para los centros de investigación	No	No aplica	Presentación del Plan "Extensión del laboratorio de operaciones unitarias para el tratamiento de efluentes" a Rectorado	1
					Documento de Plan Estratégico del CADS	1
					Presentación del Plan "Laboratorio Hidráulico" a Rectorado	1
					Porcentaje de ejecución de la página web del CADS.	1
CTI	1.3.55	Incrementar la productividad de los investigadores del Centro	No	No aplica	Índice de productividad por investigador	0.86
VRA	1.3.56	Otorgar ayudantías académicas para estudiantes de grado	Si	\$251,660.00	Número de ayudantías otorgadas	16
FCNM	1.3.57	Incrementar la productividad de los profesores con carga de investigación	No	No aplica	Número de publicaciones científicas indexadas en SCOPUS/WoS	53
					Porcentaje de publicaciones científicas en las revistas más prestigiosas del mundo (Q1 y Q2, SJR)	67
					Productividad de investigadores	0.98

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
CIDIS	1.3.59	Involucrar personal de apoyo administrativo y financiero para asistir las actividades de los ejes de investigación, transferencia tecnológica e innovación del centro.	No	No aplica	# de proyectos del centro en los que participa el personal de apoyo administrativo-financiero	6
CIDIS	1.3.61	Involucrar estudiantes de Doctorado en las actividades de investigación para que contribuyan en los resultados de investigación de centro	No	No aplica	Número de estudiantes de doctorado que están desarrollando su tesis en el centro	5
					Número de actividades de investigación en las que participan los estudiantes de doctorado que están desarrollando su tesis en el centro	12
CIDIS	1.3.62	Contribuir con la graduación de nuevos doctores dentro de los programas de doctorado que ofrece la ESPOL	No	No aplica	Número de estudiantes de doctorado que se gradúan.	1
CISE	1.3.64	Contribuir con las líneas prioritarias de investigación de la ESPOL, generando conocimiento a partir de la investigación educativa.	No	No aplica	Propuestas enviadas para la difusión de artículos científicos de innovación o investigación educativa	8
					Publicación de artículos científicos de innovación o investigación educativa en diferentes medios de difusión, nacional o internacional.	4
DEC. POSTGRADO	1.3.66	Establecer lineamientos para el otorgamiento de becas para la formación de maestría, doctorado ofertados por la ESPOL.	No	No aplica	Lineamientos Institucionales para otorgamiento de becas LOES, presentados para ser aprobados por los entes pertinentes.	Si
CIP-RRD	1.3.70	Incrementar la productividad de los investigadores del Centro	No	No aplica	Productividad del investigador	0.6
ESPAE	1.3.71	Aumentar la proporción de profesores con PhD. hasta el 50%	No	No aplica	Porcentaje de profesores con grado de Ph.D.	47
CIDNA	1.3.72	Incrementar la productividad de los investigadores del Centro	No	No aplica	Publicaciones por investigador	0.4
					Número de artículos publicados en revistas indexadas en SCOPUS	3
CIDNA	1.3.73	Elaborar procedimientos específicos para realización de ensayos de caracterización en CIDNA	No	No aplica	Procedimientos elaborados	3

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
CIDNA	1.3.74	Elaborar procedimiento general para la gestión de mantenimiento de los equipos de CIDNA	No	No aplica	Procedimiento general elaborado	1
ESPAE	1.3.75	Incrementar la productividad de los profesores con carga de investigación	No	No aplica	Productividad de investigadores	1.16
					Número promedio de Libros o capítulos de Libros, Latindex u otros en el período 2017-2018 por profesor-investigador	0.65
ESPAE	1.3.76	Incrementar el número de proyectos de investigación que se deriven de redes de investigación, en especial los transdisciplinarios	No	No aplica	Porcentaje de proyectos de investigación en redes iniciados durante el año en curso	25
					Número de instituciones involucradas en proyectos de investigación	4
FICT	1.3.77	Incrementar la productividad de los investigadores	No	No aplica	Productividad de investigadores	1.1
CENAIM	1.3.77	Evaluar las competencias de los técnicos de apoyo en los laboratorios	No	No aplica	Número de protocolos de investigación elaborados	8
FIMCM	1.3.78	Incrementar la productividad de los investigadores	No	No aplica	Productividad de investigadores	1.59
FIMCP	1.3.79	Incrementar la productividad de los investigadores	No	No aplica	Productividad de investigadores	1.59
DEC. POSTGRADO	1.3.80	Otorgar ayudas económicas para postgrados en investigación	Si	\$100,400.00	Porcentaje de ejecución presupuestaria	90
CERA	1.3.81	Dotar a los laboratorios con los recursos necesarios para su correcta operación.	Si	\$996.67	Porcentaje de ejecución del presupuesto destinado a la operación de los laboratorios	75
FCV	1.3.82	Incrementar la productividad de los profesores con carga de investigación	No	No aplica	Productividad de investigadores	1.5
DEC. INVESTIGACION	1.3.83	Definir las áreas prioritaria de investigación de la ESPOL	No	No aplica	Necesidades de la industria levantadas	Si
					Proyectos de investigación definidos	Si
					Áreas prioritarias de investigación definidas	Si
DEC. INVESTIGACION	1.3.84	Aprobar propuesta de creación de incentivos para los investigadores de la ESPOL	No	No aplica	Propuesta de incentivos de investigación elaborada	Si

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
					Documento de incentivos de investigación recomendado por Comisión de Investigación	Si
					Documento Aprobado por Consejo Politécnico	Si
DEC. INVESTIGACION	1.3.85	Elaborar normativa para los Centros Institucionales	No	No aplica	Propuesta de normativa para los Centros Institucionales elaborada por parte de la Subcomisión	Si
					Documento discutido en la Comisión de Investigación	Si
					Documento sometido para aprobación del Consejo Politécnico	Si
CISE	1.3.86	Fortalecer la formación de los docentes-investigadores mejorando sus habilidades de presentación de propuestas, proyectos o ponencias en el idioma inglés. ☒	Si	\$6,125.00	Número de propuestas/ponencias de investigación realizadas en el idioma inglés.☒	2
CTI	1.3.87	Presentar en eventos científicos nacionales o internacionales de alto impacto	No	No aplica	Número de asistencia a conferencias	10
CTI	1.3.88	Incrementar el número de proyectos de investigación que se deriven de redes de investigación, en especial los transdisciplinarios	No	No aplica	Número de proyectos de investigación derivados de redes de investigación	1
FCNM	1.3.89	Realizar concurso para los proyectos para investigador Nobel	No	No aplica	Bases de concursos y metodología aprobadas	Si
CISE	1.3.90	Fortalecer la formación de los docentes-investigadores mejorando sus habilidades de presentación de propuestas, proyectos o ponencias en el idioma inglés.	No	No aplica	Número de participantes registrados en los programas de entrenamiento de habilidades de presentación en el idioma inglés.	25
					Número de propuestas/ponencias de investigación realizadas en el idioma inglés.	2
CIBE	1.3.91	Incrementar la productividad de los investigadores del Centro	No	No aplica	Publicaciones por investigador	1.62
CIDIS	1.3.92	Capacitar a los investigadores y personal administrativo del CIDIS en temáticas afines a sus áreas, a través de cursos/talleres online	No	No aplica	Número de profesionales administrativos que se capacitan	2

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
					Porcentaje de investigadores capacitados	30
CIDNA	1.3.93	Elaborar y ejecutar el plan de mantenimiento preventivo para laboratorios	Si	\$40,350.00	Numero de mantenimientos objetos o equipos	1
FCSH	1.3.94	Incrementar la productividad de los profesores con carga de investigación	No	No aplica	Productividad de investigadores	1.32

**ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE LITORAL
PLAN OPERATIVO ANUAL 2020**

Objetivo Estrategico:	1. Desarrollar y difundir innovación e investigación de alto impacto en la sociedad
Objetivo Tactico:	4.Incrementar la captación de fondos externos no reembolsables para actividades de investigación.

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
CIBE	1.4.2	Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	No	No aplica	Número de propuestas de investigación presentadas a organismos de financiamiento	19
CERA	1.4.3	Desarrollar propuestas de investigación para captación de fondos externos no reembolsables	No	No aplica	Número de propuestas de investigación presentadas para captación de fondos externos no reembolsables	1
DEC. INVESTIGACION	1.4.4	Dotar de insumos, equipamiento y gastos por visitas técnicas y asistencia a eventos de los proyectos ganadores de fondos externos	Si	\$17,657.55	Porcentaje de ejecución de presupuesto de los proyectos ganadores de fondos	100
FIEC	1.4.6	Presentar propuestas de investigación a instituciones internacionales de financiamiento	No	No aplica	Número de propuestas de Investigación Internacionales sometidas	11
CENAIM	1.4.7	Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	Si	\$800.00	Número de propuestas de investigación presentadas a organismos nacionales/internacionales ☒	5
CTI	1.4.10	Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	No	No aplica	Propuestas de investigación aprobadas	1
CTI	1.4.11	Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables por prestación de servicios	No	No aplica	Propuestas de servicios aprobadas	2
CTI	1.4.12	Identificar oportunidades de financiamiento	No	No aplica	Prototipo con potencial comercial	1
CIDIS	1.4.13	Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	No	No aplica	Número de propuestas de proyectos presentadas	10
					Montos no reembolsables captados	70000

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
CISE	1.4.65	Participar en propuestas para captar fondos externos no reembolsables ofertados por instituciones nacionales e internacionales.	No	No aplica	Número de propuestas enviadas en el año.	6
CIP-RRD	1.4.71	Generar propuestas de proyectos y cursos	No	No aplica	Número de propuestas de proyectos generados	1
					Número de propuestas de cursos generados	1
CIDNA	1.4.75	Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables.	No	No aplica	Número de propuestas de investigación presentadas	1
CIPAT	1.4.76	Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	No	No aplica	Número de propuestas de investigación presentadas a organismos de financiamiento	2
FADCOM	1.4.77	Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	No	No aplica	Número de propuestas de investigación presentadas a organismos de financiamiento	3
FICT	1.4.78	Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	No	No aplica	Número de propuestas de investigación presentadas a organismos de financiamiento	6
FIMCM	1.4.79	Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	No	No aplica	Número de propuestas de investigación presentadas a organismos de financiamiento	0
FIMCP	1.4.87	Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	No	No aplica	Número de propuestas y acercamiento ante fuentes potenciales fuentes de financiamiento	10
					Ingresos captados a través a través de fondos externos no reembolsables para investigación	150000
FCNM	1.4.88	Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	No	No aplica	Número de propuestas de investigación presentadas a organismos de financiamiento	5
CADS	1.4.89	Presentar propuestas de investigación para la captación de fondos no reembolsables	No	No aplica	Numero de propuestas presentadas a financiamiento externo	10

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
					Número de profesores/Investigadores de ESPOL trabajando en la temática del agua que participan de los talleres/seminarios/sesiones de trabajo con profesores invitados.	20
					Número de convocatorias Internacionales a proyectos en Recursos Hídricos difundidas en ESPOL	10

ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE LITORAL
PLAN OPERATIVO ANUAL 2020

Objetivo Estratégico:	2.Garantizar una oferta académica, con operaciones eficientes, que cumpla con estándares nacionales e internacionales de calidad y que responda oportunamente a las necesidades de la sociedad.
Objetivo Tactico:	1.Lograr la acreditación internacional en las carreras de grado y autoevaluar los programas de postgrado periódicamente con estándares internacionales.

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
FCNM	2.1.1	Mejorar el equipamiento de laboratorios y talleres de docencia	Si	\$17,600.00	Número de laboratorios y talleres intervenidos en mantenimiento	5
FADCOM	2.1.2	Mejorar el equipamiento de laboratorios y talleres de docencia	Si	\$11,511.51	Número de laboratorios y talleres intervenidos	2
FCNM	2.1.3	Mantener membresías activas en asociaciones internacionales	Si	\$300.00	Número de membresías activas	1
FIEC	2.1.4	Mejorar el equipamiento de laboratorios y talleres de docencia	Si	\$24,031.56	Número de laboratorios y talleres intervenidos	10
FCSH	2.1.5	Mejorar el equipamiento de laboratorios y talleres de docencia	Si	\$23,440.20	Número de laboratorios y talleres intervenidos	2
FADCOM	2.1.6	Lograr la acreditación internacional de las carreras de Pregrado de FADCOM	Si	\$13,500.00	Número de carreras de Pregrado de FADCOM que inicien el proceso de acreditación	2
FCSH	2.1.7	Mantener membresías activas en asociaciones internacionales	Si	\$6,616.00	Número de membresías activas	2
FIMCM	2.1.8	Mejorar el equipamiento de laboratorios y talleres de docencia	Si	\$19,170.00	Mantenimiento de los equipos del Laboratorio de Equipos Marinos (SiMarLab)	1
FIEC	2.1.9	Evaluar agencias acreditadoras de programas de postgrado que aún no han iniciado procesos de acreditación	No	No aplica	Número de Programas de Postgrado con agencias acreditadoras evaluadas	2
FIEC	2.1.11	Obtener la acreditación internacional ABET en las carreras de Electrónica y Automatización, Telecomunicaciones, Telemática y reacreditación de las carreras de Electricidad y Computación.	No	No aplica	Número de carreras con informe preliminar favorable	5
STAC	2.1.12	Recibir informes oficiales favorables para la acreditación internacional de carreras ante ABET.	No	No aplica	Número de carreras con informes favorables	13

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
FICT	2.1.13	Mejorar el equipamiento de laboratorios y talleres de docencia	Si	\$11,701.20	Numero de laboratorios y talleres intervenidos	2
FCV	2.1.14	Autoevaluar la carrera de Biología según las normas de acreditación internacional de las carreras de FCV (RSB)	Si	\$2,000.00	Capacitar al coordinador de acreditación de la carrera de Biología	Si
FCV	2.1.15	Ser parte de sociedades internacionales para lograr la acreditacion de las carreras de biologia y nutricion	Si	\$1,100.00	Número de membresías internacionales a sociedades académicas de las áreas Biológicas de la Salud	2
FICT	2.1.16	Mantener membresías activas en asociaciones internacionales	Si	\$1,300.00	Número de membresías activas	2
FIMCM	2.1.17	Mantener membresías activas en asociaciones internacionales	Si	\$1,300.00	Número de membresías activas	1
FCSH	2.1.68	Designar a las personas involucradas en los procesos de acreditación internacional	No	No aplica	Equipo de acreditación internacional conformado	1
ESPAE	2.1.77	Mantener el Sistema de Gestión de Calidad acorde a los estándares ISO 9001:2015	No	No aplica	Implementar procesos de mejora continua	4
ESPAE	2.1.78	Evaluar los resultados de aprendizaje de los programas de postgrado	No	No aplica	Cumplimiento del plan anual de evaluaciones de aprendizaje	100
					Mantener certificación ISO 9001:2015	Si
ESPAE	2.1.79	Obtener la reacreditacion AMBA para los programas de Maestría en Admistración de Empresas	No	No aplica	Obtener reacreditación AMBA	Si
ESPAE	2.1.80	Realizar las actividades relacionadas con la acreditación internacional.	No	No aplica	Porcentaje de cumplimiento con el envío de información	100
STAC	2.1.81	Realizar La Semana de Evaluación Interna 2020	Si	\$0.00	Informe de LSEI 2020.	Si
FIMCP	2.1.82	Mejorar el equipamiento de laboratorios y talleres de docencia	Si	\$22,252.55	Número de laboratorios de computación implementados	4

**ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE LITORAL
PLAN OPERATIVO ANUAL 2020**

Objetivo Estrategico:	2.Garantizar una oferta académica, con operaciones eficientes, que cumpla con estándares nacionales e internacionales de calidad y que responda oportunamente a las necesidades de la sociedad.
Objetivo Tactico:	2.Lograr la acreditación nacional de acuerdo con la LOES.

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
STAC	2.2.2	Enviar la información correspondiente a los Rankings QS y THE	No	No aplica	Confirmación de recepción de la información por parte de QS y THE	Si
STAC	2.2.3	Llevar a cabo el proceso de Evaluación Integral 2019	No	No aplica	Envío de Resultados finales a Consejo Politécnico.	Si

**ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE LITORAL
PLAN OPERATIVO ANUAL 2020**

Objetivo Estratégico:	2.Garantizar una oferta académica, con operaciones eficientes, que cumpla con estándares nacionales e internacionales de calidad y que responda oportunamente a las necesidades de la sociedad.
Objetivo Tactico:	3.Mejorar la eficiencia de las operaciones de grado y postgrado

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
FCNM	2.3.1	Dotar a los laboratorios y talleres con los recursos necesarios para su correcta operación	Si	\$33,000.00	Porcentaje de ejecución de presupuesto destinado a la operación de los laboratorios	93
FIEC	2.3.2	Mejorar el equipamiento de aulas y espacios de estudio	Si	\$8,266.38	Número de bloques intervenidos, (espacios de estudio y aulas)	4
FIEC	2.3.3	Dotar a los laboratorios y talleres con los recursos necesarios para su correcta operación	Si	\$24,555.28	Porcentaje de ejecución de presupuesto destinado a la operación de los laboratorios	85
FIMCP	2.3.6	Mejorar el equipamiento de aulas y espacios de estudio, recreación y administrativos	Si	\$25,272.33	Número de aulas, espacios de estudio, recreación y administrativos intervenidos	8
CIBE	2.3.7	Garantizar la confiabilidad y disponibilidad de recursos para servicios académicos	Si	\$2,495.00	Número de servicios académicos ofertados en CIBE	5
FIMCP	2.3.8	Dotar a los laboratorios y talleres con los recursos necesarios para su correcta operación.	Si	\$9,858.80	Porcentaje de ejecución de presupuesto destinado a la operación de los laboratorios	90
FIEC	2.3.9	Contar con un programa de becas o ayudas económicas a por lo menos al 10% del número de estudiantes regulares de postgrado o su equivalente monetario (MET, MACI y MIB)	No	No aplica	Porcentaje de estudiantes de postgrado becados	10
FIEC	2.3.10	Diseñar al menos un programa de postgrado con énfasis en investigación aplicada	No	No aplica	Programa de Maestría presentado ante el Consejo Directivo	Si
FIEC	2.3.11	Elaborar plan de mantenimiento preventivo para laboratorios	No	No aplica	Plan de Mantenimiento Elaborado	Si
FIEC	2.3.12	Elaborar guías de laboratorio que integran aspectos de seguridad	No	No aplica	Porcentaje de laboratorios que integran aspectos de seguridad	70
FIEC	2.3.13	Mejorar la satisfacción y la seguridad de los estudiantes en los laboratorios	No	No aplica	Informe de los insumos obtenidos para la Seguridad de los Estudiantes	Si

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
FCV	2.3.14	Ejecutar plan de mantenimiento preventivo y correctivo de equipos para laboratorios	Si	\$6,880.00	Porcentaje de equipos que han recibido mantenimiento preventivo o correctivo	100
FICT	2.3.15	Mejorar el equipamiento de aulas y espacios de estudio, recreación y administrativos	Si	\$14,617.25	Número de aulas, espacios de estudio, recreación y administrativos intervenidos	6
CIB	2.3.17	Conocer buenas prácticas bibliotecarias de otras universidades para mejorar los servicios que brinda la biblioteca de ESPOL a su comunidad y público en general	Si	\$2,500.00	Eventos bibliotecarios atendidos durante el año	2
GTSI	2.3.18	Adquirir infraestructura tecnológica para el DataCenter de ESPOL y equipos de comunicación para mejorar la red de ESPOL	Si	\$1,406,385.63	Instalación de almacenamiento físico para servidores	Si
GTSI	2.3.19	Renovar garantía de fabricante de equipos de redes y licenciamiento de operación	Si	\$224,736.00	Garantía en equipo de redes y licenciamiento de operaciones renovados	Si
FCNM	2.3.19	Reducir la cartera vencida de la Unidad de Postgrado	No	No aplica	Porcentaje de cartera vencida recuperada	10
DEC. POSTGRADO	2.3.65	Diseñar nuevos Procesos de Postgrado.	No	No aplica	Número de procesos aprobados.	2
FCNM	2.3.67	Ejecutar programas de postgrado	No	No aplica	Número de programas de maestría ofertados	6
FCSH	2.3.69	Evaluar las competencias de los técnicos de los laboratorios	No	No aplica	Número de técnicos evaluados	2
ESPAE	2.3.70	Contar con un programa de becas o ayudas económicas para estudiantes regulares de Programas que inicien durante el período 2020-2021.	No	No aplica	Número de becas o ayudas económicas otorgadas	60
					Porcentaje de estudiantes con becas o ayudas financieras	20
ESPAE	2.3.71	Implementar el plan de mantenimiento anual de las instalaciones de ESPAE - Campus Peñas.	No	No aplica	Porcentaje de cumplimiento del plan de mantenimiento de las instalaciones y equipos	100
FCNM	2.3.72	Implementar herramientas tecnológicas como parte integral de las actividades en la Facultad.	Si	\$20,992.00	Número de compras de herramientas tecnológicas	3

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
FCSH	2.3.73	Dotar a los laboratorios docencia y talleres con los recursos necesarios para su correcta operación	Si	\$5,584.00	Número de laboratorios intervenidos	1
FCSH	2.3.74	Realizar mantenimiento en instalaciones de la Facultad	Si	\$4,788.68	Se realizó el mantenimiento del área	Si
FIEC	2.3.75	Realizar mantenimientos preventivos y correctivos en la Facultad	Si	\$13,225.41	Mantenimiento de UPS y generador realizado	Si
DEC. POSTGRADO	2.3.76	Diseño de lineamientos de atención al cliente para postgrados	No	No aplica	Lineamientos de atención al cliente para postgrado diseñados y socializados	Si
DEC. POSTGRADO	2.3.77	Implementar la transición al nuevo régimen académico del diseño de nuevos programas y su aprobación ante el CES	No	No aplica	Número de nuevos programas aprobados	10
STA	2.3.78	Facilitar la adopción de los rediseños curriculares 2020 del nivel de grado y los cambios en la normativa interna, en relación con los procesos y funcionalidad de la plataforma informática institucional.	No	No aplica	Modificaciones a los procesos internos y/o interfaz del SAAC y Académico en Línea.	Si
STAC	2.3.79	Aprobar mediante Consejo Politécnico la actualización del procedimiento de Evaluación Integral Del Desempeño Del Personal Académico y de Apoyo Académico	No	No aplica	Resolución del Consejo Politécnico aprobando el procedimiento de Evaluación Integral Del Desempeño Del Personal Académico y De Apoyo Académico	Si
DEC. POSTGRADO	2.3.80	Diseño de una propuesta de mejora de los procesos de autoevaluación y heteroevaluación de profesores de postgrado	No	No aplica	Propuesta de mejora de unidad de titulación, elaborada.	Si
FCV	2.3.81	Dotar a los laboratorios y su personal con el material y equipamiento necesario para su correcta operación	Si	\$9,170.00	Porcentaje de insumos para investigación equipos recibidos para la operación de los laboratorios	100
					Contrato de servicio de recolección de residuos y desechos peligrosos en los laboratorios de FCV	1
FIMCM	2.3.82	Dotar a los laboratorios y talleres con los recursos necesarios para su correcta operación	Si	\$300.00	Porcentaje de ejecución de presupuesto destinado a la operación de los laboratorios	93

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
INFRAESTRUCTURA	2.3.83	Construir o remodelar áreas o infraestructuras de la institución	Si	\$641,316.96	Porcentaje de ejecución de la obra	100
FCV	2.3.84	Mejorar el equipamiento de aulas y espacios de estudio, recreación y administrativos	Si	\$1,120.00	Espacios de estudio mejorados para estudiantes de pregrado y postgrado	2
FICT	2.3.85	Dotar los laboratorios y talleres con los recursos para su correcta operación	Si	\$3,236.90	Porcentaje de ejecución de presupuesto destinado a la operación de los laboratorios	93

**ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE LITORAL
PLAN OPERATIVO ANUAL 2020**

Objetivo Estratégico:	2.Garantizar una oferta académica, con operaciones eficientes, que cumpla con estándares nacionales e internacionales de calidad y que responda oportunamente a las necesidades de la sociedad.
Objetivo Tactico:	4.Mejorar la eficiencia académica de grado y postgrado

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
FCNM	2.4.1	Ofertar materias que adoptan nuevas metodologías de enseñanza como: PPL, PIA	No	No aplica	Número de materias dictadas con la metodología de aprendizaje activo	6
CISE	2.4.3	Ofrecer a los profesores politécnicos cursos en varias modalidades y formatos de carácter pedagógico, tecnológico y humanístico, que propicien la innovación educativa en el aula.	Si	\$8,928.00	Número de docentes politécnicos que participaron en el curso en línea.	163
FADCOM	2.4.4	Lograr la aprobación de los programas de postgrados con los nuevos lineamientos del CES	No	No aplica	Aprobación de las nuevas mallas de la Maestría Diseño y Gestión de Marca y Postproducción Digital Audiovisual	Si
I3LAB	2.4.5	Formar en emprendimiento e innovación de manera virtual	No	No aplica	Curso desarrollado listo para lanzamiento	1
CISE	2.4.65	Contribuir con el fortalecimiento de las competencias docentes a través de los Programas de Formación Docente	No	No aplica	Número de docentes inscritos en el Programa Básico 2020	50
					Número de docentes que finalizan el Programa Básico	453
CISE	2.4.65	Difundir las prácticas de innovación educativa de los profesores politécnicos, a través de la revista Redes Pedagógicas y otras publicaciones en la página Web del CISE.	No	No aplica	Número de publicaciones sobre experiencias de innovaciones educativas en la Revista Redes Pedagógicas del CISE	4
					Número de otros productos de divulgación de innovaciones educativas	2

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
CISE	2.4.65	Divulgar herramientas, aplicaciones tecnológicas y experiencias educativas innovadoras que contribuya al mejoramiento de la práctica docente en los distintos ambientes de aprendizaje.	No	No aplica	Número de cápsulas producidas del programa Chimps Innovations	4
					Número de publicaciones del programa Chimps Innovation en el canal de YouTube del CISE.	3
DEC. POSTGRADO	2.4.66	Diseño de una propuesta de mejora de la unidad de titulación.	No	No aplica	Propuesta para la mejora del proceso de autoevaluación y heteroevaluación de profesores de postgrado, elaborada	Si
FCNM	2.4.67	Ofertar MOOC's de Física I durante el periodo vacacional de invierno como una opción remedial para estudiantes que hayan reprobado	No	No aplica	Número de estudiantes inscritos en el MOOC	60
FIMCP	2.4.69	Incrementar la eficiencia terminal en los programas de grado y postgrados	No	No aplica	Tasa de eficiencia terminal aparente de grado	55
					Tasa de eficiencia terminal aparente de postgrado	70
FCSH	2.4.70	Socializar las nuevas mallas curriculares de la Facultad	No	No aplica	Número de mallas curriculares socializadas	5

**ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE LITORAL
PLAN OPERATIVO ANUAL 2020**

Objetivo Estratégico:	2.Garantizar una oferta académica, con operaciones eficientes, que cumpla con estándares nacionales e internacionales de calidad y que responda oportunamente a las necesidades de la sociedad.
Objetivo Tactico:	5.Aumentar el nivel de satisfacción laboral de los profesores.

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
FCSH	2.5.1	Ejecutar el plan de capacitación disciplinar, pedagógico y de investigación	Si	\$21,073.25	Porcentaje de docentes capacitados	35
FCNM	2.5.2	Ejecutar el plan de capacitación disciplinar	Si	\$24,582.95	Porcentaje de docentes capacitados	40
FADCOM	2.5.3	Ejecutar el plan de capacitación disciplinar	Si	\$10,397.56	Porcentaje de docentes capacitados	50
FIMCP	2.5.4	Ejecutar el plan de capacitación disciplinar	Si	\$10,728.64	Porcentaje de docentes capacitados	25
					Número de profesores invitados	9
FIMCM	2.5.5	Ejecutar el plan de capacitación disciplinar	Si	\$7,500.00	Porcentaje de docentes capacitados	100
FIEC	2.5.6	Ejecutar el plan de capacitación disciplinar	Si	\$17,575.78	Porcentaje de docentes capacitados en temas disciplinares	35
I3LAB	2.5.8	Asegurar actualización metodológica en las áreas de emprendimiento e Innovación de docentes de la ESPOl que lo requieran	Si	\$6,400.00	Número de talleres de Design Thinking dictados en el año	2
					Número de talleres de Emprendimiento dictados en el año	2
					Números de paralelos equipados con materiales didácticos para el aseguramiento de la calidad de clases	100
FCNM	2.5.67	Crear espacios para fomentar la integración y colaboración de profesores en unidades académicas y centros de investigación	No	No aplica	Olimpiadas Deportivas realizadas	Si
ESPAE	2.5.68	Diseñar un piloto para la medición de la satisfacción del Profesor con respecto a las técnicas de educación virtual	No	No aplica	Medición de la satisfacción del Profesor con respecto a las técnicas de educación virtual	Si

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
FCV	2.5.69	Ejecutar el plan de capacitación disciplinar	Si	\$35,600.00	Porcentaje de docentes capacitados	35
FADCOM	2.5.70	Asistir a congresos internacionales	Si	\$15,071.15	Número de alianzas realizadas	1
GPE	2.5.71	Implementar los instrumentos de medición de la encuesta de satisfacción de profesores y de satisfacción con las condiciones de gobernanza.	No	No aplica	Estudio de satisfacción elaborado	Si
FICT	2.5.72	Ejecutar el plan de capacitación disciplinar	Si	\$7,207.20	Porcentaje de docentes capacitados	35

**ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE LITORAL
PLAN OPERATIVO ANUAL 2020**

Objetivo Estratégico:	2.Garantizar una oferta académica, con operaciones eficientes, que cumpla con estándares nacionales e internacionales de calidad y que responda oportunamente a las necesidades de la sociedad.
Objetivo Tactico:	6.Mejorar el posicionamiento global de ESPOL.

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
GRI	2.6.1	Mejorar presencia de ESPOL en eventos de internacionalización, actividades interuniversitarias e interrelaciones globales	No	No aplica	Número de reuniones con socios actuales de ESPOL en el marco de los eventos	5
					Número de reuniones con posibles nuevos socios de ESPOL en el marco de los eventos	5
					Número de iniciativas llevadas a cabo a partir de reuniones y contactos realizados	3
ESPAE	2.6.2	Mantener la ubicación en ranking MBA de América Economía	No	No aplica	Ubicación puesto 14 de ESPAE en el ranking MBA regional de América Economía	Si

**ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE LITORAL
PLAN OPERATIVO ANUAL 2020**

Objetivo Estrategico:	2.Garantizar una oferta académica, con operaciones eficientes, que cumpla con estándares nacionales e internacionales de calidad y que responda oportunamente a las necesidades de la sociedad.
Objetivo Tactico:	7.Proveer servicios bibliotecarios que sean soporte de las actividades académicas de unidades y centros de investigación.

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
CIB	2.7.1	Gestionar la suscripción de recursos digitales de información científica de mayor impacto en las líneas macro de investigación de ESPOL y profesionales para las diferentes carreras.	Si	\$341,444.55	Número de recursos digitales suscritos	15

**ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE LITORAL
PLAN OPERATIVO ANUAL 2020**

Objetivo Estratégico:	3.Proporcionar experiencias educativas y entornos de aprendizaje gratificantes, que garanticen la formación de profesionales íntegros y competentes y que aseguren su rápida incorporación al sector productivo.
Objetivo Tactico:	1.Lograr que los estudiantes de grado demuestren suficiencia en el idioma inglés.

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
FIEC	3.1.1	Dictar al menos 2 materias de formación profesional de grado por carrera en el idioma inglés	No	No aplica	Número de carreras con al menos dos Materias dictado en el idioma Inglés	5
FADCOM	3.1.2	Dictar cada semestre al menos 4 materias de formación profesional de grado en inglés	No	No aplica	Número de materias profesionales por carrera dictadas en idioma inglés	5
FCNM	3.1.67	Dictar cada semestre materias de formación profesional de grado en inglés	No	No aplica	Número de materias de formación profesional de grado dictadas en inglés	7
FCSH	3.1.69	Dictar cada semestre al menos 2 materias de formación profesional de grado en inglés	No	No aplica	Número de materias dictadas en idioma inglés	5
FCSH	3.1.69	Evaluar la suficiencia de inglés a los estudiantes en el último nivel de las carreras	No	No aplica	Evaluación aplicada a los estudiantes	1

**ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE LITORAL
PLAN OPERATIVO ANUAL 2020**

Objetivo Estratégico:	3. Proporcionar experiencias educativas y entornos de aprendizaje gratificantes, que garanticen la formación de profesionales íntegros y competentes y que aseguren su rápida incorporación al sector productivo.
Objetivo Tactico:	2. Incrementar la satisfacción de los estudiantes con la experiencia educativa y entornos de aprendizaje.

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
FCNM	3.2.2	Realizar visitas de campo que fortalezcan la formación de los estudiantes de grado	No	No aplica	Número de salidas de campo realizadas	6
FADCOM	3.2.3	Organizar charlas, ferias, conferencias, concursos u otros eventos académicos	No	No aplica	Número de eventos organizados	2
FIMCP	3.2.8	Realizar visitas de campo que fortalezcan la formación de los estudiantes de grado	Si	\$3,000.00	Número de salidas de campo realizadas	6
CERA	3.2.11	Promover la participación de estudiantes en actividades de investigación	No	No aplica	Número de ayudantes/pasantes de investigación del Centro	4
FCSH	3.2.12	Organizar charlas, ferias, conferencias, concursos u otros eventos académicos	No	No aplica	Número de eventos organizados	2
FCSH	3.2.13	Realizar visitas de campo que fortalezcan la formación de los estudiantes de grado	Si	\$1,798.60	Número de salidas de campo realizadas	5
FIMCM	3.2.15	Realizar visitas de campo que fortalezcan la formación de los estudiantes de grado.	Si	\$30,920.00	"Número de salidas de campo realizadas"	8
FIEC	3.2.16	Impulsar al mejoramiento de los clubes y agrupaciones estudiantiles	No	No aplica	Número de logros alcanzados por los clubes	2
FADCOM	3.2.17	Realizar actividades extracurriculares orientadas al desarrollo de las habilidades blandas	No	No aplica	Número de actividades extracurriculares planificadas	5
FCV	3.2.20	Mejorar la experiencia de aprendizaje de los estudiantes de la carrera de FCV	Si	\$2,600.00	Índice de satisfacción con aulas, laboratorios y talleres	90
FCV	3.2.22	Realizar visitas de campo que fortalezcan la formación de los estudiantes de grado	Si	\$3,000.00	Número de salidas de campo realizadas	6

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
G.ADMINISTRATIVA	3.2.28	Brindar servicio de movilización a estudiantes y actividades institucionales	Si	\$631,950.91	porcentaje de Solicitudes atendidas de servicio de transporte	90
GRI	3.2.29	Fomentar actividades de internacionalización en casa dirigido a estudiantes, docentes y personal	No	No aplica	Número de eventos interculturales organizados con temáticas de países socios	1
					Número de asistentes a eventos interculturales organizados con temáticas de países socios	20
					Número de estudiantes participantes en el Programa Be a Buddy	5
ART. CULT	3.2.30	Fidelizar el público cultural y artístico politécnica y ciudadanía guayaquileña en general, mediante la producción de espectáculos de talla internacional que atiende las necesidades culturales de públicos jóvenes y la prestación de bienes y servicios culturales que contribuyan al desarrollo social y	Si	\$3,000.00	Número de asistentes a eventos planificados en agenda cultural	16000
					Cantidad de usuarios de los bienes culturales de la unidad, de otras unidades y estudiantes	150
ART. CULT	3.2.31	Establecer nuevas alianzas con instituciones educativas, centros culturales y artísticos y empresas privadas, potencializando la imagen cultural de ESPOL a nivel nacional e internacional.	No	No aplica	Colaboraciones no formalizadas que recibe la unidad resultado de los acercamientos a sector educativo, cultural y empresarial	16
					Convenios y alianzas formalizadas	2
FCNM	3.2.35	Diseñar y ejecutar itinerarios de investigación	No	No aplica	Número de estudiantes registrados en itinerarios de investigación	8
UBEP	3.2.67	Promover estilos de vida saludable y prevenir enfermedades.	No	No aplica	Porcentaje de casos con acompañamiento UBEP	100
FCNM	3.2.67	Contar con un programa de becas o ayudas económicas a por lo menos al 10% del número de estudiantes regulares de postgrado	No	No aplica	Programa de becas aprobado	Si

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
ESPAE	3.2.68	Potenciar la participación de los estudiantes en la semana internacional de cada programa de postgrado	No	No aplica	Porcentaje de Estudiantes de segundo año que asisten a la semana internacional de su programa	80
ESPAE	3.2.69	Elaborar casos de estudio locales e incorporarlos en los planes de estudio de las maestrías	No	No aplica	Número de casos elaborados	1
FIMCP	3.2.70	Incrementar el uso de plataformas digitales didácticas o innovaciones educativas en las materias.	No	No aplica	Grado de satisfacción de los estudiantes de grado y postgrado	78
VRA	3.2.71	Desarrollo de recursos digitales mediante la realización de postproducción para MOOC de escritura académica y de 5 min pitch	Si	\$6,000.00	Número de MOOC realizados	2
VRA	3.2.72	Evaluar competencias esenciales y disciplinares mediante la realización del "5 Min Pitch" para una retroalimentación oportuna en el fortalecimiento académico y profesional en los estudiantes	Si	\$1,464.00	Número de eventos realizados al año	2

**ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE LITORAL
PLAN OPERATIVO ANUAL 2020**

Objetivo Estratégico:	3.Proporcionar experiencias educativas y entornos de aprendizaje gratificantes, que garanticen la formación de profesionales íntegros y competentes y que aseguren su rápida incorporación al sector productivo.
Objetivo Tactico:	3.Incrementar la movilidad entrante y saliente de profesores y estudiantes.

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
FIMCM	3.3.1	Incrementar el número de movilidad estudiantil.☒	Si	\$5,525.00	Número de estudiantes de movilidad saliente.☒	5
FIEC	3.3.2	Contar con al menos dos profesores internacionales en la planta docente de los programas de postgrado	No	No aplica	Número de programas de postgrado que cuentan con al menos dos profesores internacionales	3
GRI	3.3.3	Incrementar la movilidad entrante y saliente de profesores y estudiantes	No	No aplica	Número de estudiantes FTE de movilidad saliente (PESL).	18
					Número de profesores e investigadores FTE visitantes saliente (PIVS).	5
ESPAE	3.3.70	Implementar programas de intercambio de estudiantes con las escuelas de negocios aliadas.	No	No aplica	Número de estudiantes extranjeros recibidos en modalidad virtual	2
					Número de estudiantes salientes en modalidad virtual	4
FIEC	3.3.71	Incrementar el número de movilidad estudiantil	Si	\$19,990.00	Número de estudiantes de movilidad saliente	5
FIMCP	3.3.72	Incrementar el número de movilidad estudiantil.☒	Si	\$14,040.40	Número de estudiantes de movilidad saliente.☒	3
FCSH	3.3.73	Incrementar el número de movilidad estudiantil.	Si	\$15,212.52	Número de estudiantes de movilidad saliente	3
FCV	3.3.74	Incrementar el número de movilidad estudiantil.	Si	\$33,793.11	Número de estudiantes de movilidad saliente.	15

**ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE LITORAL
PLAN OPERATIVO ANUAL 2020**

Objetivo Estratégico:	3.Proporcionar experiencias educativas y entornos de aprendizaje gratificantes, que garanticen la formación de profesionales íntegros y competentes y que aseguren su rápida incorporación al sector productivo.
Objetivo Tactico:	4.Lograr que nuestros graduados sean la primera opción de los empleadores.

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
I3LAB	3.4.1	Organizar y coorganizar desafíos con empresas del sector privado	No	No aplica	Número de propuestas enviadas a las empresas para desarrollar Desafíos de Innovación	4
					Número de desafíos organizados y coorganizados	4
I3LAB	3.4.2	Brindar apoyo metodológico a cursos que quieran desarrollar competencias blandas a través de la innovación y el emprendimiento	No	No aplica	Número de charlas o talleres dictadas a profesores	2
					Número de reuniones con profesores	5
FCNM	3.4.67	Convocar Comité Consultivo para identificar demanda del mercado	No	No aplica	Número de sesiones realizadas con el Comité Consultivo	2
ESPAE	3.4.70	Realizar actividades extracurriculares orientadas al desarrollo de las habilidades blandas	No	No aplica	Número de eventos realizados	2
ESPAE	3.4.71	Incrementar el componente de sostenibilidad en los contenidos de las materias	No	No aplica	Porcentaje de materias que incorporan el eje de sostenibilidad por programa	8
ADMISIONES	3.4.73	Elaborar una propuesta académica de curso de nivelación, acorde a una modalidad virtual con acompañamiento docente, que permita formar a los aspirantes a la ESPOL	No	No aplica	Propuesta presentada a la Comisión de Ingreso	Si
ADMISIONES	3.4.74	Ejecución de un mecanismo de admisión piloto para estudiantes a la ESPOL en el periodo 2020	No	No aplica	Ejecución del mecanismo de admisión piloto 2020	Si
VINCULOS	3.4.75	Realizar una mayor difusión de la bolsa de trabajo	No	No aplica	Número de ofertas publicadas en bolsa de trabajo	600
GPE	3.4.76	Desarrollar propuesta de cuestionario de inserción laboral	No	No aplica	Cuestionario de inserción laboral elaborado.	Si

**ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE LITORAL
PLAN OPERATIVO ANUAL 2020**

Objetivo Estratégico:	3.Proporcionar experiencias educativas y entornos de aprendizaje gratificantes, que garanticen la formación de profesionales íntegros y competentes y que aseguren su rápida incorporación al sector productivo.
Objetivo Tactico:	5.Incrementar competencias emprendedoras en nuestros estudiantes.

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
I3LAB	3.5.1	Fomentar la cultura emprendedora y la formación integral de los estudiantes	Si	\$500.00	Número de concursos organizados o co-organizados	1
					Número de talleres para miembros de clubes y capítulos estudiantiles	2
I3LAB	3.5.3	Formar en competencias emprendedoras e innovadoras a estudiantes de las materias coordinadas por i3Lab	Si	\$950.00	Número de estudiantes participantes en el estudio complementario	30
					Número de estudiantes participantes en el estudio de intención emprendedora	500
					Número de reuniones realizadas con los profesores para revisión de los contenidos y estrategias para reforzar los resultados de aprendizaje de la materia Análisis y Resolución de Problemas.	5
					Número de reuniones realizadas con los profesores para revisión de los contenidos y estrategias para reforzar los resultados de aprendizaje de Emprendimiento	5
					Porcentaje de avance de la evaluación de desempeño docente de Análisis y Resolución de Problemas.	100
					Porcentaje de avance de la evaluación de desempeño docente de Emprendimiento.	100

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
I3LAB	3.5.4	Evaluar el desarrollo de habilidades esenciales como trabajo en equipo, resolución de problemas y creatividad	No	No aplica	Informe con diagnóstico para las habilidades de trabajo en equipo, creatividad y resolución de problemas	Si
ESPAE	3.5.7	Promover las actividades de emprendimiento a través de la organización de eventos	No	No aplica	Número de eventos o actividades ejecutadas / promovidas	24
					Número de Estudiantes y Exalumnos que participan en los eventos o actividades	100

**ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE LITORAL
PLAN OPERATIVO ANUAL 2020**

Objetivo Estrategico:	3.Proporcionar experiencias educativas y entornos de aprendizaje gratificantes, que garanticen la formación de profesionales íntegros y competentes y que aseguren su rápida incorporación al sector productivo.
Objetivo Tactico:	6.Incrementar la oferta de carreras y programas en nuevas modalidades

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
FIEC	3.6.1	Ofertar cursos en modalidad online de un programa de Postgrado	No	No aplica	Número de cursos ofertados en modalidad online para un programa de postgrado	2
DEC. POSTGRADO	3.6.66	Desarrollar cursos de postgrado en nuevas modalidades (blended)	No	No aplica	Número de cursos de postgrado diseñados con modalidad blended	1
ESP AE	3.6.67	Desarrollar capacidades en el diseño y gestión de programas de educación en modalidad online	No	No aplica	Horas de capacitación de Profesores y personal de apoyo académico	60
					Número de Profesores capacitados	30
					Número personal de apoyo académico capacitados	5
ESP AE	3.6.68	Ofertar módulos de Programa de postgrado bajo modalidad virtual	No	No aplica	Ofertar módulos de Programa de postgrado bajo modalidad virtual	50

ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE LITORAL
PLAN OPERATIVO ANUAL 2020

Objetivo Estratégico:	4.Desarrollar actividades de vinculación que generen un impacto transformador en la sociedad y que contribuyan con la sostenibilidad institucional.
Objetivo Tactico:	1.Incrementar ingresos a partir de la prestación de servicios y de la oferta de cursos de educación continua.

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
CIPAT	4.1.1	Incrementar ingresos a partir de la prestación de servicios y de la oferta de cursos de educación continua.	No	No aplica	Número de propuestas aprobadas de prestación de servicios. (2018-2020)	4
FIEC	4.1.2	Ofertar cursos de educación continua	No	No aplica	Número de cursos de educación continua ofertados	70
I3LAB	4.1.3	Ejecutar un Programa de Formación al Sector Productivo	No	No aplica	Número de talleres/cursos de formación en innovación	1
					Entrega de un programa revisado de formación en innovación para el sector productivo.	Si
					Aprobación del material desarrollado para la formación en innovación	Si
I3LAB	4.1.4	Establecer una consultoría con el sector privado o público	No	No aplica	Número de ofertas de consultorías	3
					Número de consultorías brindadas	1
CEAP	4.1.5	Organizar eventos gratuitos (charlas, etc) orientados al público empresarial y académico del Ecuador, fomentando la capacitación y creando espacios de networking y aprendizaje	No	No aplica	Número de eventos organizados por el CEAP orientadas al público empresarial y académico	3
CISE	4.1.65	Participar en el desarrollo de proyectos educativos y servicios de consultoría y asesoría educativa con instituciones vinculadas a la educación.	No	No aplica	Número de propuestas de proyectos institucionales de servicios de consultoría y/o asesoría pedagógica presentados	5
					Número de propuestas de proyectos institucionales en los que el CISE ha participado.	3
FCNM	4.1.67	Incrementar el número de cursos de educación continua y consultorías ejecutados	No	No aplica	Número de cursos de capacitación y educación continua ejecutados	6

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
					Número de consultorías ejecutadas	1
FCSH	4.1.69	Realizar cursos de educación continua	No	No aplica	Número de cursos ejecutados en el año 2020	3
ESPAE	4.1.70	Ejecutar el plan de actividades que estimule la participación de los graduados y fortalezcan su sentido de pertenencia	No	No aplica	Porcentaje de cumplimiento del Plan de vinculación con ex-alumnos en ejecución.	90
ESPAE	4.1.71	Incrementar el número de cursos de educación ejecutiva realizados	No	No aplica	Número de cursos dictados	15
FCSH	4.1.72	Realizar al menos cuatro módulos de King Sejong, dos módulos para estudiantes de ESPOL y dos módulos para estudiantes externos	No	No aplica	Número de módulos ejecutados por King Sejong para estudiantes externos	2
					Número de módulos ejecutados por King Sejong para estudiantes de ESPOL	2
FIMCP	4.1.73	Incrementar los ingresos económicos por autogestión de la FIMCP.	No	No aplica	Ingresos de autogestión por postgrado, educación continua y prestación de servicios en ESPOL y ESPOLTECH	900000
CEC	4.1.74	Mantener el Sistema de Gestión de Calidad acorde a los estándares ISO 9001:2015	No	No aplica	Implementar proyectos de mejora continua	2
CEC	4.1.75	Incrementar el número de cursos de educación continua diseñados y/o ejecutados en articulación con unidades académicas	No	No aplica	Número de eventos diseñados en conjunto con las unidades académicas de la ESPOL	10
					Ejecutar eventos de capacitación en colaboración con las unidades académicas de la ESPOL	5

**ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE LITORAL
PLAN OPERATIVO ANUAL 2020**

Objetivo Estratégico:	4.Desarrollar actividades de vinculación que generen un impacto transformador en la sociedad y que contribuyan con la sostenibilidad institucional.
Objetivo Tactico:	2.Incrementar el involucramiento de alumni de ESPOL.

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
FCSH	4.2.69	Realizar informe de seguimiento a graduados de las carreras de la FCSH	No	No aplica	Número de informes realizados	5
GRI	4.2.73	Conseguir donaciones de Alumni para Plan Padrinos y un proyecto de infraestructura	No	No aplica	Número de personas que realizan donaciones	2
GRI	4.2.74	Crear una comunidad Alumni ESPOL sólida y activa	No	No aplica	Número de proyectos institucionales activos para recibir donaciones de alumni para beneficio de ESPOL y estudiantes vulnerables	2

**ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE LITORAL
PLAN OPERATIVO ANUAL 2020**

Objetivo Estrategico:	4.Desarrollar actividades de vinculación que generen un impacto transformador en la sociedad y que contribuyan con la sostenibilidad institucional.
Objetivo Tactico:	3.Ejecutar planes, programas y proyectos de vinculación que generen impacto.

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
FIEC	4.3.1	Verificar el cumplimiento de los objetivos de los proyectos de servicio comunitario cuyos directores son profesores de la facultad	No	No aplica	Porcentaje de proyectos de servicios comunitario que cumplieron sus objetivos	80
FADCOM	4.3.2	Desarrollar proyectos de investigación aplicada relacionados con actividades y proyectos de vinculación	No	No aplica	Número de artículos de investigación sometidos a evaluación de revistas de investigación indexada 2020	2
FADCOM	4.3.3	Verificar el cumplimiento de los objetivos de los proyectos de servicio comunitario cuyos directores son profesores de la facultad	No	No aplica	Porcentaje de proyectos de servicios comunitario que cumplieron sus objetivos	80
VINCULOS	4.3.4	Agilizar los procesos administrativos de soporte a la ejecución de los programas y proyectos de vinculación.	No	No aplica	Número de sugerencias de mejora implementadas	4
SOSTENIBILIDAD	4.3.5	Realizar talleres con los grupos de interés internos y externos a ESPOL para el desarrollo de un laboratorio vivo	No	No aplica	Talleres con grupos de interés internos (ESPOL) y externos	5
SOSTENIBILIDAD	4.3.6	Participar en eventos relacionados a la Sostenibilidad en Instituciones de Educación Superior (IES) nacionales e internacionales	No	No aplica	Números de Eventos por asistir	3
ESPAE	4.3.7	Desarrollar proyectos de investigación aplicada relacionados con actividades y proyectos de vinculación	No	No aplica	Número de proyectos de investigación aplicada en ejecución	2
ESPAE	4.3.8	Promover el desarrollo de proyectos de vinculación con la participación de la comunidad ESPAE	No	No aplica	Número de proyectos y actividades de vinculación ejecutados	4

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
FCSH	4.3.9	Verificar el cumplimiento de los objetivos de los proyectos de servicio comunitario cuyos directores son profesores de la facultad	No	No aplica	Porcentaje de proyectos de servicios comunitario que cumplieron sus objetivos	100
FICT	4.3.10	Verificar el cumplimiento de los objetivos de los proyectos de servicios comunitario cuyo directores son profesores de la facultad	No	No aplica	Porcentaje de directores de proyectos de vinculación de la FICT que asistieron a la Escuela de vinculación	100
					Porcentaje de proyectos de servicios comunitario que cumplieron sus objetivos	100
FIMCM	4.3.11	Verificar el cumplimiento de los objetivos de los proyectos de servicio comunitario cuyos directores son profesores de la facultad	No	No aplica	Porcentaje de proyectos de servicios comunitario que cumplieron sus objetivos	0
FCV	4.3.12	Verificar el cumplimiento de los objetivos de los proyectos de servicio comunitario cuyos directores son profesores de la facultad	No	No aplica	Porcentaje de proyectos de servicios comunitario que cumplieron sus objetivos	0
FIMCP	4.3.13	Verificar el cumplimiento de los objetivos de los proyectos de servicio comunitario cuyos directores son profesores de la facultad.	No	No aplica	Porcentaje de proyectos de servicio comunitario que cumplieron sus objetivos	60
CENAIM	4.3.14	Aplicar pruebas covid 19 a comunidades rurales de la provincia de Santa Elena y Manabí	No	No aplica	Se realizó el diagnóstico genético de SARS-CoV-2 para el control epidemiológico de COVID-19 en comunas rurales del norte de la provincia de Santa Elena y Manabí.	Si
VINCULOS	4.3.28	Gestionar la ejecución presupuestaria de los programas y proyectos de vinculación	Si	\$56,865.00	Porcentaje de ejecución de presupuesto de programas y proyectos de vinculación	65
FCNM	4.3.76	Verificar el cumplimiento de los objetivos de los proyectos de servicio comunitario cuyos directores son profesores de la facultad	No	No aplica	Porcentaje de proyectos de servicios comunitario que cumplieron sus objetivos	80
VINCULOS	4.3.77	Realizar una mayor difusión de los resultados e impactos de los programas, proyectos de vinculación, y las prácticas preprofesionales.	No	No aplica	Número de capacitaciones para la redacción de artículos	1

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
VINCULOS	4.3.78	Promover el desarrollo adecuado de los programas y/o proyectos de servicio comunitario, contribuyendo de manera eficiente a la generación de impactos sociales	No	No aplica	Número de capacitaciones para el desarrollo de programas y/o proyectos	5
CDPP	4.3.79	Presentar propuestas que contribuyan al mejoramiento de la gestión pública y al desarrollo de la planificación y políticas públicas que respondan a las necesidades de la sociedad y transversalicen el desarrollo sostenible en diferentes niveles de gobierno	No	No aplica	Número de propuestas presentadas al sector público.	5
CDPP	4.3.80	Asesorar a ESPOLTECH EP para su acreditación como entidad de acceso directo ante el Fondo Verde del Clima para viabilizar la primera institución nacional que atraiga ingentes fondos climáticos para su implementación a través de programas y proyectos innovadores vinculados a las demandas.	No	No aplica	ESPOLTECH EP acreditada	Si
CDPP	4.3.81	Establecer alianzas estratégicas con organismos nacionales e internacionales con la finalidad de fortalecer el trabajo del Centro de Desarrollo de Políticas Públicas	No	No aplica	Número de alianzas con organismos miembros a plataformas nacionales e internacionales	3
CDPP	4.3.82	Implementar proyectos que contribuyan al desarrollo sostenible a través de acciones relacionadas	No	No aplica	Numero de productos entregados	2
GPE	4.3.83	Asistir a eventos y conferencias internacionales sobre planificación estratégica	No	No aplica	Número de conferencias realizadas sobre Planificación Estratégica	1
GPE	4.3.84	Organizar y ejecutar un seminario nacional de buenas prácticas de Dirección estratégica por medio de la Red Telescopi.	No	No aplica	Seminario de TELESCOPI realizado	Si

**ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE LITORAL
PLAN OPERATIVO ANUAL 2020**

Objetivo Estratégico:	4.Desarrollar actividades de vinculación que generen un impacto transformador en la sociedad y que contribuyan con la sostenibilidad institucional.
Objetivo Tactico:	4.Incrementar el interés de los niños y jóvenes por la ciencia y tecnología.

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
FCNM	4.4.1	Realizar concursos Intercolegiales de Física, Química y Matemáticas	No	No aplica	Número de concursos intercolegiales realizados	3
AJA	4.4.1	Ejecutar talleres de estimulación y enseñanza a niños, niñas, jóvenes y adultos en el área STEAM	Si	\$7,657.61	Cantidad de talleres ejecutados	6
AJA	4.4.2	Proporcionar a niños, jóvenes y adultos acceso a nuevos modelos de enseñanza y estimulación en el área STEM.	Si	\$7,504.00	Número de visitas recibidas a la sala interactiva de Parque Ajá	21
FCNM	4.4.67	Realizar Olimpiadas Canguro	No	No aplica	Cantidad de categorías participantes	6
FCNM	4.4.67	Participar en la Olimpiada Interuniversitaria Iberoamericana de Matemática 2020	No	No aplica	Número de estudiantes que participaron en el proceso de selección para la Olimpiada	45
AJA	4.4.68	Mejorar el equipamiento de las instalaciones del parque	Si	\$6,900.00	Número de equipos a dar mantenimiento	11

**ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE LITORAL
PLAN OPERATIVO ANUAL 2020**

Objetivo Estrategico:	5.Implementar un modelo de gestión eficiente, eficaz y sostenible, fundamentado en procesos que cumplan con altos estándares de calidad y con orientación a la satisfacción del cliente.
Objetivo Tactico:	1.Incrementar la eficiencia operativa de la gestión administrativa de ESPOL de forma sostenible.

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
G.JURIDICA	5.1.2	Coadyuvar con la institución con un servicio de consulta digital de actualizaciones de la normativa, legislación y contenido del derecho ecuatoriano.	Si	\$2,399.04	Número de accesos otorgados a cada una de las áreas administrativas principales de la ESPOL	1
G.COMUNICACION.	5.1.6	Adquirir equipos tecnológicos de computación y de comunicación para el buen funcionamiento de la Gerencia	Si	\$8,682.76	Número de equipos de computación adquiridos	44
					Número de equipos de comunicación adquiridos	16
G.COMUNICACION.	5.1.7	Ejecutar el plan de mantenimiento de los equipos tecnológicos de la institución	Si	\$27,615.20	Porcentaje de ejecución de presupuesto destinado al mantenimiento de equipos de computación	100
					Porcentaje de ejecución de presupuesto destinado al mantenimiento de equipos tecnológicos de audio y vídeo.	100
G.ADMINISTRATIVA	5.1.8	Ejecutar el plan de mantenimiento de los bienes muebles de la institución	Si	\$1,011,324.45	Porcentaje de ejecución de actividades destinadas al mantenimiento de bienes muebles	90
UBEP	5.1.9	Contribuir con la calidad en el servicio de alimentación.	Si	\$6,547.52	Índice de satisfacción de usuarios del servicio de alimentación.	6.85
UBEP	5.1.10	Elaborar el Plan de Promoción y Prevención de Salud en la comunidad politécnica. (Mejorar atención de salud de los politécnicos)	Si	\$17,809.46	Índice de satisfacción de usuarios del servicio de salud integral.	8
G.ADMINISTRATIVA	5.1.11	Ejecutar el plan de mantenimiento de los sistemas de servicios básicos	Si	\$77,000.00	Porcentaje de ejecución de actividades destinadas al mantenimiento de sistema de servicios básicos	90

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
G.ADMINISTRATIVA	5.1.12	Precautelar la seguridad de la comunidad Politécnica y sus bienes	Si	\$2,214,500.00	Porcentaje de sistemas de seguridad instalados	90
G.ADMINISTRATIVA	5.1.13	Ejecutar el plan de mantenimiento de los bienes inmuebles de la institución	Si	\$706,683.64	Porcentaje de ejecución de actividades destinado al mantenimiento de bienes inmuebles	90
G.ADMINISTRATIVA	5.1.14	Adquirir indumentaria y servicios para garantizar seguridad y confort del personal	Si	\$90,316.00	Porcentaje de actividades realizadas	90
UAS	5.1.15	Contar con el stock suficiente para atender las necesidades institucionales	Si	\$45,676.14	Adquisición de suministros de oficina para la ESPOL	2
UAS	5.1.16	Dar mantenimiento al equipamiento de la unidad	Si	\$510.00	Porcentaje de ejecución de presupuesto destinado al mantenimiento de equipos	95
SEC. ADMINISTRATIVA	5.1.18	Organizar y digitalizar una muestra modelo de los documentos institucionales e implementar un sistema informatico de gestión documental para la consulta de la información digitalizada.	Si	\$183,680.00	Número de documentos digitalizados	1000
SEC. ADMINISTRATIVA	5.1.19	Diagnosticar las condiciones ambientales de humedad, luz y temperatura del archivo central de la Secretaría Administrativa de ESPOL.	Si	\$224.00	Informe de medición	Si
SEC. ADMINISTRATIVA	5.1.24	Realizar el diagnóstico del archivo de la facultad de Ingeniería en Electricidad y Computación. (FIEC)	No	No aplica	Ficha de archivo elaborada	Si
					Informe de diagnóstico elaborado	Si
EQ. OPERAC	5.1.25	Evaluar el nivel de calidad del servicio de las áreas administrativas	No	No aplica	Número de áreas administrativas evaluadas	5
G.FINANCIERA	5.1.26	Mejorar el equipamiento de la unidad.	No	No aplica	Equipos adquiridos funcionando	4
G.FINANCIERA	5.1.27	Optimización de procesos de constatación física de bienes.	No	No aplica	Procesos levantados y aprobados	4
INFRAESTRUCTURA	5.1.66	Atender requerimientos de apoyo a los diferentes centros, unidades académicas o empresas subsidiarias de ESPOL	No	No aplica	Porcentaje de requerimientos atendidos favorablemente	100

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
FCNM	5.1.67	Mantener instalaciones en perfectas condiciones, funcionales, confortables y seguras	No	No aplica	Porcentaje de cumplimiento sobre mantenimientos realizados	90
FCNM	5.1.67	Aprovechar las normativas vigentes para agilizar los procesos de compras de equipos de investigación, reactivos e insumos	No	No aplica	Porcentaje de cumplimiento de presupuesto asignado para compras	85
					Porcentaje de cumplimiento de solicitudes de compras	90
G.FINANCIERA	5.1.69	Asignar los recursos para dar cumplimiento a los aspectos presupuestarios de acuerdo al reglamento a la ley organica de educacion superior - LOES-	No	No aplica	Porcentaje de ejecucion de recursos asignados para el cumplimiento de aspectos presupuestarios	95
UATH	5.1.72	Planificar y ejecutar el pago de las compensaciones por beneficios de jubilación	Si	\$900,000.00	Porcentaje de ejecución presupuestaria en el proyecto Plan de Jubilación	99.91
STA	5.1.73	Mejorar los procesos de levantamiento de información y generación de reportes oportunos y confiables.	No	No aplica	Nuevos reportes de datos académicos solicitados a GTSI y disponibles para el acceso a la información desde las unidades académicas.	Si
G.JURIDICA	5.1.74	Mantener la eficiencia en el tiempo de respuesta de la elaboración de contratos de los procesos de contratación pública de bienes, servicios y obras.	No	No aplica	Tiempo de respuesta de elaboración de contratos de procesos de bienes, servicios y obras.	10
G.JURIDICA	5.1.75	Mejorar la eficiencia en la elaboración de informes jurídicos	No	No aplica	Porcentaje de informes jurídicos despachados	80
G.JURIDICA	5.1.76	Mejorar la eficiencia en la revisión de convenios.	No	No aplica	Porcentaje de convenios, cartas de intención y acuerdos revisados	96
G.JURIDICA	5.1.77	Mejorar la eficiencia en la elaboración de contratos de becarios.	No	No aplica	Porcentaje de contratos de becarios elaborados	80
G.JURIDICA	5.1.78	Brindar asesoría a los Administradores de contratos de Contratación Pública.	No	No aplica	Porcentaje de asesorías brindadas a los Administradores de contratos	8
G.ADMINISTRATIVA	5.1.79	Ejecutar acciones que contribuyan a la reducción de gastos generales de operación de ESPOL	No	No aplica	Porcentaje de cumplimiento del plan de acción	80
G.ADMINISTRATIVA	5.1.80	Ejecutar actividades que contribuyan al Plan de Seguridad Institucional	No	No aplica	Porcentaje de actividades ejecutadas	80

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
G.ADMINISTRATIVA	5.1.81	Implementar acciones preventivas y correctivas que permitan tener bajo control los riesgos ocupacionales en los puestos de trabajo.	No	No aplica	Porcentaje de implementación de acciones preventivas y correctivas	70
					Porcentaje de Capacitaciones de seguridad realizadas	85
G.ADMINISTRATIVA	5.1.82	Implementar acciones preventivas y correctivas para reducir eventos no deseados (accidentes de trabajo, enfermedades profesionales o incidentes de trabajo).	No	No aplica	Porcentaje de implementación de acciones preventivas, correctivas para accidentes e incidentes ocupacionales	75
					Porcentaje de capacitaciones referidas al plan de Vigilancia de la salud	80
GPE	5.1.83	Contar con el equipamiento necesario para la correcta operación de la gerencia.	Si	\$1,400.00	Número de equipos tecnológico adquiridos	1
GRI	5.1.85	Analizar el uso eficiente de las membresías vigentes de la ESPOL	Si	\$12,937.50	Informe del uso eficiente de membresías vigentes realizado.	Si
STAC	5.1.86	Realizar requerimientos presupuesto para el buen funcionamiento de STAC	Si	\$11,600.00	Requerimientos presupuestarios realizados	Si
G.FINANCIERA	5.1.87	Realizar acciones y operaciones administrativas, financieras y legales de manera eficiente para el correcto funcionamiento de ESPOL considerando el marco normativo vigente	Si	\$400,000.00	Pago de Seguros de activos de ESPOL dentro del plazo establecido	Si

**ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE LITORAL
PLAN OPERATIVO ANUAL 2020**

Objetivo Estratégico:	5.Implementar un modelo de gestión eficiente, eficaz y sostenible, fundamentado en procesos que cumplan con altos estándares de calidad y con orientación a la satisfacción del cliente.
Objetivo Tactico:	2.Potenciar la reputación de la marca ESPOL a nivel nacional e internacional.

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
G.COMUNICACION.	5.2.2	Coordinar la parte publicitaria de eventos, congresos y conferencias	Si	\$45,000.00	Número de contratos de eventos	1
G.COMUNICACION.	5.2.3	Elaboración de material promocional	Si	\$59,416.92	Entrega del material promocional	23
CEAP	5.2.4	Elaborar y publicar contenido de interés en temas de la región Asia-Pacífico y el Ecuador para vinculación con la comunidad	Si	\$0.00	Número de Publicaciones del Boletín Asia-Pacífico del CEAP	4
					Actualización diaria de noticias y de contenido en redes sociales	Si
CEAP	5.2.5	Participar en eventos nacionales de vinculación con la comunidad que estén orientados a los intereses del CEAP y ESPOL	No	No aplica	Número de eventos nacionales en los que se participa	2
VRA	5.2.6	Diseñar campañas promocionales que incrementen el acercamiento entre todos los actores académicos.	Si	\$0.00	Adquisición realizada	1
DEC. POSTGRADO	5.2.66	Desarrollo de concepto, gráfica y estrategia de posicionamiento de submarca Postgrados Espol.	No	No aplica	Concepto y ejecución de campaña publicitaria interna y externa aprobados por la Decana de Postgrados y Rectora de la Institución.	Si
ESPAE	5.2.68	Mantener reuniones periódicas con los stakeholders que permitan su participación activa en las actividades de ESPAE	No	No aplica	Número de reuniones del Comité Consultivo de ESPAE por año	1
					Número de reuniones del Comité Consultivo de cada programa por año	1
					Número de reuniones del Comité Académico de cada programa por año	2
					Número de reuniones del Comité de Investigación de ESPAE	1

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
ESPAE	5.2.69	Diseñar una estrategia comunicacional que impulse el posicionamiento de la escuela	No	No aplica	Cumplimiento de los objetivos de la estrategia / plan comunicacional	Si

**ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE LITORAL
PLAN OPERATIVO ANUAL 2020**

Objetivo Estratégico:	5.Implementar un modelo de gestión eficiente, eficaz y sostenible, fundamentado en procesos que cumplan con altos estándares de calidad y con orientación a la satisfacción del cliente.
Objetivo Tactico:	3.Mejorar las condiciones de gobernanza para gestionar eficazmente

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
FIEC	5.3.1	Rendir cuentas sobre las competencias de autorizaciones de pago delegadas periódicamente	No	No aplica	Informe de rendición de cuentas sobre autorizaciones de pagos elaborado	Si
VRA	5.3.2	Implementar un plan de analítica integral mediante el uso de un software de inteligencia de negocios, para facilitar la toma de decisiones	Si	\$478.10	Adquisición del Software POWER BI	1
FCSH	5.3.69	Rendir cuentas sobre las competencias de autorizaciones de pago delegadas periódicamente	No	No aplica	Informe de rendición de cuentas realizado	1
G.FINANCIERA	5.3.69	Elaborar una interfaz de consulta de informacion presupuestaria para los gestores	No	No aplica	Número de usuarios capacitados	9
FADCOM	5.3.71	Rendir cuentas sobre las competencias de autorizaciones de pago delegadas periódicamente	No	No aplica	Informe de rendición de cuentas realizado	Si
FADCOM	5.3.72	Elaborar el plan estratégico de la Facultad	No	No aplica	Plan Estratégico de FADCOM 2020-2022 realizado	Si
FIMCM	5.3.73	Elaborar el plan estratégico de la Facultad	Si	\$0.00	Plan estratégico 2020-2022 elaborado	Si
FIMCM	5.3.74	: Rendir cuentas sobre las competencias de autorizaciones de pago delegadas periódicamente.	No	No aplica	Informe de rendición de cuentas realizado	Si
FCV	5.3.75	Rendir cuentas sobre las competencias de autorizaciones de pago delegadas periódicamente	No	No aplica	Informe de rendición de cuentas realizado	Si
FCV	5.3.77	Elaborar el plan estratégico de la Facultad	No	No aplica	Plan estratégico de la FCV 2020-2022 realizado	Si
ESPAE	5.3.78	Rendir cuentas sobre las competencias de autorizaciones de pago delegadas periódicamente	No	No aplica	Informe de rendición de cuentas realizado	Si

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
FCNM	5.3.79	Rendir cuentas sobre las competencias de autorizaciones de pago delegadas periódicamente	No	No aplica	Informe de rendición de cuentas realizado	Si
FCNM	5.3.80	Elaborar el plan estratégico de la Facultad	No	No aplica	Plan estratégico de la FCNM 2020-2022 realizado	Si
FIEC	5.3.81	Elaborar el plan estratégico de la Facultad	No	No aplica	Plan estratégico de la FIEC 2020-2022 realizado	Si
GPE	5.3.82	Elaborar planes estratégicos de unidades académicas	No	No aplica	Planes estratégicos elaborados	8
GPE	5.3.83	Implementar nuevo programa de gestión del Plan Estratégico y Plan Operativo.	No	No aplica	Nuevo programa de gestión del Plan Estratégico implementado	Si
FICT	5.3.84	Rendir cuentas sobre las competencias de autorizaciones de pago delegadas periódicamente	No	No aplica	Informe de rendición de cuentas realizado	Si
FICT	5.3.85	Elaborar plan estratégico de la facultad	No	No aplica	Plan estratégico de la FICT 2020-2022 elaborado	Si
CIPAT	5.3.86	Elaborar planes estratégicos para los centros de investigación	No	No aplica	Acta de revisión del plan estratégico de forma anual	Si
FCSH	5.3.87	Elaborar el plan estratégico de la facultad	No	No aplica	Se realizó el plan estratégico de la Facultad	1
GPE	5.3.88	Elaborar el plan estratégico de CENAIM	No	No aplica	Plan estratégico elaborado	Si

**ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE LITORAL
PLAN OPERATIVO ANUAL 2020**

Objetivo Estrategico:	5.Implementar un modelo de gestión eficiente, eficaz y sostenible, fundamentado en procesos que cumplan con altos estándares de calidad y con orientación a la satisfacción del cliente.
Objetivo Tactico:	4.Desarrollar la gestión por procesos y mejoramiento continuo

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
CIBE	5.4.1	Implementar un sistema de gestión de calidad en CIBE	No	No aplica	Número de procedimientos implementados	5
I3LAB	5.4.2	Ejecutar el proceso de Innovación Institucional	Si	\$17,846.00	Número de Talleres realizados	5
					Número de prototipos presentados	10
					Número de visitas, charlas o reuniones realizadas	11
EQ. OPERAC	5.4.3	Levantar los procesos claves de las diferentes unidades	No	No aplica	Número de procesos/documentos levantados (acumulados)	60
EQ. OPERAC	5.4.4	Implementar la mejora continua de los procesos definidos para el grupo I	No	No aplica	Número de procesos mejorados (acumulados)	16
FCNM	5.4.67	Levantar los procesos de las actividades administrativas	No	No aplica	Número de Formatos y Guías administrativas Levantadas	13
UBEP	5.4.70	Levantar los procesos claves del área	No	No aplica	Número de procesos levantados	2
G.ADMINISTRATIVA	5.4.71	Levantar los procesos claves del área (USSO)	No	No aplica	Número de procesos levantados	2
G.COMUNICACION.	5.4.72	Levantar los procesos claves del área	No	No aplica	Número de procesos levantados	2
CIB	5.4.73	Levantar los procesos claves del área	No	No aplica	Número de procesos levantados	2
UAS	5.4.73	Levantar los procesos claves del área	No	No aplica	Número de procesos levantados	2
G.FINANCIERA	5.4.74	Levantar los procesos claves del área	No	No aplica	Número de procesos levantados	2
GRI	5.4.75	Levantar procesos claves del área	No	No aplica	Número de procesos levantados	2
SEC. ADMINISTRATIVA	5.4.76	Levantar los procesos claves del área	No	No aplica	Número de procesos levantados	4
DEC. POSTGRADO	5.4.78	Levantar los procesos claves del área	No	No aplica	Número de procesos levantados	2
DEC. INVESTIGACION	5.4.80	Levantar los procesos claves del área	No	No aplica	Número de procesos levantados	2
ADMISIONES	5.4.81	Levantar los procesos claves del área	No	No aplica	Número de procesos levantados	2
SEC. ADMINISTRATIVA	5.4.82	Organizar la página web de normativa interna de ESPOL	No	No aplica	Página de normativa interna de ESPOL actualizada.	Si
G.ADMINISTRATIVA	5.4.83	Levantar los procesos claves del área (Gerencia Administrativa)	No	No aplica	Número de procesos levantados	2

**ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE LITORAL
PLAN OPERATIVO ANUAL 2020**

Objetivo Estratégico:	5.Implementar un modelo de gestión eficiente, eficaz y sostenible, fundamentado en procesos que cumplan con altos estándares de calidad y con orientación a la satisfacción del cliente.
Objetivo Tactico:	5.Incrementar el compromiso y la satisfacción de servidores y trabajadores con la institución y sus empresas públicas

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
AJA	5.5.1	Gestionar capacitaciones dirigidas al equipo de trabajo de Iajá! Parque de la Ciencia (Instructores, guías y personal administrativo)	Si	\$1,775.02	Número de capacitaciones	4
UATH	5.5.3	Lograr que el personal no docente fortalezca su perfil profesional-laboral-ciudadano así como su sentido de pertenencia institucional, a través de acciones educativas formales, no formales e informales	No	No aplica	Porcentaje del personal administrativo y trabajadores capacitado	95
GPE	5.5.44	Capacitar a los funcionarios de la Gerencia de Planificación Estratégica	Si	\$400.00	Número de cursos inscritos	2
UATH	5.5.72	Ejecutar el proceso de Evaluación del Desempeño del personal administrativo y trabajadores de ESPO	No	No aplica	Porcentaje del personal evaluado	100
UATH	5.5.72	Aplicar plan de acción de prevención de Riesgos Psicosociales	No	No aplica	Porcentaje del personal administrativo y trabajadores que rindieron la prueba	76
I3LAB	5.5.73	Otorgar becas de estudio de postgrado a servidores del I3Lab	Si	\$6,876.50	Número de becas otorgadas a servidores del I3Lab	1
G.ADMINISTRATIVA	5.5.74	Ejecutar acciones de control y seguimiento sobre riesgos de trabajo	No	No aplica	Porcentaje de actividades de medidas de intervención del programa de prevención de riesgos psicosociales ejecutadas	80
					Porcentaje de inspecciones ejecutadas	80
					Porcentaje de contratistas capacitados en temas de seguridad y salud ocupacional.	80

**ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE LITORAL
PLAN OPERATIVO ANUAL 2020**

Objetivo Estrategico:	5.Implementar un modelo de gestión eficiente, eficaz y sostenible, fundamentado en procesos que cumplan con altos estándares de calidad y con orientación a la satisfacción del cliente.
Objetivo Tactico:	6.Aumentar la participación de mujeres en los diferentes ámbitos de acción institucional

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
No existen datos que mostrar.						

**ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE LITORAL
PLAN OPERATIVO ANUAL 2020**

Objetivo Estrategico:	5.Implementar un modelo de gestión eficiente, eficaz y sostenible, fundamentado en procesos que cumplan con altos estándares de calidad y con orientación a la satisfacción del cliente.
Objetivo Tactico:	7.Generar espacios de diálogo y reflexión que promuevan la equidad y la inclusión social

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
UBEP	5.7.1	Validar de manera exhaustiva la información de los estudiantes que obtuvieron algún tipo de beca.	Si	\$509,040.00	Porcentaje de estudiantes becados que se les validó la información	100