

ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE LITORAL

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025

Objetivo Estratégico:	1. Optimizar el costo por resultados de docencia, investigación y vinculación de ESPOL en un 10% al 2027
Objetivo Tactico:	1. Mejorar los procesos administrativos, académicos y de captación de fondos que permitan reducir el costo por estudiante, publicación y vinculación en un 10% al 2027

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
CTI	1.1.1	Presentar propuestas para la captación de fondos no reembolsables por prestación de servicios	No	No aplica	Número de propuestas de servicios aprobadas	2
GFIN	1.1.91	Incrementar el nivel de eficiencia para el correcto funcionamiento de ESPOL, considerando el marco normativo vigente (acciones y operaciones administrativas, financieras y legales)	Si	\$291.105,49	Porcentaje de Ejecución en Gestión operativa asignados a la Gerencia Financiera.	92
FCV	1.1.95	Establecer encuentros y colaboraciones con investigadores internacionales	Si	\$4.000,00	Porcentaje de Profesores que viajan a capacitaciones o congresos nacionales o internacionales.	25
CENAIM	1.1.96	Garantizar la eficiencia operativa del CENAIM-ESPOL mediante la gestión de contratos y adquisiciones para el suministro de insumos, mantenimiento de equipos, infraestructura y vehículos, y la provisión de servicios esenciales que apoyen las actividades de investigación y desarrollo.	Si	\$104.000,00	Porcentaje de ejecución del presupuesto asignado 2025.	100
GFIN	1.1.98	Garantizar las operaciones de control de activos fijos institucionales	Si	\$5.000,00	Porcentaje de ejecución del PAC de la Gerencia Financiera	92
GFIN	1.1.99	Optimizar el control presupuestario de los recursos asignados para viáticos al interior y exterior de la Comunidad Politécnica	Si	\$342.000,00	Porcentaje de ejecución de recursos asignados para actividades protocolarias, académicas, investigación, vinculación y de administración.	92
FADCOM	1.1.100	Aperturar nuevas cohorte de los Postgrados de Fadcom	No	No aplica	Número de cohortes aperturadas en el 2025	3
FADCOM	1.1.101	Lograr la aprobación de la carrera de Pregrado en línea Animación Digital y Videojuegos	No	No aplica	Número de propuestas de programa de Grado ante el CES	1
FADCOM	1.1.102	Presentación y aprobación ante el CES de la Maestría en Arte para animación en videojuegos	No	No aplica	Numero de propuestas de programas de postgrados presentadas ante el CES	1
FADCOM	1.1.103	Crear espacios especialmente acondicionados para el desarrollo de actividades recreativas libres, creativas, orientada a alumnos de las carreras de la facultad	No	No aplica	Informe de la tercera fase del proyecto ASESORIA DE IMAGEN PARA EL PLAN DE INTERVENCION PARCIAL Y MEJORA DE IMAGEN EXTERIOR PARA LA ACREDITACION INTERNACIONAL DE FADCOM	Si
FADCOM	1.1.104	Ofrecer una enseñanza de calidad en el área de diseño gráfico, comunicación audiovisual y diseño de productos, adquiriendo equipos, herramientas, licencias informáticas y dispositivos tecnológicos de última generación.	Si	\$51.296,00	Porcentaje de ejecución de presupuesto para la adquisición de equipos, herramientas y accesorios para la adecuación de aulas, estudios y talleres de FADCOM.	95
FCNM	1.1.105	Mejorar la eficiencia de las operaciones de grado	Si	\$29.000,00	Número de laboratorios y talleres intervenidos en mantenimiento	13
CIDIS	1.1.106	Mantener los equipos e instalaciones del centro en condiciones óptimas para garantizar su buen funcionamiento	Si	\$600,00	Porcentaje de ejecución del presupuesto asignado para el mantenimiento de equipos e instalaciones del centro	95
GCOM	1.1.107	Ejecutar el plan de mantenimiento de los equipos tecnológicos de la Gerencia de Comunicación e imprenta.	Si	\$10.022,52	Porcentaje de mantenimientos ejecutados	80
CADS	1.1.110	Captar fondos externos para la gestión del centro de investigación	No	No aplica	Porcentaje de ingresos de autogestión del centro con relación al presupuesto asignado	2
CIP-RRD	1.1.111	Fortalecer el posicionamiento del CIP-RRD mediante la organización de espacios de networking, talleres, capacitaciones y foros nacionales e internacionales, promoviendo el intercambio de conocimientos, la colaboración y soluciones innovadoras para la gestión del riesgo de desastres.	No	No aplica	Número de espacios de networking, talleres, capacitaciones y foros nacionales e internacionales organizados por el CIP-RRD	3
CIP-RRD	1.1.112	Coordinar y ejecutar proyectos a través de gestores, investigadores y analistas asociados al CIP-RRD, asegurando una implementación eficiente y efectiva que contribuya a la reducción del riesgo de desastres.	Si	\$30.494,50	Número de proyectos que son coordinados y ejecutados por gestores, investigadores y analistas asociados al CIP-RRD	3

ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE LITORAL

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025

Objetivo Estratégico:	1. Optimizar el costo por resultados de docencia, investigación y vinculación de ESPOL en un 10% al 2027
Objetivo Tactico:	1. Mejorar los procesos administrativos, académicos y de captación de fondos que permitan reducir el costo por estudiante, publicación y vinculación en un 10% al 2027

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
CIP-RRD	1.1.113	Generar publicaciones, investigaciones y consultorías que contribuyan a la reducción del riesgo de desastres, promoviendo la producción de conocimiento y su aplicación en políticas y prácticas efectivas.	No	No aplica	Número de publicaciones, investigaciones y consultorías que aporten a la reducción del riesgo de desastres	5
GCOM	1.1.114	Gestionar la adquisición de equipos tecnológicos de comunicación para garantizar la operatividad y el desarrollo de los eventos de ESPOL.	Si	\$1.013,00	Porcentaje de ejecución presupuestaria destinado a la adquisición de respuestos y accesorios	95
CIBE	1.1.115	Desarrollar procesos/documentos que faciliten las actividades de investigación en el CIBE	No	No aplica	Número de procedimientos/guías aprobadas	1
GPE	1.1.116	Implementar las oportunidades de mejora continua	No	No aplica	Porcentaje de oportunidades de mejora implementadas	95
GPE	1.1.118	Mejorar la toma de decisiones basadas en datos	Si	\$45.392,67	Número de proyectos implementados	3
OTRI	1.1.119	Incrementar ingresos a partir de la prestación de servicios de laboratorios y centros	No	No aplica	Gestionar los requerimientos de servicios de los laboratorios y centros de ESPOL	5000
CEC	1.1.120	Conseguir al menos dos certificaciones o forjar alianzas estratégicas que mejoren la calidad y extiendan el alcance de los programas del Centro de Educación Continua, fortaleciendo su posicionamiento y valor estratégico en el sector educativo.	No	No aplica	Número de certificaciones o alianzas estratégicas obtenidas	2
CEC	1.1.121	Mantener el Sistema de Gestión de Calidad acorde a los estándares ISO 9001:2015	No	No aplica	Número de proyectos de mejora continua implementados	3
GREVC	1.1.122	Analizar el uso eficiente de las membresías vigentes de la ESPOL.	Si	\$40.000,00	Número de membresías institucionales con gestión de pago realizada.	7
GPE	1.1.123	Coordinar con la Gerencia Financiera el seguimiento y control presupuestario	No	No aplica	Porcentaje promedio de unidades de baja ejecución con seguimiento realizado	90
CTI	1.1.124	Garantizar que CTI cuente con el personal adecuado para su correcta operación	Si	\$45.712,16	Porcentaje de posiciones cubiertas	85
DV	1.1.125	Gestionar las solicitudes de los requerimientos financieros de todos los programas de vinculación de las unidades académicas	Si	\$134.202,00	Porcentaje de ejecución presupuestaria destinado a los programas de vinculación	91
DV	1.1.126	Promover el desarrollo de acciones que permitan la captación de fondos para reducir el costo de los programas de vinculación y proyectos de servicio comunitario	No	No aplica	Número de acciones ejecutadas que permitan la captación de fondos para los programas de vinculación y proyectos de servicio comunitario	2
FIMCP	1.1.128	Aumentar el número de convenios, estancias, clases espejo, colaboraciones con universidades internacionales	Si	\$4.535,00	Porcentaje de investigadores de la facultad que cuenten por lo menos con una colaboración Nacional o Internacional	45
CIPAT	1.1.131	Incrementar la eficiencia y sostenibilidad operativa de la gestión administrativa del centro.	Si	\$60.835,95	Actualizar el plan estratégico de sostenibilidad del CIPAT-ESPOL	Si
STA	1.1.132	Gestionar con GTSI actualizaciones, mejoras y controles en la plataforma informática de gestión académica institucional, con base en la normativa aplicable.	No	No aplica	Actualizaciones al SAAC y Académico en Línea.	Si
DTH	1.1.133	Finalizar y ejecutar el proceso de solicitudes y aprobaciones de horas extras en línea, garantizando su correcta gestión, cumplimiento de los procedimientos establecidos y la inclusión precisa en las nóminas para su pago.	No	No aplica	Porcentaje de solicitudes aprobadas de horas extras en línea de servidores y trabajadores de ESPOL	100
DTH	1.1.134	Realizar la evaluación de desempeño en la plataforma del MDT del personal administrativo de ESPOL correspondiente al año 2024	No	No aplica	Porcentaje de servidores evaluados	100
DTH	1.1.135	Gestionar la incorporación de mejoras continuas en el Sistema y procesos de la UATH	No	No aplica	Porcentaje de mejoras planificadas, realizadas al Sistema UATH.	100

ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE LITORAL

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025

Objetivo Estratégico:	1. Optimizar el costo por resultados de docencia, investigación y vinculación de ESPOL en un 10% al 2027
Objetivo Tactico:	1. Mejorar los procesos administrativos, académicos y de captación de fondos que permitan reducir el costo por estudiante, publicación y vinculación en un 10% al 2027

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
DTH	1.1.136	Cumplir con el pago mensual de la Pensión Jubilar Complementaria, Transferencia Solidaria y Jubilación Patronal oportunamente al personal jubilado constante en el Distributivo de Remuneraciones.	Si	\$1.700.000,00	Porcentaje de ejecución del presupuesto destinado al pago de jubilaciones patronales.	100
DTH	1.1.137	Desarrollar la educación del personal administrativo a través del ecosistema híbrido de EOC, fortaleciendo la adquisición o perfeccionamiento de las competencias del personal que tributen a la gestión administrativa, de conformidad con los objetivos generados en la planificación institucional	Si	\$99.165,83	Porcentaje de ejecución del Plan de Educación Organizacional Continua	100
DTH	1.1.138	Planificar y ejecutar el pago de las compensaciones por beneficios de jubilación	No	No aplica	Porcentaje de ejecución presupuestaria en el proyecto Plan de Jubilación	100
DTH	1.1.139	Cumplir con la disposición general del Reglamento de Carrera y Escalafón del Personal Académico del Sistema de Educación Superior, mediante la contratación de un estudio especializado sobre los pasivos laborales relacionados con la compensación por jubilación, garantizando el cumplimiento de la ley	Si	\$8.700,00	Estudio de pasivos laborales realizado	100
DTH	1.1.140	Cumplir con la gestión eficiente de los concursos de méritos y oposición para los servidores de la LOSEP.	Si	\$6.500,00	Uso anual de plataforma para baterías psicométricas	100
DTH	1.1.141	Cumplir con el pago mensual del Beneficio de Guardería a los servidores, trabajadores y profesores de la ESPOL, que cumplan con los requisitos de ley.	Si	\$64.342,00	Porcentaje de ejecución del presupuesto destinado al pago mensual de Guardería	100
GTSI	1.1.142	Desarrollar proyectos de tecnología para la mejora de los procesos.	Si	\$49.625,81	Porcentaje de cumplimiento de proyectos de transformación digital. Mide el porcentaje de proyectos completados dentro del plazo establecido en el cronograma del proyecto.	90
DTH	1.1.143	Realizar y gestionar las solicitudes y aprobación de designación de autoridades académicas y administrativas en línea	No	No aplica	Porcentaje de solicitudes gestionadas de designación de autoridades y directivos en línea	100
CIDNA	1.1.144	Mantener la operatividad del Centro, gestión técnica y administrativa-financiero.	Si	\$26.376,50	Porcentaje de ejecución del presupuesto destinado para la correcta operación del Centro, gestión técnica y administrativa-financiero.	100
VR-IDI	1.1.145	Potenciar la publicación de textos universitarios y obras de relevancia de autoría de personal académico y de apoyo académico de la institución en Editorial ESPOL	No	No aplica	Número de textos universitarios y obras de relevancia publicados de autoría de personal académico y de apoyo académico de la ESPOL	4
CIR	1.1.146	Realizar proyectos de vinculación con carácter investigativo que brinde soluciones al corto, mediano o largo plazo de una problemática planteada a nivel nacional o internacional.	No	No aplica	Numero de proyectos de vinculación con carácter investigativo	2

ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE LITORAL

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025

Objetivo Estratégico:	1. Optimizar el costo por resultados de docencia, investigación y vinculación de ESPOL en un 10% al 2027
Objetivo Tactico:	2. Lograr el 90% de satisfacción del usuario en las áreas críticas de ESPOL al 2027

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
AJA	1.2.2	Mejorar la satisfacción de los visitantes a la sala interactiva mediante el diseño, construcción o reconstrucción de exhibiciones.	Si	\$2.000,00	Número de exhibiciones diseñadas, construidas o restauradas.	3
CIB	1.2.3	Incrementar el número de capacitaciones de las bases de datos dirigidas a las materias que realizan investigación y otras.	No	No aplica	Porcentaje de uso de las instalaciones de CIB para actividades académicas de investigación y cultura.	90
					Número de cursos capacitados de pregrado y posgrado en la utilización de los recursos de investigación disponibles en Biblioteca.	30
					Número de libros digitalizados disponibles en el portal institucional del CIB	1000
VR-IDI	1.2.4	Dotar al Vicerrectorado de I+D+i de los recursos necesarios para su operación	Si	\$172.575,51	Porcentaje de ejecución de presupuesto Vicerrectorado I+D+i	95
GTSI	1.2.13	Garantizar la operatividad continua de los servicios tecnológicos para la comunidad politécnica, asegurando la ejecución de los proyectos tecnológicos iniciados en 2024 y previstos para su implementación y consolidación durante el año 2025.	Si	\$115.653,91	Porcentaje de proyectos tecnológicos ejecutados según el plan establecido para garantizar la operatividad de los servicios tecnológicos.	95
FIMCP	1.2.20	Gestionar al menos el 90% del presupuesto asignado para el mantenimiento de laboratorios	Si	\$64.132,83	Porcentaje de ejecución del presupuesto destinado al mejoramiento de equipos y talleres	90
GJ	1.2.29	Mejorar la eficiencia en la atención de informes y análisis jurídicos, con el fin de brindar una asesoría permanente a las áreas administrativas y académicas de la institución.	Si	\$130.288,00	Porcentaje de informes y análisis jurídicos atendidos	86
GCOM	1.2.79	Coordinar y gestionar aspectos publicitarios, difusión y producción de eventos	Si	\$493.561,48	Porcentaje de ejecución presupuestaria destinado a coordinación y producción de eventos	95
GADM	1.2.80	Ejecutar pagos de los procesos contratados en 2024	Si	\$3.153.975,49	Porcentaje de actividades ejecutadas	92
GADM	1.2.81	Fortalecer la vigilancia, el control de acceso y la protección integral de las personas, bienes muebles e inmuebles de la ESPOL, optimizando y actualizando los sistemas de seguridad mediante el mantenimiento, adquisición de equipos y tecnología avanzada.	Si	\$300.000,00	Porcentaje de actividades ejecutadas para el fortalecimiento de la seguridad	92
GADM	1.2.82	Desarrollar e implementar planes estratégicos para garantizar la seguridad física de la ESPOL, fortaleciendo la prevención, respuesta y control ante posibles riesgos.	No	No aplica	Número de planes para garantizar la seguridad física desarrollados e implementados	4
GADM	1.2.82	Ejecutar el plan de mantenimiento de los bienes muebles de la institución (maquinaria - equipos - vehículos)	Si	\$406.369,81	Porcentaje de actividades ejecutadas	92
GADM	1.2.83	Ejecutar el plan de mantenimiento de los bienes inmuebles de la institución (edificios - servicios básicos)	Si	\$529.586,51	Porcentaje de actividades ejecutadas	92
GADM	1.2.84	Ejecutar actividades para la logística y movilización interna y externa de la comunidad politécnica	Si	\$98.964,88	Porcentaje de actividades ejecutadas	92
FCV	1.2.85	Continuar la mejora de la calidad de las actividades practicas y academicas en las carreras de FCV.	Si	\$85.177,50	Porcentaje de ejecución del presupuesto destinado mejorar la calidad de las actividades practicas y académicas	92
GADM	1.2.86	Gestionar la prevención de riesgos laborales y vigilancia de la salud ocupacional del personal académico, administrativo y de apoyo de la Espol.	Si	\$98.700,00	Porcentaje de actividades ejecutadas para la prevención de riesgos laborales	92
GADM	1.2.87	Adquirir suministros - materiales y demás para bodega.	Si	\$128.083,89	Porcentaje de actividades ejecutadas para el stock de bodega	92
GCOM	1.2.88	Contratación de personal para la Gerencia de Comunicación	Si	\$198.042,67	Porcentaje de ejecución de contratación de personal	100
CIDIS	1.2.89	Disponer de personal profesional necesario para la ejecución de las actividades de los ejes de investigación y de gestión, con el fin de cumplir la planificación 2025 del centro.	Si	\$46.390,16	Porcentaje de ejecución del presupuesto asignado para la contratación de personal profesional	95

ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE LITORAL

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025

Objetivo Estratégico:	1. Optimizar el costo por resultados de docencia, investigación y vinculación de ESPOL en un 10% al 2027
Objetivo Tactico:	2. Lograr el 90% de satisfacción del usuario en las áreas críticas de ESPOL al 2027

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
GADM	1.2.91	Gestionar la adquisición de uniformes para del personal	Si	\$132.307,84	Porcentaje de actividades ejecutadas para la adquisición de uniformes del personal	92
GJ	1.2.92	Coadyuvar con la institución con un servicio de consulta digital ágil e inmediata de actualizaciones de la normativa, legislación y contenido del derecho ecuatoriano.	Si	\$1.500,00	Número de accesos otorgados para las áreas administrativas principales, decanatos y subdecanatos de la ESPOL	70
GJ	1.2.93	Cumplir con el tiempo de respuesta establecido en la unidad para la elaboración de contratos de los procesos de contratación pública de bienes, servicios y obras.	Si	\$28.684,00	Tiempo de respuesta en días hábiles para la elaboración de contratos de procesos de bienes, servicios y obras.	10
GBP	1.2.94	Promover el conocimiento y la conciencia en la comunidad politécnica sobre la importancia del cuidado integral de la salud, fomentando hábitos preventivos y estilos de vida saludables.	Si	\$29.166,00	Número de eventos enfocados en la promoción de la salud y prevención de enfermedades, incluyendo actividades dedicadas a la salud sexual y reproductiva.	10
GCOM	1.2.95	Proveer de material impreso a la imprenta de la ESPOL	Si	\$5.403,00	Porcentaje de ejecución presupuestaria destinado a materiales de imprenta	95
GJ	1.2.96	Mejorar la eficiencia en el tiempo de respuesta establecido en la unidad para la revisión de convenios, cartas de intención y acuerdos.	Si	\$9.667,83	Porcentaje de convenios, cartas de intención y acuerdos revisados dentro de los 15 días hábiles.	92
GJ	1.2.97	Mejorar la eficiencia en la elaboración de contratos de becarios.	No	No aplica	Porcentaje de contratos de becarios elaborados.	86
GJ	1.2.98	Promover el cumplimiento de las responsabilidades de los Administradores de contratos de Contratación Pública, y la correcta aplicación de las actualizaciones de la normativa vigente de la Contratación Pública.	No	No aplica	Porcentaje de la obtención del documento de declaraciones de los Administradores de contratos suscritos.	86
SADM	1.2.99	Realizar el seguimiento del plan de gestión documental de acuerdo con los plazos de conservación en el archivo general, central y los archivos de gestión de las unidades administrativas o académicas de la institución.	Si	\$38.992,50	Números de planes ejecutados en los Archivos: General, Central y Gestión	6
SADM	1.2.100	Realizar las Convocatorias de las Sesiones del Consejo Politécnico para resolver temas institucionales	Si	\$21.708,67	Número de convocatorias a sesiones del Consejo Politécnico	24
GPE	1.2.101	Evaluar la satisfacción del usuario en áreas o sistemas críticos	No	No aplica	Número de unidades evaluadas	15
GPE	1.2.102	Cumplir con las disposiciones legales a los organismos de control	Si	\$25.832,66	Porcentaje de requerimientos entregados	100
GPE	1.2.103	Reducir los proyectos de inversión institucionales inactivos registrados en el banco de proyectos-SiPeIP, SNP.	No	No aplica	Número de proyectos de inversión gestionados ante Secretaria Nacional de Planificación (Deshabilitación, Cierre o Baja)	1
GPE	1.2.105	Gestionar la documentación de la normativa interna	Si	\$28.684,00	Número de documentos aprobados	60
GFIN	1.2.107	Asignar recursos para dar cumplimiento a los aspectos presupuestarios de acuerdo a la Ley orgánica de Educación Superior - LOES	No	No aplica	Porcentaje de ejecución de recursos asignados para el cumplimiento de aspectos presupuestarios	92
GBP	1.2.108	Garantizar un alto nivel de satisfacción en los usuarios que visitan los gimnasios para realizar sus actividades físicas en ESPOL	Si	\$9.000,00	Nivel de satisfacción en los asistentes de la comunidad politécnica a los servicios que ofrece los gimnasios	96
GBP	1.2.109	Generar espacios de expresión y contención a los problemas emocionales.	No	No aplica	Número de eventos creados para la promoción, prevención, expresión, contención y manejo de problemas relacionados a salud mental	25
GADM	1.2.110	Gestionar la contratación de personal (honorarios civiles) para las actividades de apoyo de la Gerencia Administrativa y sus Direcciones.	Si	\$86.425,83	Número de personas contratadas bajo la modalidad de honorarios civiles	15
GCOM	1.2.111	Gestionar la adquisición de licencias digitales para insumos de generación de contenido de comunicación	Si	\$3.000,00	Porcentaje de ejecución presupuestaria destinado a la adquisición licencias digitales para insumos de contenido	95

ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE LITORAL

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025

Objetivo Estratégico:	1. Optimizar el costo por resultados de docencia, investigación y vinculación de ESPOL en un 10% al 2027
Objetivo Tactico:	2. Lograr el 90% de satisfacción del usuario en las áreas críticas de ESPOL al 2027

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
GBP	1.2.112	Informar y promover a la comunidad politécnicas de los servicios y/o beneficios a los que tiene derecho.	Si	\$50.126,01	Porcentaje de novatos registrados que llenaron el formulario estudiantil sin novedades (I + II PAO 2025)	86
DADQ	1.2.113	Cumplimiento del Plan Anual de Contratación	No	No aplica	Porcentaje de ejecución del PAC	95
DADQ	1.2.114	Gestionar la contratación de personal (honorarios civiles) para desarrollo de las actividades de apoyo de la Dirección	Si	\$16.708,67	Porcentaje de presupuesto ejecutado	92
GTSI	1.2.116	1.2.13 Mantener Operativas las Aplicaciones para la Comunidad Politécnica	Si	\$582.778,07	Porcentaje de Aplicaciones Operativas	95
GTSI	1.2.117	Garantizar la conectividad y seguridad de la red de datos a nivel institucional	Si	\$706.819,47	Porcentaje de servicios de conectividad operativos para la comunidad politécnica.	90
GTSI	1.2.118	Mantener operativo los servicios de infraestructura tecnológica que soportan las aplicaciones y sistemas para uso de la institución.	Si	\$433.480,32	Porcentaje de servicios de infraestructura operativos para la comunidad politécnica.	95
CIPAT	1.2.119	Fomentar las capacidades y habilidades del personal para optimización en los procesos institucionales	No	No aplica	Número de personas capacitadas	30
VRD	1.2.120	Dotar al Vicerrectorado de Docencia de los recursos necesarios para su operación	Si	\$100.463,07	Porcentaje de ejecución del presupuesto del Vicerrectorado de Docencia	95
STA	1.2.121	Adquirir hojas de refrendación de títulos de grado y posgrado de la ESPOL.	Si	\$1.600,00	Disponibilidad de hojas de refrendación de títulos de grado y posgrado.	Si
CIPAT	1.2.123	Mejorar la distribución y uso eficiente de los espacios y equipos dentro del Centro.	Si	\$53.496,00	Número de espacios habilitados para personal administrativo y de investigación del CIPAT-ESPOL	5
GADM	1.2.124	Desarrollar procesos internos eficientes y con enfoque en satisfacción de usuario en la Dirección de Sostenibilidad.	No	No aplica	Número de procesos de cálculo de huella de carbono en PREC.	6
					Número de procesos aprobados.	3
GBP	1.2.125	Fomentar hábitos alimenticios saludables en la comunidad politécnica mediante la planificación y supervisión menús equilibrados	No	No aplica	Número de actividades de capacitación sobre alimentación saludable	2

ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE LITORAL

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025

Objetivo Estratégico:	2. Reducir las emisiones de carbono en un 30% (alcance 1 y 2) en las operaciones de los campus de ESPOL al 2027
Objetivo Tactico:	1. Reducir el consumo energético por persona/áreas construidas en 12% al 2027

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
CIB	2.1.1	Reducir la cantidad de papel almacenado tanto de tesis, libros y revistas físicas desactualizadas	No	No aplica	Número de kilogramos de papel reciclado	2000
GADM	2.1.5	Ejecutar actividades para la implementación, certificación y mantenimiento del Sistema de Gestión de la Energía de la ESPOL, ISO 50001:2018, para el cumplimiento del Reglamento a la Ley Orgánica de Eficiencia Energética del Ecuador.	Si	\$4.355,00	Porcentaje de actividades ejecutadas	92
GADM	2.1.6	Reducir el consumo de energía eléctrica en un 4% en los edificios 2A, 6A, 11 A del Campus Gustavo Galindo Velasco de la ESPOL, para el año 2025, comparado con la línea base energética del año 2023.	No	No aplica	Porcentaje de reducción del consumo de energía eléctrica	4
GADM	2.1.7	Ejecutar tareas para el mantenimiento y mejora del SGEen.	No	No aplica	Porcentaje de tareas ejecutadas	92
GADM	2.1.8	SGEen - Fomentar la toma de conciencia y el cambio de hábito sobre consumo energético en la comunidad politécnica.	No	No aplica	Porcentaje de personas que reciben taller, capacitación, comunicación o socialización.	10

ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE LITORAL

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025

Objetivo Estratégico:	2. Reducir las emisiones de carbono en un 30% (alcance 1 y 2) en las operaciones de los campus de ESPOl al 2027
Objetivo Tactico:	2. Incrementar la producción de energía de fuentes renovables en 10% al 2027

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
No existen datos que mostrar.						

ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE LITORAL

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025

Objetivo Estratégico:	3. Lograr que el 39% de la comunidad docente y estudiantil tenga experiencias en colaboraciones internacionales o nacionales (virtual o presencial) con otras instituciones a diciembre de 2027
Objetivo Tactico:	1. Lograr que el 80% de profesores tengan una colaboración nacional o internacional al 2027

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
FIMCM	3.1.1	Gestionar la participación y asistencia de los docentes de FIMCM a eventos con entidades nacionales e internacionales orientadas al desarrollo de proyectos, fortalecimiento de colaboración, vinculación institucional, etc.	No	No aplica	Número de docentes de FIMCM que participaron y asistieron a eventos con entidades nacionales e internacionales	15
CENAIM	3.1.14	Fortalecer las capacidades de conocimientos orientadas a los diferentes actores de la industria acuícola.	Si	\$5.580,13	Porcentaje de ejecución del presupuesto asignado al objetivo.	100
VR-IDI	3.1.15	Ejecutar el plan de divulgación científica de la ESPOL	No	No aplica	Número de actividades ejecutadas del plan de divulgación científica de la ESPOL que promuevan la potencial colaboración de los profesores de la ESPOL con actores y organizaciones nacionales o internacionales.	25
CERA	3.1.16	Lograr que el 60% de los investigadores tenga productos con colaboración internacional.	No	No aplica	Porcentaje de investigadores que han obtenido colaboración internacional en sus productos de investigación	60
CEAP	3.1.17	Fomentar la participación de CEAP en eventos internacionales de relevancia.	No	No aplica	Número de eventos académicos internacionales en que se participa	1
CEAP	3.1.18	Fomentar la participación del CEAP en eventos nacionales de vinculación con la comunidad.	No	No aplica	Número de eventos nacionales donde CEAP o sus miembros participan.	1
FADCOM	3.1.19	Ejecutar el plan de capacitación disciplinar con el fin de enriquecer conocimientos actualizados en los docentes y mejorar el nivel de competencia personal y laboral.	Si	\$2.950,00	Porcentaje de docentes que se han capacitados en cursos ofertados por instituciones locales y extranjeras	85
FADCOM	3.1.20	Organizar charlas, ferias, conferencias, exhibiciones, concursos u otros eventos académicos	No	No aplica	Número de eventos académicos organizados	5
CIDIS	3.1.21	Realizar ciclo de charlas en temáticas de interés del personal del centro con el fin de generar sinergias entre las áreas de investigación e invitados externos (de ser el caso).	No	No aplica	Número de charlas realizadas con el personal del centro e invitados externos (de ser el caso)	9
CADS	3.1.22	Incrementar la vinculación del CADS con instituciones externas mediante proyectos de investigación en conjunto a programas de postgrado y vinculación con la comunidad.	Si	\$21.335,50	Número de proyectos de investigación vinculados con instituciones externas	2
CADS	3.1.23	Incrementar la participación de los investigadores del CADS en eventos científicos internacionales	No	No aplica	Porcentaje de profesores e investigadores del centro participando en colaboraciones internacionales.	60
CIP-RRD	3.1.24	Incrementar la participación del equipo del CIP-RRD en redes, congresos y conferencias nacionales e internacionales, promoviendo la difusión de conocimientos, intercambio de experiencias y establecimiento de alianzas estratégicas para fortalecer las acciones en la reducción del riesgo de desastres.	No	No aplica	Número de redes, congresos, conferencias nacionales e internacionales en los que participan el equipo del CIP-RRD	5
FICT	3.1.25	Lograr que el 55% de los profesores de la unidad tengan una colaboración nacional o internacional el 2025	Si	\$1.000,00	Porcentaje de profesores con colaboración nacional o internacional	55
GREVC	3.1.26	Gestionar la revisión y suscripción de convenios nacionales e internacionales.	No	No aplica	Número de convenios suscritos.	70
I3LAB	3.1.27	Gestionar colaboraciones con colegas de otras instituciones nacionales o internacionales para los profesores.	No	No aplica	Número de actividades que involucren colaboración con instituciones nacionales o internacionales.	2
VRD	3.1.28	Lograr que el 55% de profesores tengan colaboración nacional o internacional en el año	Si	\$354.866,46	Porcentaje de profesores con colaboración nacional o internacional en el año	55
CIDIS	3.1.29	Conocer las tendencias mundiales en las áreas de investigación del centro y establecer vínculos con investigadores de otras instituciones para posibles colaboraciones	Si	\$850,00	Número de eventos científicos de alto impacto asistidos	1
FCSH	3.1.30	Mantener membresías activas en asociaciones internacionales	Si	\$1.800,00	Número de membresías activas	1

ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE LITORAL

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025

Objetivo Estratégico:	3. Lograr que el 39% de la comunidad docente y estudiantil tenga experiencias en colaboraciones internacionales o nacionales (virtual o presencial) con otras instituciones a diciembre de 2027
Objetivo Tactico:	2. Lograr que el 25 % de graduados tengan una experiencia de colaboración nacional o internacional durante su trayectoria académica al 2027

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
AJA	3.2.1	Gestionar visita o shows itinerantes en colaboración con instituciones nacionales o internacional que permitan la participación de nuestros estudiantes en calidad de guías.	Si	\$10.000,00	Número de estudiantes de ESPOL beneficiarios de la colaboración	16
VR-IDI	3.2.2	Propiciar la experiencia de colaboración de estudiantes de doctorado con instituciones nacionales o internacionales	No	No aplica	Número de estudiantes de doctorado de ESPOL con experiencia de colaboración nacional o internacional.	6
CEAP	3.2.3	Difundir contenido de interés en temas de la Región Asia-Pacífico y el Ecuador para vinculación con la comunidad usando medios electrónicos y redes sociales.	Si	\$9.667,83	Número de publicaciones del Boletín Asia-Pacífico del CEAP.	4
					Número de webinar de contenido de interés relacionado con la Región Asia-Pacífico.	5
CEAP	3.2.4	Difundir contenido de interés en temas de la región Asia-Pacífico y el Ecuador para vinculación con la comunidad utilizando un blog.	No	No aplica	Número de contribuciones en un blog.	2
FADCOM	3.2.5	Aumentar la participación de docentes o estudiantes en encuentros académicos, vínculos o investigación (ponencias) a nivel nacional o internacional.	No	No aplica	Número de encuentros académicos nacionales o internacionales en los que participaron docentes o estudiantes de FADCOM	10
FADCOM	3.2.6	Aumentar la participación de movilidad de estudiantes a nivel nacional o internacional.	No	No aplica	Numero de estudiantes que realizaron movilidad entrante/saliente	45
FADCOM	3.2.7	Aumentar la participación de movilidad de docentes, técnicos o administrativos nivel nacional o internacional.	No	No aplica	Numero de docentes/técnicos/administrativos que realizaron movilidad entrante/saliente	10
FIEC	3.2.8	Organizar ferias informativas sobre oportunidades de intercambio y colaboración académica para estudiantes de la facultad	No	No aplica	Número de ferias realizadas por año	2
GREVC	3.2.9	Mejorar presencia de ESPOL en eventos de internacionalización, actividades interuniversitarias e interrelaciones globales.	Si	\$10.000,00	Número de acercamientos con socios potenciales de ESPOL	16
GREVC	3.2.10	Fomentar actividades de internacionalización en casa.	No	No aplica	Número de eventos con aliados nacionales, internacionales y de difusión propia.	8
GREVC	3.2.11	Involucrar a estudiantes en modalidades de intercambio académico internacional.	No	No aplica	Número de estudiantes atendidos de manera personalizada para aplicaciones de intercambio.	45
ESPAE	3.2.12	Fortalecer el posicionamiento de ESPAE como una escuela de negocios de excelencia internacional	No	No aplica	Acreditación de AACSB renovada	Si

ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE LITORAL

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025

Objetivo Estratégico:	4. Lograr que al menos 6 nuevas soluciones tecnológicas fruto de la investigación de la ESPOL hayan sido adoptadas hasta diciembre de 2027
Objetivo Tactico:	1. Lograr que al menos 2 de los proyectos que aprobaron el programa IDEACAMP CIENCIAS o similares sean adoptados a diciembre de 2027

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
I3LAB	4.1.1	Preparar investigadores con miras a que generen un modelo de negocio en base a sus proyectos de Ciencia y Tecnología	Si	\$9.000,00	Número de proyectos participantes del Programa IdeaCamp Ciencia	5

ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE LITORAL

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025

Objetivo Estratégico:	4. Lograr que al menos 6 nuevas soluciones tecnológicas fruto de la investigación de la ESPOL hayan sido adoptadas hasta diciembre de 2027
Objetivo Tactico:	2. Conseguir que al menos 2 de los productos de propiedad intelectual valorados en TRL4 o superior presentados al sector empresarial o público sean adoptados hasta diciembre 2027

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
CIB	4.2.1	Crear un Mooc enfocado en capacitar a los profesores, estudiantes y personal administrativo en responsabilidad social.	No	No aplica	Informe del diseño instruccional y guiones	Si
CERA	4.2.2	Fortalecer las relaciones con la industria para la transferencia de tecnologías, capacitación y difusión	No	No aplica	Número de acercamientos con la industria	1
CADS	4.2.3	Proponer al menos 2 registros de propiedad intelectual	No	No aplica	Número de Registros de propiedad intelectual del CADS	1
OTRI	4.2.4	Promover la generación de la propiedad intelectual	Si	\$54.194,67	Número de aplicaciones de propiedad intelectual	70
OTRI	4.2.5	Dotar a la OTRI de los recursos necesarios para su operación	Si	\$17.482,50	Porcentaje de ejecución del presupuesto de la OTRI	95

ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE LITORAL

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025

Objetivo Estratégico:	4. Lograr que al menos 6 nuevas soluciones tecnológicas fruto de la investigación de la ESPOL hayan sido adoptadas hasta diciembre de 2027
Objetivo Tactico:	3. Lograr que al menos 2 resultados de I+D validados en entornos reales con el sector empresarial o público sean adoptados hasta diciembre 2027

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
CENAIM	4.3.5	Fortalecer la infraestructura, bienes y laboratorios del centro para el mantenimiento de las diferentes especies marinas.	Si	\$10.903,92	Porcentaje de ejecución asignado al centro para el mantenimiento de las diferentes especies marinas.	100
FADCOM	4.3.6	Desarrollar proyectos académicos que generen impacto en la sociedad (reconocimientos)	No	No aplica	Número de reconocimientos externos obtenidos a través de coberturas, relaciones públicas, notas de prensa, material de divulgación e investigación, canales digitales o reconocimientos de concursos.	8
CIP-RRD	4.3.7	Fortalecer la implementación de herramientas tecnológicas para los sistemas de alerta temprana y la gestión del riesgo de desastres mediante la articulación con los GAD, promoviendo su adopción y uso efectivo en las comunidades.	No	No aplica	Número de articulaciones con GAD para la implementación de herramientas tecnológicas orientadas a los sistemas de alerta temprana y la gestión del riesgo de desastres	2
OTRI	4.3.8	Promover la transferencia tecnológica de la investigación	Si	\$52.636,16	Número de acuerdos de transferencia tecnológica, licencias de uso y servicios de investigación pagada	2
I3LAB	4.3.9	Desarrollar y ejecutar retos institucionales para el programa de Innovación Institucional InnovAcción	Si	\$24.208,66	Número de equipos conformados por administrativos y docentes participantes del Programa Innovación	5
I3LAB	4.3.10	Ejecutar formación y soporte al sector productivo en innovación	No	No aplica	Número de participantes en talleres/cursos/programa de formación en innovación/ asesorías con una satisfacción mayor al 80%	50

ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE LITORAL

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025

Objetivo Estratégico:	5. Conseguir que al menos el 25% de las publicaciones de la ESPOL esté en revistas o memorias de conferencias de alto impacto (Decil 1 [10% superior] de acuerdo al ranking de fuentes de CiteScore), de las cuales al menos el 70% deben ser en colaboración con instituciones de investigación al 2027.
Objetivo Tactico:	1. Lograr que al menos el 20% de los profesores de ESPOL produzcan resultados de investigación de muy alto impacto científico hasta diciembre 2027

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
VR-IDI	5.1.2	Mejorar las presencia e intervención de la ESPOL en Galápagos, mediante la ejecución del programa ESPOL-Galápagos	Si	\$19.832,67	Porcentaje de ejecución de presupuesto del programa ESPOL-Galápagos	95
CIB	5.1.31	Gestionar la suscripción y adquisición de recursos de información científica de mayor impacto.	Si	\$498.694,32	Porcentaje de ejecución presupuestaria relacionado a los recursos suscritos.	100
DINV	5.1.32	Fomentar la difusión y la colaboración nacionales e internacionales	Si	\$208.344,00	Porcentaje de ejecución de presupuesto asignado	99
DINV	5.1.33	Dotar de equipos, insumos, capacidad operativa, gastos por comisión de servicios, visitas técnicas y asistencia a eventos para el Decanato de Investigación	Si	\$123.795,13	Porcentaje de ejecución de presupuesto asignado a la difusión y colaboración nacional e internacional	99
CERA	5.1.34	Dotar al centro de licencias / softwares informáticos que permitan aumentar el volumen y el impacto de la producción científica del Centro.	Si	\$3.000,00	Número de licencias / softwares adquiridas o renovadas	1
CERA	5.1.35	Contratar a 100% personal de apoyo planificado para gestión administrativa y de investigación para el Centro.	Si	\$21.524,83	Número de personas contratadas mediante contratos civiles de servicios	2
VR-IDI	5.1.36	Implementar talleres de escritura académica en inglés de manera presencial y online para miembros de la comunidad politécnica durante el primer año de operaciones del AWC.	No	No aplica	Número de asistentes a los talleres presenciales y virtuales por el AWC	24
VR-IDI	5.1.37	Brindar asesoramiento individualizado a estudiantes e investigadores o miembros del personal académico durante el año 2025	No	No aplica	Numero de sesiones individualizado realizadas	30
CERA	5.1.38	Dotar al centro de insumos/materiales de investigación que permitan ejecutar las actividades de investigación del centro.	Si	\$3.000,00	Porcentaje de cumplimiento de ejecución del presupuesto	100
VR-IDI	5.1.39	Integrar el sistema de producción científica del personal académico y de apoyo académico de la ESPOL a nivel de subáreas de conocimiento (QS) a la plataforma de i-research	No	No aplica	Implementación de la integración del sistema de datos con la plataforma I-research	Si
DINV	5.1.40	Analizar y mejorar la calidad y volumen esperados de la producción científica de los profesores/investigadores de la ESPOL	No	No aplica	Informe de cumplimiento objetivos operativos e indicadores comunes de Investigación de Unidades y Centros	Si
DINV	5.1.41	Visibilizar los resultados de investigación de alto impacto de los investigadores de la ESPOL	No	No aplica	Porcentaje de los artículos en decil 1 identificados que fueron difundidos	50
FADCOM	5.1.42	Promover el número de publicaciones científicas entre profesores, investigadores y alumnos	No	No aplica	Número de artículos científicos presentados entre docentes y estudiantes	4
FADCOM	5.1.43	Incentivar la investigación científica y la producción intelectual en las áreas de ciencias sociales y artes desde la facultad	No	No aplica	Número de ediciones de revistas publicadas	3
CIDIS	5.1.44	Facilitar a los investigadores del centro repuestos, accesorios e insumos necesarios para el desarrollo de sus actividades	Si	\$550,00	Porcentaje de ejecución del presupuesto asignado para la compra de repuestos, accesorios e insumos de investigación	95
CADS	5.1.45	Incrementar número de publicaciones de CADS en el Decil 1	No	No aplica	Número de artículos científicos publicados en revistas de alto impacto	4
CADS	5.1.46	Incrementar el volumen de publicaciones científicas	No	No aplica	Número de publicaciones Scopus/Wos	18
CADS	5.1.47	Incrementar la productividad de alto impacto de los investigadores	No	No aplica	Productividad investigadores fuentes top 10% Citescore centros de investigación	0,6
CADS	5.1.48	Incrementar el impacto de la producción científica	No	No aplica	Field Weighted Citation Impact (FWCI)	1,1
FIEC	5.1.49	Contar con docentes e investigadores capacitados que contribuyan a soluciones innovadoras en las áreas de conocimiento de la unidad académica	Si	\$12.812,00	Porcentaje de ejecución del presupuesto asignado a capacitación	92
FICT	5.1.50	Lograr que al menos el 7% de los investigadores de la FICT realicen publicaciones en el primer decil de acuerdo a rankings de CiteScore	Si	\$19.000,00	Porcentaje de profesores investigadores que tienen publicaciones en el primer decil según ranking CiteScore	7

ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE LITORAL

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025

Objetivo Estratégico:	5. Conseguir que al menos el 25% de las publicaciones de la ESPOL esté en revistas o memorias de conferencias de alto impacto (Decil 1 [10% superior] de acuerdo al ranking de fuentes de CiteScore), de las cuales al menos el 70% deben ser en colaboración con instituciones de investigación al 2027.
Objetivo Tactico:	1. Lograr que al menos el 20% de los profesores de ESPOL produzcan resultados de investigación de muy alto impacto científico hasta diciembre 2027

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
CEIE	5.1.51	Fomentar investigación científica interdisciplinaria dentro de ESPOL.	No	No aplica	Número de proyectos de investigación en ejecución.	5
					Número de estudiantes de la ESPOL o internacionales vinculados a proyectos de investigación.	3
					Número de graduados tutorizados o dirigidos por miembros del CEIE.	10
					Índice de publicaciones indexadas en Scopus o WoS del personal de investigación del Centro (# de publicaciones SCOPUS o WoS / # de investigadores del centro).	1
					Índice de publicaciones de alto impacto indexadas en Scopus o WoS del personal de investigación del Centro (# de publicaciones SCOPUS o WoS en los dos cuartiles superiores de acuerdo con el ranking que establezca la ESPOL/ # de investigadores del centro).	0,6
					Número de proyectos de investigación en colaboración con otros investigadores de la ESPOL.	3
I3LAB	5.1.52	Publicar artículo científico en revistas internacionales de alto impacto en temas relacionados a las áreas de acción de i3Lab	No	No aplica	Número de artículos científico publicado en revista de alto impacto	1
CTI	5.1.53	Asegurar que CTI cuente con los recursos necesarios (equipamiento, repuestos y accesorios) para su correcta operación y desarrollo de investigaciones	Si	\$14.124,34	Porcentaje de procesos ejecutados	95
CIPAT	5.1.57	Coordinar procesos administrativos para optimizar el manejo de la información, datos generados y su almacenamiento	No	No aplica	Gestión de la actualización y mantenimiento del servidor	Si
FCSH	5.1.58	Ejecutar el plan de capacitación disciplinar, pedagógico y de investigación	Si	\$11.987,50	Porcentaje de docentes capacitados	35
CIDNA	5.1.59	Dotar a los laboratorios con los recursos necesarios para su correcta operación	Si	\$7.600,00	Porcentaje de ejecución del presupuesto asignado al centro (mantenimientos y compra de insumos=	90

ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE LITORAL

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025

Objetivo Estratégico:	5. Conseguir que al menos el 25% de las publicaciones de la ESPOL esté en revistas o memorias de conferencias de alto impacto (Decil 1 [10% superior] de acuerdo al ranking de fuentes de CiteScore), de las cuales al menos el 70% deben ser en colaboración con instituciones de investigación al 2027.
Objetivo Tactico:	2. Contar con al menos 80 estudiantes que realizan estudios doctorales en programas de ESPOL hasta diciembre 2027

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
FCV	5.2.1	Ofertar nuevos programas de posgrado de FCV	No	No aplica	Propuesta de doctorado de FCV enviada al CES	Si
VR-IDI	5.2.3	Contribuir con la creación y/o renovación de programas de doctorados de acuerdo a la fortaleza de las líneas de investigación existentes.	No	No aplica	Números de propuestas de doctorados sometidas al CP	2
FADCOM	5.2.5	Elaboracion de la propuesta del programa doctoral en red	No	No aplica	Número de propuestas de programas doctorales elaborados	1

ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE LITORAL

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025

Objetivo Estratégico:	5. Conseguir que al menos el 25% de las publicaciones de la ESPOL esté en revistas o memorias de conferencias de alto impacto (Decil 1 [10% superior] de acuerdo al ranking de fuentes de CiteScore), de las cuales al menos el 70% deben ser en colaboración con instituciones de investigación al 2027.
Objetivo Tactico:	3. Lograr al menos 15 proyectos de I+D en colaboración con investigadores internacionales de alto impacto solucionando problemas globales, actuales y emergentes hasta diciembre 2027

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
FCSH	5.3.12	Difundir resultados de investigación y de interés social como centro de investigación	No	No aplica	Número de ediciones del Boletín de Política Económica publicados	2
					Número de eventos o espacios de investigación organizados (Café CIEC)	14
CIBE	5.3.13	Dotar a los laboratorios con los recursos necesarios para su correcta operación	Si	\$13.000,00	Porcentaje de ejecución del presupuesto para mantenimiento de equipos destinados a la operación de los laboratorios de investigación	95
FADCOM	5.3.14	Crear propuestas para la sociedad, para la solución de problemas en el área social o de productividad.	No	No aplica	Número de propuesta para la solución a problemas de la sociedad en el área social o de productividad, presentados al decanato de vínculos de ESPOL.	4
CENAIM	5.3.15	Difundir los resultados de investigación del centro en eventos nacionales e internacionales.	No	No aplica	Número de charlas, foros, congresos, eventos, capacitaciones o talleres dictados (oral o póster) por investigadores o personal del centro a nivel nacional o internacional.	20
CADS	5.3.16	Proponer al menos 2 proyectos I+D en torno a Gestión del agua y/o cambio climático.	No	No aplica	Número de proyectos I+D declarados entorno a la Gestión del agua y/o Cambio climático	2
CADS	5.3.17	Incrementar la captación de fondos externos no reembolsables por actividades de investigación	No	No aplica	Monto total de captación de fondos por investigación no reembolsables (FI)	6000
CADS	5.3.18	Incrementar el número de proyectos de investigación con colaboración internacional de prestigio	No	No aplica	Número de proyectos de I+D con investigadores internacionales de instituciones de prestigio	4
CEIE	5.3.19	Participar en el desarrollo de proyectos educativos y servicios de consultoría y asesoría educativa con instituciones vinculadas a la educación u otras.	No	No aplica	Número de asesorías, consultorías o trabajos realizados para apoyar a la gestión de la ESPOL.	3
					Ingresos captados a través de servicios (consultorías, capacitación, estudios, etc.)	3000
CEIE	5.3.20	Desarrollar proyectos de investigación a partir de problemas de investigación que demande el sector productivo.	No	No aplica	Número de proyectos de investigación que cuenten con colaboración de organizaciones externas.	2
CIDNA	5.3.21	Presentación de los resultados de investigación (ponencia oral) en eventos científicos nacionales o internacionales de alto impacto.	No	No aplica	Número de proyectos de investigación presentados en ponencias	1

ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE LITORAL

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025

Objetivo Estratégico:	6. Lograr que el 60% de estudiantes de grado y 15% de los estudiantes de posgrado cuenten con un portafolio de competencias y logros acreditado por la ESPOL al 2027
Objetivo Tactico:	1. Lograr que al menos el 60% de las materias por carrera y programa implementen técnicas y/o metodologías reconocidas institucionalmente para el desarrollo de habilidades blandas de los estudiantes al 2027

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
FIEC	6.1.1	Incrementar la participación estudiantil en actividades extracurriculares	No	No aplica	Número de actividades extracurriculares organizadas por la unidad	10
FICT	6.1.5	Lograr que el 25% de las materias por carrera implementen técnicas o metodologías para desarrollar habilidades blandas	No	No aplica	Porcentaje promedio de materias por carrera que implementan metodologías para desarrollar habilidades blandas	25
I3LAB	6.1.7	Contribuir a la formación docente en competencias y/o metodologías para el desarrollo de habilidades blandas en los estudiantes relacionadas a creación de valor y trabajo en equipo.	Si	\$12.300,00	Número de participantes en actividades formativas para el desarrollo de habilidades blandas relacionadas a creación de valor y trabajo en equipo en los estudiantes.	135
CISE	6.1.8	Ofrecer servicios educativos de asesoría y acompañamiento para el fortalecimiento de la práctica docente.	Si	\$50.126,01	Porcentaje de requerimientos atendidos	100
CISE	6.1.9	Divulgar herramientas tecnológicas educativas y aplicaciones pedagógicas que contribuya al mejoramiento de la práctica docente en los distintos ambientes de aprendizaje.	Si	\$24.009,83	Informe sobre el contenido educativo divulgado.	Si
I3LAB	6.1.10	Desarrollar las habilidades blandas en trabajo de equipo y creación de valor en las materias de "Análisis y Resolución de Problemas" y "Emprendimiento e Innovación"	Si	\$14.667,67	Porcentaje de paralelos que aplican herramientas y técnicas que permitan en desarrollo de trabajo en equipo y creación de valor en las materias de "Análisis y Resolución de Problemas" y "Emprendimiento e Innovación"	100
CISE	6.1.11	Impulsar la implementación de técnicas y/o metodologías reconocidas institucionalmente mediante el acompañamiento a las unidades académicas de grado y posgrado.	No	No aplica	Porcentaje promedio de materias por carrera con capacitación y seguimiento en técnicas y/o metodologías	10
CISE	6.1.12	Contribuir con el fortalecimiento de las competencias pedagógicas, tecnológicas y humanísticas en los profesores politécnicos a través de programas y eventos formativos en varias modalidades o formatos.	Si	\$36.509,49	Porcentaje de acciones formativas ejecutadas del Plan de Capacitación y Actualización Docente.	100
DG	6.1.13	Planificar y ejecutar el curso de nivelación mayo 2025.	Si	\$113.974,00	Curso de nivelación mayo 2025 ejecutado	Si
DG	6.1.14	Planificar el curso de nivelación octubre 2025.	Si	\$113.974,00	Curso de nivelación octubre 2025 ejecutado	Si
DG	6.1.15	Asegurar que un porcentaje específico de estudiantes de ESPOL, reciban ayudas económicas durante el año académico, con el fin de promover la inclusión educativa y apoyar a los estudiantes en situación de vulnerabilidad económica.	Si	\$700.000,00	Porcentaje de estudiantes de ESPOL que reciben ayudas económicas durante el año académico.	8
ESPAE	6.1.16	Fortalecer la oferta académica de ESPAE, insertando en sus programas la aplicación de nuevas tecnologías para los negocios.	No	No aplica	Número de materias electivas en el portafolio académico que abordan la aplicación de tecnologías en los negocios.	2

ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE LITORAL

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025

Objetivo Estratégico:	6. Lograr que el 60% de estudiantes de grado y 15% de los estudiantes de posgrado cuenten con un portafolio de competencias y logros acreditado por la ESPOL al 2027
Objetivo Tactico:	2. Lograr que el 100% de los estudiantes acrediten el mínimo de competencias blandas requeridas previo a su graduación al 2027

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
GIF	6.2.1	Gestionar y ejecutar de manera eficiente los recursos asignados en beneficio de la institución	Si	\$87.211,47	% ejecución presupuestaria de gasto corriente asignado a la GIF	95
FADCOM	6.2.2	Realizar actividades extracurriculares orientadas al desarrollo de las habilidades blandas.	No	No aplica	Número de actividades extracurriculares planificadas como incentivo para el desarrollo de habilidades blandas.	12
FIEC	6.2.3	Incrementar el uso del sistema RAP (Retroalimentación Automática de Presentaciones) entre los estudiantes, para la mejora de sus habilidades de presentación oral.	No	No aplica	Número de materias donde se utiliza el sistema RAP	5
I3LAB	6.2.4	Promover el desarrollo de habilidades blandas en creación de valor, comunicación efectiva, trabajo en equipo y liderazgo en las actividades extracurriculares de los estudiantes	Si	\$6.000,00	Número de actividades extracurriculares organizadas con la participación de clubes, capítulos estudiantiles, otras agrupaciones de estudiantes, o estudiantes en general.	6
VRD	6.2.5	Capacitar a los estudiantes para el desarrollo de competencias en la redacción académica, a través de talleres y ejercicios prácticos	No	No aplica	Número de talleres realizados en el año	25
VRD	6.2.6	Potenciar la redacción eficiente de los textos académicos elaborados por los estudiantes, mediante tutorías ofrecidas por docentes de Comunicación	No	No aplica	Número de tutorías realizadas en el año	400
DG	6.2.7	Planificar y ejecutar el curso de nivelación febrero 2025.	Si	\$152.220,75	Curso de nivelación febrero 2025 ejecutado	Si
DG	6.2.8	Fomentar una relación efectiva y sostenible entre la academia y las empresas formadoras, mediante la promoción de alianzas estratégicas que integren a los estudiantes en el modelo de formación dual, potenciando su desarrollo profesional y su transición al mundo laboral	No	No aplica	Porcentaje de empresas formadoras comprometidas y activas en el proceso dual durante el año académico 2025 respecto al total requerido para las cohortes activas	75

ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE LITORAL

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025

Objetivo Estratégico:	6. Lograr que el 60% de estudiantes de grado y 15% de los estudiantes de posgrado cuenten con un portafolio de competencias y logros acreditado por la ESPOL al 2027
Objetivo Tactico:	3. Certificar al menos al 60% de estudiantes de grado y 15% de posgrado por realizar actividades extracurriculares reconocidas por la universidad al 2027

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
VR-IDI	6.3.1	Proponer acciones específicas destinadas a aumentar la participación de estudiantes de doctorado en actividades extracurriculares de la institución.	No	No aplica	Número de estudiantes de doctorado que participen activamente en actividades extracurriculares.	4
GBP	6.3.2	Promover la participación de la comunidad politécnica en actividades deportivas.	Si	\$29.696,17	Número de eventos deportivos	6
GBP	6.3.3	Promover la interacción de la comunidad politécnica a través de eventos artísticos-culturales.	Si	\$119.180,19	Número de eventos enfocados en la promoción y difusión del arte y la cultura en la comunidad politécnica	130
					Número de personas asistentes a los eventos culturales	20500
GBP	6.3.5	Implementar mejoras en la gestión de las residencias politécnicas mediante un proceso estructurado que brinde eficiencia y una experiencia estudiantil adecuada.	Si	\$9.667,83	Proceso aprobado de la administración de residencias politécnicas	Si
GBP	6.3.6	Garantizar la asignación y entrega oportuna de becas y ayudas económicas a los estudiantes que cumplan con los requisitos establecidos, asegurando transparencia, equidad y eficiencia en todo el proceso.	Si	\$500.000,00	Porcentaje de ejecución presupuestaria destinado a becas	90
GBP	6.3.7	Fortalecer las habilidades esenciales para el desarrollo profesional de los estudiantes de grado mediante programas de orientación y acciones específicas que respondan a sus necesidades académicas y administrativas.	Si	\$59.498,01	Porcentaje de los estudiantes inscritos que completaron las actividades de los proyectos y programas profesionalizantes de desarrollo profesional .	60
I3LAB	6.3.8	Brindar servicios de incubación, pre-aceleración y asesorías a emprendedores que busquen desarrollar sus emprendimientos	Si	\$2.000,00	Número de emprendimientos	25
I3LAB	6.3.9	Promover la cultura del emprendimiento y el relacionamiento con el ecosistema emprendedor	Si	\$12.851,00	Número de participantes	250
I3LAB	6.3.10	Organizar y co-organizar concursos, desafíos y hackatones de innovación abierta	Si	\$4.200,00	Número de desafíos, hackatones, concursos y otras actividades de innovación abierta organizados y co-organizados	3
GBP	6.3.12	Potenciar la cultura emprendedora y la formación integral de los estudiantes.	No	No aplica	Número de actividades reportadas por los clubes y capítulos estudiantiles	350

ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE LITORAL
PLAN OPERATIVO ANUAL 2025

Objetivo Estratégico:	7. Alcanzar una tasa de Empleabilidad de las carreras de grado en un 90% para diciembre del 2027
Objetivo Tactico:	1. Alcanzar la inserción laboral temprana en áreas de su especialidad de al menos el 20% de los estudiantes hasta el 2027

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
FADCOM	7.1.1	Difundir los mejores trabajos y reconocimiento a los estudiantes de la facultad	No	No aplica	Número de portafolios de estudiantes publicados en Behance en el año 2025	15
FIEC	7.1.2	Transferir conocimiento actualizado a los estudiantes y dotar de equipamiento, licencias, insumos, materiales, realizar mantenimientos preventivo y correctivo a los equipos	Si	\$25.558,90	Número de espacios atendidos	10
					PORCENTAJE DE EJECUCIÓN DE PRESUPUESTO ASIGNADO	5
FADCOM	7.1.3	Incrementar el impacto del Centro de Multiformato FADCOM.	No	No aplica	INGRESOS POR SERVICIOS BRINDADOS QUE APOYEN EMPLEABILIDAD PROFESIONALES FADCOM	17000
FICT	7.1.4	Lograr que el 14% de los estudiantes de último semestre tengan empleo en áreas afines a sus carreras	No	No aplica	Porcentaje de estudiantes de último semestre con empleabilidad afín a su carrera	14
GREVC	7.1.5	Crear una comunidad Alumni ESPOL sólida y activa.	Si	\$19.832,67	Número de eventos de vinculación de graduados.	4
CEIE	7.1.6	Elaborar talleres, cursos o eventos orientados a la transferencia de conocimiento.	No	No aplica	Número de miembros de la comunidad politécnica, o de otras instituciones públicas o privadas, beneficiados por las actividades de capacitación y entrenamiento organizadas por el CEIE.	40
					Número de miembros de la comunidad politécnica, o de otras instituciones de educación superior, asesorados por miembros del Centro.	20
DV	7.1.7	Impulsar la contratación de politécnicos a través de nuestra bolsa laboral	No	No aplica	Número de politécnicos reportados contratados a través de la bolsa laboral	130
					Número de politécnicos registrados en el nuevo sistema de bolsa laboral	2000
FCSH	7.1.8	Mejorar el equipamiento de laboratorios de computo y talleres de docencia	Si	\$22.940,00	Número de laboratorios de computo y talleres potenciados	4
FCSH	7.1.9	Dotar a los laboratorios de investigación y talleres con los recursos necesarios para su correcta operación	Si	\$8.860,00	Número de laboratorios de investigación que mejoraron su operatividad	2
FIMCM	7.1.10	Optimizar el funcionamiento de laboratorios y recursos de las carreras de la FIMCM, así como realizar actividades académicas en el CENAIM, con el propósito de fortalecer las habilidades profesionales y técnicas de los estudiantes, y aumentar su productividad laboral	Si	\$37.000,00	Porcentaje de ejecución del presupuesto destinado a mejorar el funcionamiento de laboratorios y recursos de las carreras de la FIMCM	95
					Número de estudiantes que participaron en actividades académicas en el CENAIM	100

ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DE LITORAL

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025

Objetivo Estratégico:	7. Alcanzar una tasa de Empleabilidad de las carreras de grado en un 90% para diciembre del 2027
Objetivo Tactico:	2. Tener el 100% de los perfiles profesionales de las carreras actualizados acorde con las necesidades del mercado laboral, cada dos años

Unidad	Codigo	Objetivo Operativo	Con presupuesto	Presupuesto	Indicador	Meta
STAC	7.2.4	Lograr la acreditación de carreras y programas de la ESPOI	Si	\$245.704,23	Porcentaje de carreras que mantienen la acreditación ABET en el año 2024	90
					Número de visita de agencias acreditadoras de agencias externas	2
FADCOM	7.2.5	Obtener la equivalencia sustancial de las carreras y programas de FADCOM por parte de la acreditadora NASAD	No	No aplica	Número de carreras de pregrado y postgrados de FADCOM con equivalencia sustancial de NASAD.	5
FCV	7.2.6	Acreditar a la carrera de Nutricion bajo los estandares de ACEND	No	No aplica	Visita de los miembros de la agencia ACEND para evaluacion de la carrera de Nutricion	Si